



EMPRESA PÚBLICA ESPE INNOVATIVA EP

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2022

Mayo 2023

ÍNDICE

I.	INTRODUCCIÓN	5
II.	CONTENIDO DEL REPORTE GERENCIAL	5
1.	LA EMPRESA PÚBLICA	5
2.	FACTORES DEL ENTORNO, MERCADO / INDUSTRIA QUE INCIDEN EN LAS OPERACIONES.....	8
3.	CUMPLIMIENTO DE NORMATIVA Y DISPOSICIONES.....	13
3.1.	<i>Cumplimiento de Convenios Interinstitucionales</i>	13
3.2.	<i>Cumplimiento de Resoluciones de Directorio</i>	16
4.	RESULTADOS PLAN ESTRATÉGICO	23
5.	RESULTADOS OPERACIONALES Y PLAN DE NEGOCIOS	27
i.	<i>Resultados por línea de negocios versus metas</i>	27
ii.	<i>Estrategias implementadas para alcanzar los resultados</i>	29
iii.	<i>Resultados y Cumplimiento del Plan de Negocios</i>	42
iv.	<i>Avance en la ejecución de Proyectos</i>	44
6.	GESTIÓN FINANCIERA	57
i.	<i>Gestión financiera contable</i>	57
ii.	<i>Indicadores Financieros</i>	81
iii.	<i>Estado de los procesos de auditorías</i>	82
7.	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	83
i.	<i>Procesos de contratación pública de bienes, obras, servicios y consultorías:</i>	83
ii.	<i>Enajenación, donaciones y expropiaciones de bienes</i>	97
8.	GESTIÓN Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL	98
i.	<i>Gestión de procesos y calidad</i>	98
ii.	<i>Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR</i>	101
iii.	<i>Remuneraciones mensuales por rango y por proceso</i>	101
iv.	<i>Variación del número de personal</i>	102
v.	<i>Variación de la masa salarial</i>	102
vi.	<i>Indicadores de Gestión</i>	103
vii.	<i>Seguridad y salud ocupacional</i>	103
9.	GESTIÓN JURÍDICA.....	104
10.	ALERTAS	105
11.	CONCLUSIONES	105
12.	ACCIONES RELEVANTES PARA EL SIGUIENTE AÑO	106
13.	ANEXOS	107

i. Anexo.- MATRIZ DE ASESORIA, CONSULTORIA Y PATROCINIO EXTERNO 107

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Convenios Interinstitucionales	14
Tabla 2: Resoluciones de Directorio	17
Tabla 3: Resultados Plan Estratégico	23
Tabla 4: Resultados por Dirección de Gestión	28
Tabla 5: Capacidad Asociativa	32
Tabla 6: Cumplimiento Plan de Negocios	42
Tabla 7: Análisis de Gestión de Proyectos	47
Tabla 8: Posibles Proyectos.....	49
Tabla 9: Proyectos captados.....	51
Tabla 10: Análisis de Gestión de Proyectos.....	53
Tabla 11: Análisis de Gestión de Proyectos.....	55
Tabla 12: Estado de Situación Financiera	57
Tabla 13: Deudores Comerciales.....	59
Tabla 14: Antigüedad Deudores Comerciales.....	60
Tabla 15: Cuentas por Cobrar Clientes Provisión NIIF.....	61
Tabla 16: Anticipo Proveedores	61
Tabla 17: Pagos anticipados (Anticipo Proveedores)	62
Tabla 18: Inventarios.....	62
Tabla 19: Detalle de Planta y Equipo	62
Tabla 20: Cuentas por pagar proveedores.....	63
Tabla 21: Acreedores Comerciales.....	64
Tabla 22: Antigüedad cuentas por pagar	65
Tabla 23: Proveedores Provisión (Acreedores Comerciales).....	65
Tabla 24: Otras cuentas por pagar	66
Tabla 25: Cuentas por Pagar Nómina.....	66
Tabla 26: Cuentas por pagar Impuestos SRI	67
Tabla 27: Pasivos Diferido NIIF (Cuentas por pagar diversas)	67
Tabla 28: Anticipo bienes y servicios clientes.....	68
Tabla 29: Fondo Operativo ESPE-INNOVATIVA	69
Tabla 30: Resultado del Ejercicio.....	69
Tabla 31: Ingresos y Egresos a diciembre 2022.....	71
Tabla 32: Ejecución Presupuestaria Gasto Fijo Año 2022.....	72
Tabla 33: Ejecución Presupuestaria Ingresos (Acumulado Plan de Negocios).....	77
Tabla 34: Ingresos y Costos – Dirección de Capacitación.....	77
Tabla 35: Ingresos y Costos – Dirección de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología.....	78
Tabla 36: Ingresos y Costos – Dirección de Proyectos	79
Tabla 37: Ejecución Presupuestaria Acumulada (presupuesto fijo y variable)	80
Tabla 38: Indicadores Financieros.....	81
Tabla 39: Procesos de Contratación Pública	85
Tabla 40: Contratación por Catálogo Electrónico.....	86
Tabla 41: Contratación por Consultoría.....	86

Tabla 42: Contratación por Licitación	87
Tabla 43: Contratación por Ínfima Cuantía	87
Tabla 44: Contratación por Publicación Especial.....	95
Tabla 45: Contratación por Subasta Inversa	96
Tabla 46: Contratación por Subasta Inversa	97
Tabla 47: Gestión por Procesos – Catálogo de procesos en mejora o por mejorar	98
Tabla 48: Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR.....	101
Tabla 49: Remuneraciones mensuales por rango y por proceso.....	101
Tabla 50: Información Anual	103
Tabla 51: Capacitaciones	103
Tabla 46: Matriz de Asesoría, Consultoría y Patrocinio Externo.....	107

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Mapa Estratégico	7
Ilustración 2: PIB, Gasto del consumo de los hogares	9
Ilustración 3: Exportaciones 2022.....	9
Ilustración 4: Tasas de variación por industria	10
Ilustración 5: Plan Anual de Inversiones	11
Ilustración 6: Antigüedad Deudores Comerciales	60
Ilustración 7: Número de personas octubre – diciembre 2022	102
Ilustración 8: Masa Salarial Octubre – Diciembre 2022.....	102
Ilustración 9: Procesos en el Contencioso Administrativo	104
Ilustración 10: Procesos de Mediación.....	105

I. INTRODUCCIÓN

ESPE – INNOVATIVA EP para su creación, subrogó los derechos y obligaciones del Centro de Desarrollo y Transferencia de Tecnología ESPE - CECAI; este Centro fue creado en junio de 2003 como persona jurídica de Derecho Público, adscrita a la Escuela Politécnica del Ejército - ESPE, cuyo objeto fue ofrecer una alternativa para la adaptación de tecnologías al desarrollo del país, y buscar soluciones a los requerimientos educativos, científicos, técnicos y tecnológicos de los distintos sectores de la población, con miras al desarrollo y competitividad. Éste nació sobre la base del Centro de Capacitación Informática CECAI, mismo que apoyaba la alfabetización informática en el Ecuador.

Hoy por hoy, es de gran responsabilidad para los actores de la transformación social del país, en este caso, el Honorable Consejo Universitario de la Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE, participar y contribuir con alternativas de solución, frente al mayor compromiso asumido por el Estado, como es el pago de la deuda social; por ello, al amparo de lo dispuesto en el artículo 14 del Estatuto de la ESPE, en el que se establece las atribuciones del Honorable Consejo Universitario, específicamente en la letra t. aprobar la creación de personas jurídicas distintas e independientes de la institución, para que realicen actividades económicas, productivas o comerciales, de acuerdo al artículo 39 de la LOES; es que los Señores Miembros, tomaron la decisión de crear esta Empresa Pública denominada ESPE-INNOVATIVA EP.

La Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP, tiene como finalidad conformarse como un ente articulador de la relación de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE con el entorno nacional e internacional, generando un proceso de retroalimentación con los procesos de docencia, investigación y vinculación con la sociedad, a través de procedimientos planificados y regulados.

La Empresa Pública pretende ser una empresa reconocida a nivel nacional y referente de la región en el diseño, determinación, gestión, implementación, desarrollo, ejecución, operación y administración de proyectos de obras, bienes y servicios, producción tecnológica, promoción de la investigación, capacitación especializada, presencial o virtual; en las distintas áreas del conocimiento y saber humano que cumplan con los requerimientos de la sociedad, propiciando así la innovación, el avance tecnológico y administrativo del país.

Mediante Resolución DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-02-3 de fecha 23 de junio de 2022, el señor Crnl. (SP) Gerardo N. Pazmiño G., MBA., fue designado como Gerente General y representante legal de ESPE –INOVATIVA EP, motivo por el cual se procede a realizar el presente Informe de Gestión del año 2022.

II. CONTENIDO DEL REPORTE GERENCIAL

1. LA EMPRESA PÚBLICA

Mediante Resolución ESPE-HCUP-RES-2015-005 de fecha 09 de enero de 2015 publicada al Honorable Consejo Universitario y mediante Orden de Rectorado ESPE-HCUP-OR-2015-011 de fecha 12 de enero de 2015, el Rector de la Universidad de las Fuerzas Armadas resolvió crear la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP y aprobar la normativa para el funcionamiento de la misma.

La Empresa Pública fue creada como una persona jurídica de derecho público, de nacionalidad ecuatoriana, con personalidad jurídica, patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa, legal y de gestión.

En la Normativa para el Funcionamiento de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP, en el Artículo 4, se presenta el objeto de la empresa que señala:

“Art. 4.- Del Objeto.- Proponer alternativas de solución a las diversas necesidades del país, mediante la identificación, diseño, determinación, gestión, implementación, desarrollo, ejecución, operación y administración de proyectos de obras, bienes y servicios, producción tecnológica, promoción de la investigación, capacitación especializada, presencial o virtual; en las distintas áreas del conocimiento y saber humano; de manera especial en: energía, ambiental, recursos renovables y no renovables, así como el procesamiento, comercialización e industrialización de procesos tecnológicos. Por delegación de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE o del Estado Central, podrá gestionar las actividades de los sectores estratégicos, de seguridad y defensa; productivos; de la economía popular y solidaria; y, de los servicios públicos”.

MISIÓN:

Ofertamos valor mediante la producción y comercialización de ingenios a través de líneas de negocio innovadoras con impacto en la calidad de vida de la sociedad.

VISIÓN

Ser la principal empresa pública en la producción y comercialización de ingenios de calidad potencializando la satisfacción del mercado al ser disruptivos de manera integral.

AUTORIDADES DEL DIRECTORIO:

Presidente del Directorio:	Crnl. Víctor Emilio Villavicencio Álvarez, Ph. D. RECTOR DE LA ESPE PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Miembro del Directorio:	Crnl. Patricio Xavier Molina Simbaña, Ph. D. VICERRECTOR ACADÉMICO GENERAL
Miembro del Directorio:	Tcrn. Edison Eduardo Haro Albuja, Ph. D. VICERRECTOR DE INNOVACIÓN, INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA
Miembro del Directorio:	Tcrn. Henry Omar Cruz Carrillo, Ph. D. VICERRECTOR DE DOCENCIA
Miembro del Directorio:	Tcrn. Jorge Acosta Hidalgo, Mgs. VICERRECTOR ADMINISTRATIVO
Secretario del Directorio:	Crnl. (SP) Gerardo N. Pazmiño G., MBA. GERENTE GENERAL

OBJETIVOS DE ESTRATÉGICOS

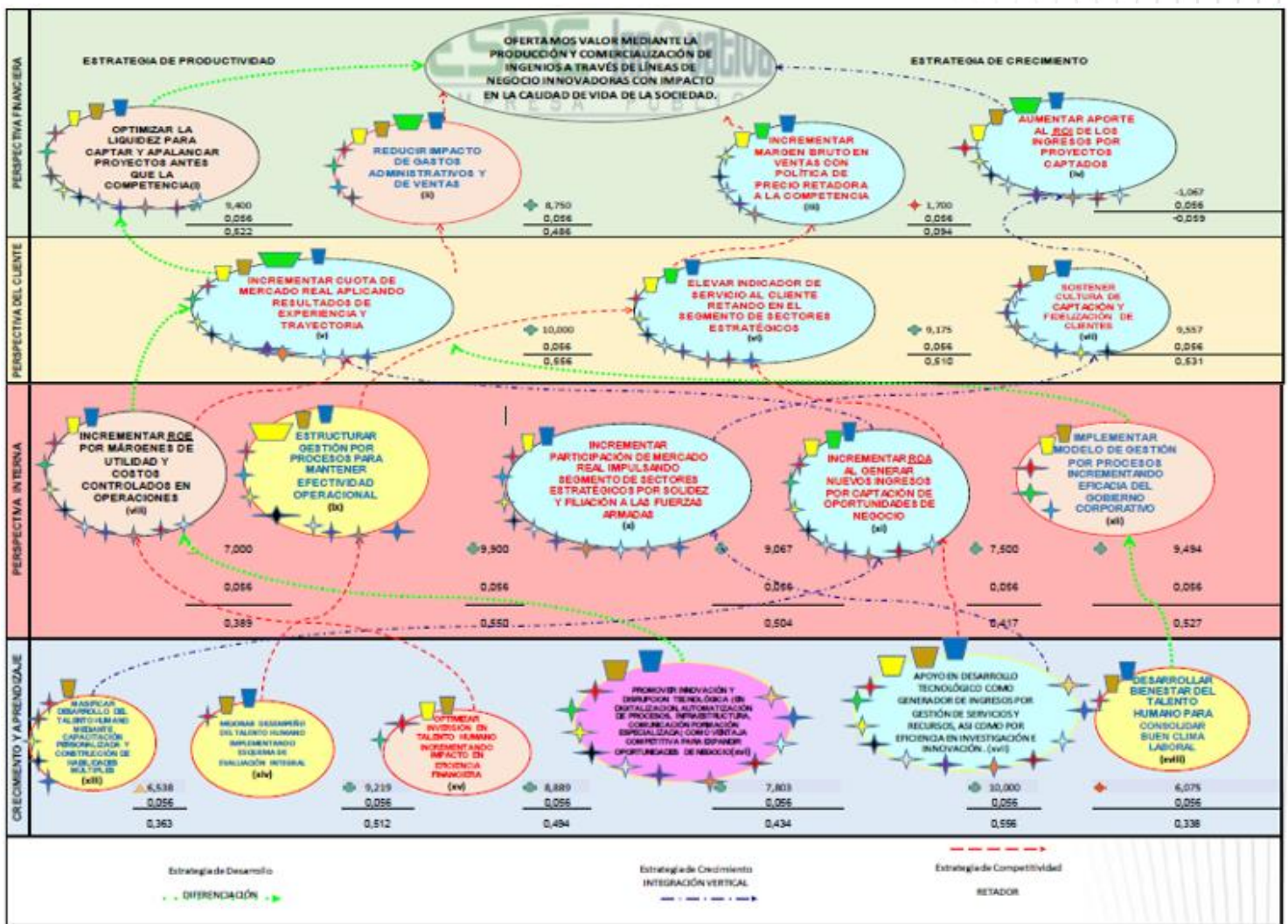
1. Incrementar la rentabilidad, controlando el impacto de los costos operacionales, disponiendo adecuadamente de la liquidez institucional.
2. Acrecentar la cuota de mercado real fidelizando clientes en los sectores estratégicos al elevar la satisfacción del mismo con una oferta de valor basada en productos y servicios de calidad.

3. Intensificar la eficacia del gobierno corporativo implementando un nuevo modelo de gestión por procesos y procedimientos optimizados y medibles cuantitativamente.
4. Captar oportunidades de negocio al priorizar sectores estratégicos recuperando segmentos rentables.
5. Optimizar la gestión del talento humano, mejorando el clima laboral, capacitación, rendimiento y evaluación.
6. Impulsar la disrupción e innovación continua en TIC'S, construyendo y transfiriendo soluciones en base a ingenios, para el mercado público y privado, Fuerzas Armadas, ONG's.

MAPA ESTRATÉGICO DE LA EMPRESA:

En la siguiente figura se visualiza los objetivos que permiten alcanzar la misión y visión empresarial:

Ilustración 1: Mapa Estratégico



Fuente: Plan Estratégico de Desarrollo Empresarial
 Elaborado por: Ing. Vanessa Farías – Analista de Gestión de la Calidad

2. FACTORES DEL ENTORNO, MERCADO / INDUSTRIA QUE INCIDEN EN LAS OPERACIONES

ESPE INNOVATIVA EP, Empresa Pública de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE cuenta con tres Direcciones de Gestión, las cuales se detallan a continuación:

1. Proyectos:

- Consultorías de estudios y diseños.
- Fiscalización de obras y estudios.
- Asistencia técnica, legal y administrativa para el cierre de contratos.
- Construcción, adecuación y/o remodelación de obra civil.

2. Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología:

- Desarrollo de proyectos de innovación y desarrollo.
- Sistemas Integrales de video vigilancia.
- Transformación digital.
- Desarrollo de software especializado para satisfacer las necesidades de gestión en las instituciones.
- Gestión de proyectos de investigación científica.
- Calibración de equipos y servicios de laboratorio.
- Recuperación y actualización de sistemas en equipos tecnológicos y militares.
- Importación y comercialización de insumos y equipamiento tecnológico.
- Servicio de digitalización documental y gestión de archivos.
- Administración de servicios de laboratorio especializados.
- Toma física y catalogación de inventarios de bodegas.

3. Capacitación:

- Virtual, presencial, e-learning, b-learning y on-line (clases en vivo).
- Certificaciones Nacionales.
- Certificaciones Internacionales.
- Certificación en competencias laborales.
- Servicios de consultoría en general, diseño curricular y virtualización de contenidos.
- Servicios integrales de bioseguridad y salud ocupacional.
 - Asesoría
 - Capacitación específica
 - Desinfección y sanitización de infraestructuras
- Administración efectiva de estacionamientos.
- Administración de ESPE Store.
- Organización de congresos y seminarios científicos.

Entorno de la empresa:

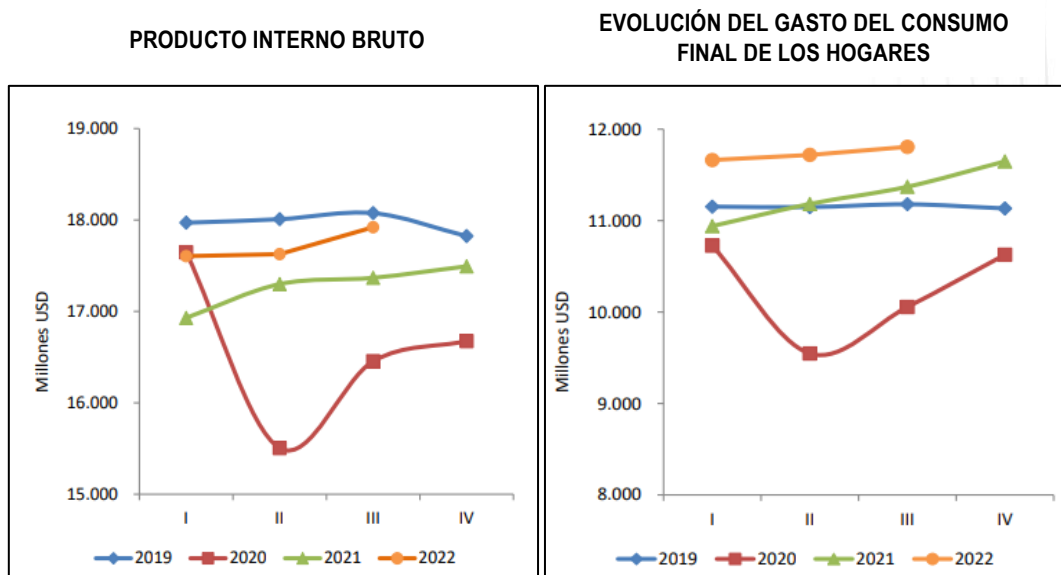
En el mes de diciembre de 2022, según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe¹– CEPAL para el año 2023 estiman que el PIB del Ecuador crecerá un 2% considerado como un crecimiento moderado entre los países de la región, mientras que el Banco Central del Ecuador proyecta un crecimiento

¹ <https://www.principias.ec/noticias/economia/cepal-prevision-crecimiento-economico-ecuador/#:~:text=Seg%C3%BAAn%20la%20Cepal%2C%20el%20PIB,crecimiento%20del%203%2C1%25.>

del 3.1%. Además, por varios factores, la CEPAL prevé una desaceleración económica para los países de América Latina.

Así mismo, de acuerdo a las cifras del Banco Central del Ecuador², en el tercer trimestre de 2022 el PIB creció en 3.2%, en relación al mismo período del año 2021, esto se debe al comportamiento positivo de varios factores uno de ellos es el consumo interno.

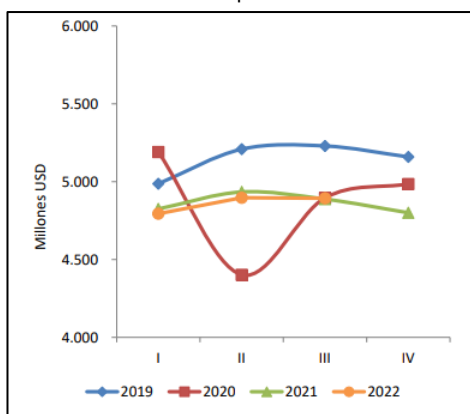
Ilustración 2: PIB, Gasto del consumo de los hogares



Fuente: Banco Central del Ecuador

Las Exportaciones de bienes y servicios presentaron para el tercer trimestre del año 2022 una variación interanual de 0.1%, esto se debe al crecimiento de las ventas externas de camarón elaborado, banano, café y cacao.

Ilustración 3: Exportaciones 2022



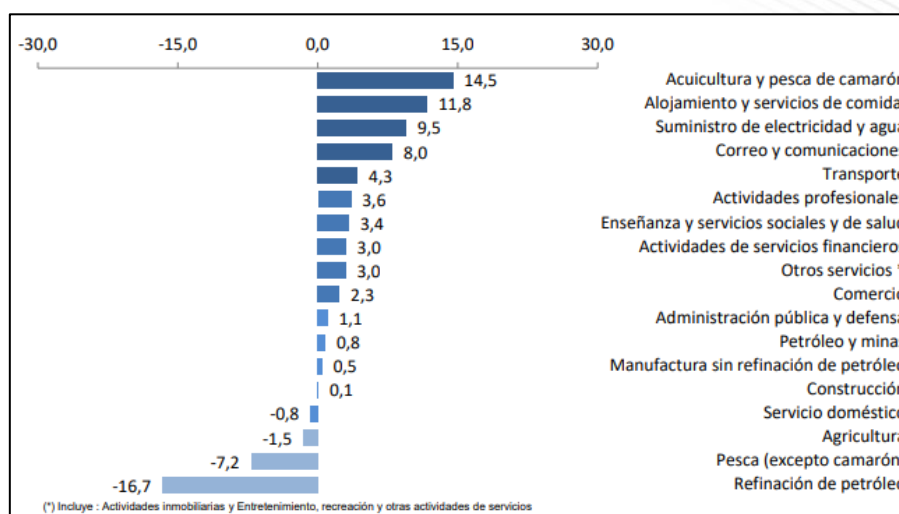
Fuente: Banco Central del Ecuador

Hasta el tercer trimestre del año 2022, de acuerdo al BCE 14 actividades económicas reflejaron crecimiento interanual, entre las que se pueden mencionar: acuicultura y pesca de camarón (14.5%), alojamiento y servicios de comida (11.8%), suministro de electricidad y agua (9.5%), petróleo y minas (0.8%), industria

²<https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/CuentasNacionales/cnt65/ResultCTRM121.pdf>

manufacturera (0.5%), comercio (2.3%), transporte (4.3%), administración pública (1.1%), construcción (0.1%).

Ilustración 4: Tasas de variación por industria



Fuente: Banco Central del Ecuador

De manera general, el Ecuador al igual que el resto del mundo, continúa atravesando varios problemas globales como son los efectos que trajo consigo el COVID-19, la guerra entre Rusia y Ucrania y problemas internos como son la corrupción, falta de empleo, inseguridad local, entre otros, lo cual, ha limitado una reactivación en la economía del país.

De acuerdo a la Cámara Marítima³ del Ecuador, por varios factores se prevé una recesión mundial y en el mejor de los casos se experimentará una desaceleración económica. El crecimiento del 3.1% que el Banco Central del Ecuador proyecta para el año 2023 están directamente relacionadas con el buen desempeño del sector externo y el aumento en el consumo de los hogares que tiene que ver con las remesas que se espera ingresen al país.

Entre las oportunidades y retos que enfrentará el Ecuador se puede mencionar:

- Exportaciones: los principales productos no petroleros como son el camarón, el banano, la minería, el atún y las flores serán las turbinas de las exportaciones no petroleras. En cuanto a la minería se prevé que la empresa china Ecuacorriente inicie la construcción de una nueva mina en el proyecto de cobre Mirador, ubicado en la provincia amazónica de Zamora Chinchipe.
- Empujón de las remesas: se observa inflación en los principales países donde residen los inmigrantes ecuatorianos por lo que para el año 2022 se obtuvo un ingreso inferior al 2021 y 2020, sin embargo, para el año 2023 las remesas serán un factor importante para la liquidez de los hogares ecuatorianos e impulsarán el consumo.
- Factor petróleo: La evolución del precio del petróleo será un factor clave ya que el 30% de los ingresos estatales dependen de este rubro.
- Nuevo acuerdo con el FMI: El gobierno continuará manteniendo activa las relaciones con esta entidad.
- Inflación a la baja: De acuerdo a Citi Research la inflación para el año 2023 será del 2%.

Sin embargo, es importante además tomar en cuenta factores que pueden variar la economía del país y del resto del mundo como es el riesgo de recesión, altas tasas de interés y producción petrolera estancada.

³ <http://www.camae.org/economia-del-ecuador/los-ochos-factores-que-definiran-a-la-economia-ecuatoriana-en-2023/>

En cuanto a la inversión pública, para el año 2023 continuará estancada, ya que las prioridades del Gobierno es recortar el gasto en el presupuesto, de tal manera que se logre reducir el endeudamiento público.

Como parte de las prioridades del Plan Anual de Inversión⁴ están construcción de escuelas, el asfaltado de vías y la construcción de puentes, por lo que, la mayor parte de asignación para inversión en el 2023 está enfocado en los sectores de:

- Obra pública: la asignación presupuestaria para el año 2023 es menos en comparación al año 2022, el presupuesto se destina en su mayoría al Ministerio de Transporte y Obras Públicas. Lo que el gobierno prevé son obras viales, el cual se dinamice con alianzas público-privadas, por lo que se cuenta con un plan vial 2025⁵ en el que se contempla construcción de puentes, vías y tren multipropósito.
- Educación: gran parte del presupuesto se destina al Ministerio de Educación, Ministerio de Deporte y Ministerio de Cultura.
- Salud: el presupuesto destinado a este sector es inferior a comparación del año 2022, principalmente se espera que el presupuesto se invierta en reingeniería de la infraestructura y equipamiento hospitalario.
- Seguridad: para combatir la crisis carcelaria, la asignación de recursos para este sector crece, la mayor parte de recursos se destina al Ministerio de Defensa (con posible programa de arrastre para la compra de aviones) y al Ministerio del Interior (se prevé la compra de equipos para la seguridad en centros penitenciarios).

Ilustración 5: Plan Anual de Inversiones



Datos de 2022 corresponde al presupuesto codificado hasta agosto.

Gráfico: PRIMICIAS • Fuente: MEF • [Descargar los datos](#) • Creado con [Datawrapper](#)

Fuente: Primicias

Tendencias:

Realizando un análisis de los resultados globales obtenidos por ESPE INNOVATIVA EP dentro de los cuatro trimestres que engloba el año 2022 se puede ver una recuperación respecto a los resultados

⁴ <https://www.primicias.ec/noticias/economia/inversion-seguridad-obras-presupuesto/>

⁵ <https://www.primicias.ec/noticias/sociedad/plan-vial-gobierno-inversiones-concesiones/>

obtenidos el año anterior. Los programas de capacitación y desarrollo de talento dentro de las empresas poco a poco se convierten en un elemento esencial que toda organización del futuro deberá tener.

Respecto a la transferencia de tecnología El 2023 será otro gran año para este campo. Los avances más destacados son los procesadores gráficos, la potencia de los dispositivos electrónicos y la mejora de los dispositivos de realidad virtual. Todos ellos, dibujan un crecimiento exponencial de las posibilidades de aplicación de la realidad virtual.

La construcción es una industria desafiante marcada por tendencias que evolucionan y se reinventan cada año, guiando a la sociedad hacia un futuro sostenible y digitalizado, con métodos de edificación que han ido adaptándose a los cambios sociales y económicos, así como a las nuevas demandas del mercado, como por ejemplo la creciente preocupación por el medio ambiente. El 2023 no es la excepción y por ello aquí se presentan 6 tendencias que marcarán la construcción en Ecuador este próximo año: Conciencia ambiental, Automatización, Tecnología BIM y realidad Virtual, Analítica y Big Data, Construcción Modular, Espacios luminosos y multifuncionales⁶.

De acuerdo a la revista EKOS, estas son las actividades que tendrán mayor crecimiento en su PIB en 2023, estando la construcción en 8vo lugar con el 3.5%:

RK	ACTIVIDAD	TASA DE CRECIMIENTO DEL PIB EN 2023
1	Explotación de minas y cantera	9.3%
2	Extracción de petróleo, gas natural y actividades de servicio relacionadas	6.9%
3	Pesca y acuicultura (excepto de camarón)	5.9%
4	Acuicultura y pesca de camarón	5.5%
5	Procesamiento y conservación de camarón	4.9%
6	Procesamiento y conservación de pescado y otros productos acuáticos	4.6%
7	Elaboración de otros productos alimenticios	3.9%
8	Construcción	3.5%
9	Elaboración de cacao, chocolate y productos de confitería	3.4%
10	Fabricación de productos de la refinación petróleo y de otros productos	3.2%

La aspiración como país y como empresa es lograr lo siguiente:

⁶ <https://sedemi.com/tendencias-construccion-ecuatoriana/>

- Que los GADS municipales y parroquiales con nuestros contenidos publicados a través de los medios de comunicación creen conciencia sobre la necesidad de contar con un Plan de Ordenamiento Territorial; de manera que revisen y aprueben nuestra propuesta respecto a su implementación y beneficios para la sociedad.
- De igual manera los proyectos que se están preparando para ofrecer fichas catastrales como parte de los Planes de Ordenamientos Territoriales, la idea es presentar a los GADS un combo completo con soluciones a los alcaldes de acuerdo a los encuentros que se logren luego de desarrollar un diagnóstico adecuado.
- También esperamos ingresar en el mercado hidrocarburífero, petrolero.

3. CUMPLIMIENTO DE NORMATIVA Y DISPOSICIONES

3.1. Cumplimiento de Convenios Interinstitucionales

A continuación, se presenta los convenios adquiridos por parte de la Empresa Pública con el respectivo grado de cumplimiento, resultados obtenidos y las actividades pendientes de los mismos.



Tabla 1: Convenios Interinstitucionales

CONVENIOS	FECHA SUSCRIPCIÓN	PLAZO	% CUMPLIMIENTO	ACCIONES REALIZADAS	RESULTADOS OBTENIDOS	ACTIVIDADES PENDIENTES
ESPE (Laboratorios de ensayos de Materiales Departamento Ciencias de la Tierra)	15 de febrero de 2016	60 meses	100,00%	Comercialización, elaboración y presentación de 161 cotizaciones de servicio.	Cobro, facturación y ejecución de más de 145 ensayos de laboratorio.	Cumplimiento de los compromisos del convenio
Consejo Nacional de Competencias (Convenio Específico)	14 de diciembre de 2018	4 años	10,00%	Se establecieron conversaciones iniciales en las que el CNC planteó la necesidad de virtualizar los cursos y usar la plataforma LMS de ESPE INNOVATIVA EP. Seguidamente la CNC dejó de tomar contacto con ESPE INNOVATIVA EP y en la última ocasión que se conversó en el 2019, manifestaron que han conseguido apoyo de otra institución para la virtualización de los cursos.	Se estructuró una plataforma LMS Moodle para pruebas con un aula virtual para un curso de la CNC.	Ninguno, en vista que la CNC dejó de requerir el uso de la infraestructura tecnológica de ESPE INNOVATIVA EP para la ejecución de sus cursos en el 2019, dejando sin efecto el convenio
Ministerio de Defensa y Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE (Metrología)	31 de mayo de 2019	72 meses	100,00%	Se ha realizado la comercialización de servicios de calibración a nivel nacional.	Se amplió los servicios de calibración al sector hidrocarburífero, además se ha recuperado antiguos clientes del Centro de Metrología.	Pendiente la presentación definitiva del Plan de Marketing que debe presentar la Unidad de Comercialización, para promocionar los servicios del Centro de Metrología para el presente año.
Convenio de Cooperación - Universidad Técnica Particular de Loja	16 de septiembre de 2022	3 años	7%	Brindar el soporte administrativo de Academia CISCO, en calidad de ACADEMY SUPPORT CENTER (ASC), esto implica gestionar con CISCO para que la UNIVERSIDAD TÉCNICA PARTICULAR DE LOJA "UTPL", sea registrada como ACADEMY CISCO (AC) dependiente de ESPE-INNOVATIVA EP en la plataforma NETACAD.	Gestiones realizadas a conformidad para brindar soporte en plataforma NETACAD, según los lineamientos solicitados por el cliente.	No hay actividades pendientes.
Convenio de Cooperación - Universidad Católica del Ecuador sede Ambato	02 de marzo de 2020	3 años	27,70%	Brindar el soporte administrativo de Academia CISCO, en calidad de ACADEMY SUPPORT CENTER (ASC), esto implica gestionar con CISCO para que la PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR - SEDE AMBATO "PUCESA", sea registrada como ACADEMY CISCO (AC)	Gestiones realizadas a conformidad para brindar soporte en plataforma NETACAD, según los lineamientos solicitados por el cliente.	No hay actividades pendientes.

CONVENIOS	FECHA SUSCRIPCIÓN	PLAZO	% CUMPLIMIENTO	ACCIONES REALIZADAS	RESULTADOS OBTENIDOS	ACTIVIDADES PENDIENTES
				dependiente de ESPE-INNOVATIVA EP en la plataforma NETACAD.		
Convenio de Cooperación - Universidad San Francisco de Quito	22 de junio de 2020	3 años	17,87%	Brindar el soporte administrativo de Academia CISCO, en calidad de ACADEMY SUPPORT CENTER (ASC), esto implica gestionar con CISCO para que la UNIVERSIDAD SAN FRANCISCO DE QUITO "USFQ", sea registrada como ACADEMY CISCO (AC) dependiente de ESPE-INNOVATIVA EP en la plataforma NETACAD.	Gestiones realizadas a conformidad para brindar soporte en plataforma NETACAD, según los lineamientos solicitados por el cliente.	No hay actividades pendientes.

Fuente: Direcciones de Gestión – Unidad de Comercialización

Elaborado por: Ab. Melania Fernández – Abogada 2

3.2. Cumplimiento de Resoluciones de Directorio.

En el siguiente detalle se presenta el cumplimiento a las resoluciones emitidas por parte de los miembros del Directorio, los puntos que requieren seguimiento y sobre los cuales se han ejecutado acciones respectivas al año 2022.



Tabla 2: Resoluciones de Directorio

NÚMERO DE ACTA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	FECHA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	TIPO DE SESIÓN ORDINARIA / EXTRAORDINARIA	PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA	RESOLUCIÓN QUE CONSTA EN EL ACTA DE DIRECTORIO	REQUIERE SEGUIMIENTO	AVANCE DE CUMPLIMIENTO (%)	OBSERVACIONES
2022-07	08/07/2022	Extraordinaria	1. Autorización para el inicio del proceso precontractual del proyecto PLATAFORMA ASISTENCIAL DOCENTE Y DE INVESTIGACIÓN EN SALUD DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS-ESPE (PADIS-ESPE), cuya entidad contratante es la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, conforme lo establece el numeral 13 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA EP; y, Resolución de Directorio No. DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2021-02-5 de 31 de marzo de 2022.	<p>RESOLUCIÓN DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-07-1</p> <p>Artículo 1.- Autorizar a la empresa pública ESPE INNOVATIVA EP el inicio del proceso precontractual del proyecto PLATAFORMA ASISTENCIAL DOCENTE Y DE INVESTIGACIÓN EN SALUD DE LA UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS-ESPE (PADIS-ESPE), cuya entidad contratante es la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, conforme lo establece el numeral 13 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA EP; y, Resolución de Directorio No. DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2021-02-5 de 31 de marzo de 2022.</p> <p>Artículo 2.- Encárguese al secretario del Directorio, el cumplimiento de las resoluciones y decisiones tomadas en el Pleno del Directorio, que, por unanimidad y disposición del Presidente, fueron consensuadas; según sea el caso, se realizará el trámite de publicación o notificación a los interesados.</p> <p>Artículo 3.- La presente Resolución entrará en vigencia a partir de su suscripción.</p>	SI	100	SUSCRITO EL CONTRATO POR REGIMEN ESPECIAL
			2. Autorización para el inicio del proceso precontractual del proyecto VOTO TELEMATICO EXTERIOR 2023, cuya entidad contratante es el Consejo Nacional Electoral CNE, conforme lo establece el numeral 13 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA EP; y, Resolución de Directorio No. DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2021-02-5 de 31 de marzo de 2022.	<p>Artículo 1.- Autorizar a la empresa pública ESPE INNOVATIVA EP el inicio del proceso precontractual del proyecto VOTO TELEMATICO EXTERIOR 2023, cuya entidad contratante es el Consejo Nacional Electoral CNE, conforme lo establece el numeral 13 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA EP; y, Resolución de Directorio No. DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2021-02-5 de 31 de marzo de 2022.</p> <p>Artículo 2.- Encárguese al Secretario del Directorio, el cumplimiento de las resoluciones y decisiones tomadas en el Pleno del Directorio, que, por unanimidad y disposición del Presidente, fueron consensuadas; según sea el caso, se realizará el trámite de publicación o notificación a los interesados.</p> <p>Artículo 3.- La presente Resolución entrará en vigencia a partir de su suscripción.</p>	SI	100	SUSCRITO EL CONTRATO POR REGIMEN ESPECIAL

NÚMERO DE ACTA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	FECHA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	TIPO DE SESIÓN ORDINARIA / EXTRAORDINARIA	PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA	RESOLUCIÓN QUE CONSTA EN EL ACTA DE DIRECTORIO	REQUIERE SEGUIMIENTO	AVANCE DE CUMPLIMIENTO (%)	OBSERVACIONES
2022-08	22/08/2022	ORDINARIA	<p>1. Lectura y aprobación de las siguientes Actas, conforme lo establece el artículo 24 de la Reforma Integral al Reglamento de Funcionamiento del Directorio de la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP</p> <p>- Acta de Sesión Ordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-04 de 31 de mayo de 2022.</p> <p>- Acta de Sesión Extraordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-05 de 23 de junio de 2022.</p> <p>- Acta de Sesión Extraordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-06 de 30 de junio de 2022.</p> <p>- Acta de Sesión Extraordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-07 de 08 de julio de 2022.</p>	<p>RESOLUCIÓN DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-08-1</p> <p>Artículo 1.- Aprobar las siguientes actas, conforme lo establece el artículo 24 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de la empresa pública ESPE INNOVATIVA EP:</p> <p>- Acta de Sesión Ordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-04 de 31 de mayo de 2022.</p> <p>- Acta de Sesión Extraordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-05 de 23 de junio de 2022.</p> <p>- Acta de Sesión Extraordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-06 de 30 de junio de 2022.</p> <p>- Acta de Sesión Extraordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-07 de 08 de julio de 2022.</p> <p>Artículo 2.- Encárguese al Secretario del Directorio, el cumplimiento de las resoluciones y decisiones tomadas en el Pleno del Directorio, que, por unanimidad y disposición del Presidente, fueron consensuadas; según sea el caso, se realizará el trámite de publicación o notificación a los interesados.</p> <p>Artículo 3.- La presente Resolución entrará en vigencia a partir de su suscripción.</p>	NO	100	N/A
			<p>2. Conocimiento del contrato No. 2022-080-HE-1-ASEJ., suscrito el 09 de agosto de 2022, entre el Hospital de Especialidades Fuerzas Armadas No. 1 y la empresa pública ESPE INNOVATIVA EP, cuyo objeto es la "Remodelación y readecuación de la infraestructura, sistema eléctrico, electrónico y sistemas especiales del servicio de emergencia del HE-1".</p>	<p>RESOLUCIÓN DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-08-2</p> <p>Artículo 1.- Tomar conocimiento del contrato No. 2022-080-HE-1-ASEJ., suscrito el 09 de agosto de 2022, entre el Hospital de Especialidades Fuerzas Armadas No. 1 y la empresa pública ESPE INNOVATIVA EP, cuyo objeto es la "Remodelación y readecuación de la infraestructura, sistema eléctrico, electrónico y sistemas especiales del servicio de emergencia del HE-1".</p> <p>Artículo 2.- Disponer a Gerencia General de la empresa pública Espe Innovativa EP, tome en cuenta la debida antelación a fin de que se aprueben los contratos y alianzas por parte del Directorio.</p> <p>Artículo 3.- Encárguese al Secretario del Directorio, el cumplimiento de las resoluciones y decisiones tomadas en el Pleno del Directorio, que, por unanimidad y disposición del</p>	NO	100	CONTRATO EN EJECUCIÓN

NÚMERO DE ACTA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	FECHA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	TIPO DE SESIÓN ORDINARIA / EXTRAORDINARIA	PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA	RESOLUCIÓN QUE CONSTA EN EL ACTA DE DIRECTORIO	REQUIERE SEGUIMIENTO	AVANCE DE CUMPLIMIENTO (%)	OBSERVACIONES
				<p>Presidente, fueron consensuadas; según sea el caso, se realizará el trámite de publicación o notificación a los interesados.</p> <p>Artículo 4.- La presente Resolución entrará en vigencia a partir de su suscripción.</p>			
			3. Aprobación de la redistribución de los excedentes generados por la Empresa Pública ESPE- INNOVATIVA EP en el periodo correspondiente al año 2021, de conformidad al Artículo 39 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas.	<p>RESOLUCIÓN DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-08-3</p> <p>Artículo 1.- Tomar conocimiento del contrato No. 2022-080-HE-1-ASEJ., suscrito el 09 de agosto de 2022, entre el Hospital de Especialidades Fuerzas Armadas No. 1 y la empresa pública ESPE INNOVATIVA EP, cuyo objeto es la "Remodelación y readecuación de la infraestructura, sistema eléctrico, electrónico y sistemas especiales del servicio de emergencia del HE-1".</p> <p>Artículo 2.- Disponer a Gerencia General de la empresa pública Espe Innovativa EP, tome en cuenta la debida antelación a fin de que se aprueben los contratos y alianzas por parte del Directorio.</p> <p>Artículo 3.- Encárguese al Secretario del Directorio, el cumplimiento de las resoluciones y decisiones tomadas en el Pleno del Directorio, que, por unanimidad y disposición del Presidente, fueron consensuadas; según sea el caso, se realizará el trámite de publicación o notificación a los interesados.</p> <p>Artículo 4 La presente Resolución entrará en vigencia a partir de su suscripción.</p>	SI	100	EN EJECUCIÓN PROYECTOS APROBADOS
2022-09	22/09/2022	Extraordinaria	1. Conocimiento y resolución sobre el patrimonio de la empresa pública ESPE INNOVATIVA EP, de conformidad al artículo 38 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas.	<p>RESOLUCIÓN DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-09-1</p> <p>Artículo 1.- Conocer el Informe de variación patrimonial presentado por la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP, de conformidad al artículo 38 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas.</p> <p>Artículo 2.- Disponer al Gerente General de la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP, que conforme a los Estados Financieros auditados al ejercicio fiscal del año 2021, se desglosen las cuentas del patrimonio de la empresa pública ESPE INNOVATIVA EP, y se presente un informe al respecto en un plazo no mayor a 30 días; para el control y seguimiento de la evolución patrimonial futura de la empresa pública.</p> <p>Artículo 3.- Disponer al Gerente General de la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP, que a partir de la presente fecha, exponga la evolución desglosada del patrimonio de la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP, a fin de que sea conocido y resuelto por el Directorio, trimestralmente.</p>	SI	100	ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS AL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2021, SE DESGLOSEN LAS CUENTAS DE PATRIMONIO DE LA EMPRESA PÚBLICA ESPE INNOVATIVA EP, Y SE PRESENTE UN INFORME AL RESPECTO EN UN PLAZO NO MAYOR A 30 DÍAS.



NÚMERO DE ACTA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	FECHA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	TIPO DE SESIÓN ORDINARIA / EXTRAORDINARIA	PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA	RESOLUCIÓN QUE CONSTA EN EL ACTA DE DIRECTORIO	REQUIERE SEGUIMIENTO	AVANCE DE CUMPLIMIENTO (%)	OBSERVACIONES
				<p>Artículo 4.- Disponer al Gerente General de la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP que en coordinación con la Unidad Financiera de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, elabore una propuesta de políticas contables para el registro de las cuentas del patrimonio de cada periodo fiscal de la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP; para aprobación del Directorio.</p> <p>Artículo 5.- Encárguese al Secretario del Directorio, el cumplimiento de las resoluciones y decisiones tomadas en el Pleno del Directorio, que, por unanimidad y disposición del Presidente, fueron consensuadas; según sea el caso, se realizará el trámite de publicación o notificación a los interesados.</p> <p>Artículo 6.- La presente Resolución entrará en vigencia a partir de su suscripción.</p>			
2022-10	03/10/2022	Ordinaria	<p>1. Lectura y aprobación de las siguientes Actas, conforme lo establece el artículo 24 de la Reforma Integral al Reglamento de Funcionamiento del Directorio de la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA E.P.</p> <p>- Acta de Sesión Ordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-08 de 22 de agosto de 2022.</p> <p>- Acta de Sesión Extraordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-09 de 21 de septiembre de 2022.</p> <p>2. Autorización para el inicio del proceso precontractual del proyecto SERVICIO DE GENERACIÓN DE DATA VARIABLE, IMPRESIÓN Y ASISTENCIA PARA LA ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS ELECTORALES PARA LAS ELECCIONES SECCIONALES Y CPCCS 2023, a ser contratado por el INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR, conforme lo establece el numeral 13 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA E.P.; y, Resolución de Directorio No. DIR-ESPE-</p>	<p>Artículo 1.- Aprobar las siguientes actas, conforme lo establece el artículo 24 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de la empresa pública ESPE INNOVATIVA EP:</p> <p>- Acta de Sesión Ordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-08 de 22 de agosto de 2022.</p> <p>- Acta de Sesión Extraordinaria de Directorio de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-09 de 21 de septiembre de 2022.</p>	NO	N/A	N/A
			<p>2. Autorización para el inicio del proceso precontractual del proyecto SERVICIO DE GENERACIÓN DE DATA VARIABLE, IMPRESIÓN Y ASISTENCIA PARA LA ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS ELECTORALES PARA LAS ELECCIONES SECCIONALES Y CPCCS 2023, a ser contratado por el INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR, conforme lo establece el numeral 13 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA E.P.; y, Resolución de Directorio No. DIR-ESPE-</p>	<p>Artículo 1.- Autorizar el inicio del proceso precontractual del proyecto SERVICIO DE GENERACIÓN DE DATA VARIABLE, IMPRESIÓN Y ASISTENCIA PARA LA ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS ELECTORALES PARA LAS ELECCIONES SECCIONALES Y CPCCS 2023, a ser contratado por el INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR, conforme lo establece el numeral 13 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA EP; y, Resolución de Directorio No. DIR-ESPE-INNOVATIVA E.P. No. 2021-02-5 de 31 de marzo de 2021.</p>	SI	100%	PROYECTO CULMINADO

NÚMERO DE ACTA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	FECHA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	TIPO DE SESIÓN ORDINARIA / EXTRAORDINARIA	PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA	RESOLUCIÓN QUE CONSTA EN EL ACTA DE DIRECTORIO	REQUIERE SEGUIMIENTO	AVANCE DE CUMPLIMIENTO (%)	OBSERVACIONES
			INNOVATIVA E.P. No. 2021-02-5 de 31 de marzo de 2022 y determinación.				
			3. Autorización para el inicio del proceso de Alianza Estratégica para la ejecución del proyecto SERVICIO DE GENERACIÓN DE DATA VARIABLE, IMPRESIÓN Y ASISTENCIA PARA LA ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS ELECTORALES PARA LAS ELECCIONES SECCIONALES Y CPCCS 2023, a ser contratado por el INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR, conforme lo establece el numeral 25 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA E.P.	Artículo 1.- Autorizar el inicio del proceso de Alianza Estratégica para la ejecución del proyecto SERVICIO DE GENERACIÓN DE DATA VARIABLE, IMPRESIÓN Y ASISTENCIA PARA LA ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS ELECTORALES PARA LAS ELECCIONES SECCIONALES Y CPCCS 2023, a ser contratado por el INSTITUTO GEOGRÁFICO MILITAR, conforme lo establece el numeral 25 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA EP.	SI	100%	PROYECTO CULMINADO
			4. Autorización para el inicio del proceso precontractual del proyecto REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE 3 CASAS PARA IMPLEMENTAR UN HOTEL EN LA CIUDAD MITAD DEL MUNDO, cuya entidad contratante es la Empresa Pública Turismo Mitad del Mundo, conforme lo establece el numeral 13 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA E.P.; y, Resolución de Directorio No. DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2021-02-5 de 31 de marzo de 2022.	Artículo 1.- Autorizar el inicio del proceso precontractual del proyecto REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE 3 CASAS PARA IMPLEMENTAR UN HOTEL EN LA CIUDAD MITAD DEL MUNDO, cuya entidad contratante es la Empresa Pública Turismo Mitad del Mundo, conforme lo establece el numeral 13 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA E.P.; y, Resolución de Directorio No. DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2021-02-5 de 31 de marzo de 2022.	SI	50%	PROYECTO EN EJECUCIÓN



NÚMERO DE ACTA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	FECHA DE SESIÓN DE DIRECTORIO	TIPO DE SESIÓN ORDINARIA / EXTRAORDINARIA	PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA	RESOLUCIÓN QUE CONSTA EN EL ACTA DE DIRECTORIO	REQUIERE SEGUIMIENTO	AVANCE DE CUMPLIMIENTO (%)	OBSERVACIONES
			5. Autorización para el inicio del proceso de Consorcio para la ejecución del proyecto REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE 3 CASAS PARA IMPLEMENTAR UN HOTEL EN LA CIUDAD MITAD DEL MUNDO, cuya entidad contratante es la Empresa Pública Turismo Mitad del Mundo, conforme lo establece el numeral 25 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA EP.	Artículo 1.- Autorizar el inicio del proceso de Consorcio para la ejecución del proyecto REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE 3 CASAS PARA IMPLEMENTAR UN HOTEL EN LA CIUDAD MITAD DEL MUNDO, cuya entidad contratante es la Empresa Pública Turismo Mitad del Mundo, conforme lo establece el numeral 25 del artículo 7 del Reglamento de Funcionamiento del Directorio de ESPE-INNOVATIVA EP.	SI	50%	PROYECTO EN EJECUCIÓN
			6. Varios	N/A	NO	N/A	N/A

Fuente: Actas y Resoluciones de Directorio

Elaborado por: Dirección de Asesoría Jurídica – Seguimiento y Control

4. RESULTADOS PLAN ESTRATÉGICO

En base a la planificación estratégica, se presenta los resultados obtenidos durante la gestión del año 2022, respecto a cada uno de los indicadores y metas programadas para cada objetivo estratégico:

Tabla 3: Resultados Plan Estratégico

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ESTRATEGIAS	INDICADOR	FÓRMULA INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	META	PRECAUCIÓN	PELIGRO	LÍNEA BASE AÑO 0	AÑO 1						CUMP. AÑO 2022	OBSERVACIONES		
									I T	II T	DETALLE DE VALORES	III T	OBSERVACIONES	DETALLE DE VALORES			IV T	OBSERVACIONES
INCREMENTAR RENTABILIDAD CONTROLANDO IMPACTO DE LOS COSTOS OPERACIONALES DISPONIENDO ADECUADAMENTE DE LA LIQUIDEZ INSTITUCIONAL	REDUCIR IMPACTO DE GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE VENTAS EN LOS COSTOS OPERACIONALES	IMPACTO DE GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS	(GASTOS ADMINISTRATIVO+ GASTOS VENTAS) / VENTAS	TRIMESTRAL	7%	8%	9%	8%	16%	11%	587738,26 / 4018464,09	15%	Permite conocer cuál ha sido la gestión administrativa en relación a su resultado, en este caso los costos administrativos en relación a las ventas. El tercer trimestre del 2022, el índice muestra que sus costos administrativos sobre las ventas son de 15 centavos por cada dólar vendido.	1,215,678.31 / 7,874,570.72	15%	Permite conocer cuál ha sido la gestión administrativa en relación a su resultado, en este caso los costos administrativos en relación a las ventas. En el cuarto trimestre del 2022, el índice muestra que sus costos administrativos sobre las ventas son de 15 centavos por cada dólar vendido.	14,25%	Permite conocer cuál ha sido la gestión administrativa en relación al resultado, en este caso los costos administrativos en relación a las ventas. En el año 2022, el índice muestra que sus costos administrativos sobre las ventas son de 14 centavos por cada dólar vendido.
	INCREMENTAR MARGEN BRUTO EN VENTAS CON POLÍTICA DE PRECIO RETADORA A LA COMPETENCIA	MARGEN BRUTO VENTAS	(VENTAS - COSTO DE VENTAS) / VENTAS	TRIMESTRAL	15,00 %	10%	5,00%	11%	17%	19%	(4,018,464.09- 3,298,003.79) / 4018464,09	17%	Representa el porcentaje de ingresos totales por ventas, el cual debe ser positivo. Para el tercer trimestre se obtiene el 17%, razón por la cual se están optimizando los costos en relación al segundo trimestre.	(7,874,570.72- 6,644,158.07) / 7,874,570.72	16%	Representa el porcentaje de ingresos totales por ventas, el cual debe ser positivo. Para el cuarto trimestre se obtiene el 17%, razón por la cual se están optimizando los costos en relación al segundo trimestre.	17%	Representa el porcentaje de ingresos totales por ventas, el cual debe ser positivo. Para el año 2022 se obtiene el 17%.
	UTILIZAR LA LIQUIDEZ DISPONIBLE PARA CAPTAR Y APALANCAR PROYECTOS ANTES QUE LA COMPETENCIA	ÍNDICE DE LIQUIDEZ (PRUEBA ÁCIDA)	(ACTIVO CORRIENTE - STOCK) / PASIVO CORRIENTE	TRIMESTRAL	2,00	1,50	1,00	188	3,00	1,88	(10,315,223.08- 145,922.90) / 4174532,25	1,75	El índice de liquidez presenta una posición sólida, permite cubrir sus obligaciones en el corto plazo. El promedio general indica que una posición superior al 1.50, define como una empresa que no tiene problemas para cubrir sus obligaciones. Para el tercer trimestre del año se refleja el 1,75 de liquidez.	(10,408,222.39 - 76328.04) / 6,673,591.52	1,54	El índice de liquidez presenta una posición sólida, permite cubrir sus obligaciones en el corto plazo. El promedio general indica que una posición superior al 1.50, define como una empresa que no tiene problemas para cubrir sus obligaciones. Para el tercer trimestre del año se refleja el 1,54 de liquidez.	2,04	El índice de liquidez presenta una posición sólida, permite cubrir sus obligaciones en el corto plazo. El promedio general indica que una posición superior al 1.50, define como una empresa que no tiene problemas para cubrir sus obligaciones. Para el año 2022 se refleja el 2,04 de liquidez.
	AUMENTAR APORTE AL ROI DE LOS INGRESOS POR PROYECTOS CAPTADOS	ROI	(GANANCIA DE LA INVERSIÓN) / INVERSIÓN	TRIMESTRAL	3%	2%	1%	-0,32%	21%	23%	(5,361,643.81- 4,528,047.80) / 4528047,8	20%	El ROI de ESPE-INNOVATIVA EP es del 20% en el tercer trimestre.	(7,967,139.83 - 6,644,158.07) / 6,644,158.07	20%	El ROI de ESPE-INNOVATIVA EP es del 20% en el cuarto trimestre.	21%	El ROI de ESPE-INNOVATIVA EP es del 21% del año 2022.
ACRECENTAR CUOTA DE MERCADO REAL ENFATIZANDO SECTORES ESTRATÉGICOS, ELEVANDO LA SATISFACCION AL CLIENTE CON UNA OFERTA DE VALOR BASADA EN PRODUCTOS Y SERVICIOS CALIDAD	INCREMENTAR CUOTA DE MERCADO REAL APLICANDO RESULTADOS DE EXPERIENCIA Y TRAYECTORIA	CRECIMIENTO DE CUOTA DE MERCADO	(MONTO CUOTA DE MERCADO TRIMESTRES N+1) - [(MONTO CUOTA DE MERCADO TRIMESTRE MES N) / (MONTO CUOTA DE MERCADO TRIMESTRE N)]	ANUAL	3%	2,25%	1,50%	3%	N/A	N/A	(24,39%-11%) / 11%	121,73%	En el año 2020 se ha obtenido una cuota de mercado del 11% y para el 2021 se refleja una cuota de mercado del 24,39%, lo que evidencia un incremento del 121,73% en relación a las ventas de las Empresas Públicas del año anterior.	-	N/A	121,73%	En el año 2020 se ha obtenido una cuota de mercado del 11% y para el 2021 se refleja una cuota de mercado del 24,39%, lo que evidencia un incremento del 121,73% en relación a las ventas de las Empresas Públicas del año anterior.	
	ELEVAR INDICADOR DE SERVICIO AL CLIENTE RETANDO EN EL SEGMENTO DE SECTORES ESTRATÉGICOS	SATISFACCION DEL CLIENTE	PROMEDIO ÍNDICE DE SATISFACCIÓN DEL CLIENTE POR LÍNEA DE NEGOCIO	SEMESTRAL	100%	90%	80%	91,75%	87,02%	94,15%	0%	91,23%	Para el tercer trimestre del 2022 se ha obtenido el 91,23% de satisfacción de acuerdo a la información recolectada del sistema surveymonkey.	-	91,01%	Para el cuarto trimestre del 2022 se ha obtenido el 91,01% de satisfacción de acuerdo a la información recolectada del sistema surveymonkey.	90,85%	En el año 2022 se ha obtenido el 90,85% de satisfacción de acuerdo a la información recolectada del sistema surveymonkey.
	IMPLEMENTAR CULTURA DE Y FIDELIZACIÓN DE CLIENTES	Net Promoter Score: Nivel de recomendación (NPS)	NPS (MANTENER CONTINUO ACTUALIZAR CUATRIMESTRAL)	SEMESTRAL	100%	85%	70%	95,57%	89%	93%	-	71%	Se registra el 71,43% de nivel de recomendación para el tercer trimestre del año 2022.	-	93%	El nivel de recomendación corresponde a los cursos de capacitación en las diferentes modalidades en el cuarto trimestre del año 2022.	86,50%	El nivel de recomendación corresponde a los cursos de capacitación en las diferentes modalidades en el año 2022.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ESTRATEGIAS	INDICADOR	FÓRMULA INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	META	PRECAUCIÓN	PELIGRO	LÍNEA BASE AÑO 0	AÑO 1						CUMP. AÑO 2022	OBSERVACIONES		
									I T	II T	DETALLE DE VALORES	III T	OBSERVACIONES	DETALLE DE VALORES			IV T	OBSERVACIONES
INTENSIFICAR LA EFICACIA DEL GOBIERNO CORPORATIVO IMPLEMENTANDO NUEVO MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS OPTIMIZADOS Y MEDIBLES CUANTITATIVAMENTE	ESTRUCTURAR GESTIÓN POR PROCESOS PARA MANTENER EFECTIVIDAD OPERACIONAL	EFFECTIVIDAD OPERACIONAL (Mantener continuo actualizar trimestral)	ACTAS DE ENTREGA RECEPCIÓN A CONFORMIDAD / TOTAL DE ACTAS	ANUAL	100%	97,50%	95%	99%	100%	100%	0%	N/A	En el tercer trimestre no se han firmado Actas Entrega Recepción.	-	100%	Se han firmado 6 actas de la Dirección de Capacitación Especializada y 10 actas de la Dirección de Gestión de Proyectos. No se reportan actas de PITT en el último trimestre	100%	En el año 2022 se firmaron 20 Actas Entrega Recepción.
	INCREMENTAR ROE POR MÁRGENES DE UTILIDAD Y COSTOS CONTROLADOS EN OPERACIONES	ROE	UTILIDAD NETA / TOTAL PATRIMONIO	TRIMESTRAL	10%	8%	6%	7%	0,20%	6%	168353,18 / 4999116,89	3,37%	Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido, en este caso se ha considerado la relación con el patrimonio. De manera general este índice debe superar al menos el 5%, en nuestro caso está en el orden de 3.37%.	107,303.47 / 4,191,523.76	2,56%	Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido, en este caso se ha considerado la relación con el patrimonio. De manera general este índice debe superar al menos el 5%, en nuestro caso está en el orden de 2,56%.	3%	Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido, en este caso se ha considerado la relación con el patrimonio. De manera general este índice debe superar al menos el 5%, en nuestro caso está en el orden de 3% para el año 2022.
	IMPLEMENTAR MODELO DE GESTIÓN POR PROCESOS INCREMENTANDO EFICACIA DEL GOBIERNO CORPORATIVO	GOBIERNO CORPORATIVO EFICAZ (360)	% REMUNERACIÓN DEL EQUIPO GERENCIAL / UTILIDAD OPERATIVA	ANUAL	75%	62,50%	50%	79%	628,66%	21%	61.068 / - 132.266,75	46,19%	La remuneración del equipo gerencial representa el 46,19% de la pérdida registrada en el tercer trimestre.	61.098 / (- 61.049,73) = (- 100,08)	100,08%	La remuneración del equipo gerencial representa el 100,08% de la pérdida registrada en el cuarto trimestre.	126%	La remuneración del equipo gerencial representa el 126% en promedio de la utilidad registrada en el año 2022. (244.392/107.303,2)
CAPTAR OPORTUNIDADES DE NEGOCIO AL PRIORIZAR SECTORES ESTRATÉGICOS RECUPERANDO SEGMENTOS RENTABLES	INCREMENTAR PARTICIPACIÓN DE MERCADO REAL IMPULSANDO SEGMENTOS DE SECTORES ESTRATÉGICOS POR SOLIDEZ Y FILIACIÓN A LAS FUERZAS ARMADAS	PARTICIPACIÓN DE MERCADO	TOTAL DE INGRESOS FACTURADOS TRIMESTRE N / FACTURACIÓN DEL MERCADO TRIMESTRE N	ANUAL	15%	12,50%	10%	13,60%	N/A	N/A	0%	24,39%	La participación de mercado referente a los datos obtenidos del año 2021 refleja el 24,39%.	-	N/A	24,39%	La participación de mercado referente a los datos obtenidos del año 2021 refleja el 24,39%.	
	INCREMENTAR ROA AL GENERAR NUEVOS INGRESOS POR CAPTACIÓN DE OPORTUNIDADES DE NEGOCIO	ROA	UTILIDAD NETA / TOTAL DE ACTIVOS	ANUAL	4%	2,05%	0,09%	3%	0,09%	3%	168353,18 / 10315223,08	1,56%	Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido; en este caso se ha considerado la relación con los activos. Para el tercer trimestre del año se reporta el 1,56%.	107,303.47 / 10,865,115.28	1%	Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido; en este caso se ha considerado la relación con los activos. Para el año 2023 se reporta el 1,41%.	1,41%	Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido; en este caso se ha considerado la relación con los activos. Para el año 2023 se reporta el 1,41%.
OPTIMIZAR GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO MEJORANDO CLIMA LABORAL, CAPACITACION, RENDIMIENTO Y EVALUACION	MASIFICAR DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO MEDIANTE CAPACITACIÓN PERSONALIZADA Y CONSTRUCCION DE HABILIDADES MULTIPLES	TOTAL DE HORAS DE CAPACITACIÓN POR PERIODO	Σ HORAS DE CAPACITACIÓN / PERSONAL CAPACITADO	ANUAL	100%	80%	60%	65%	N/A	N/A	0%	N/A	El indicador es de frecuencia anual y será reportado en el cuarto trimestre.	-	66,67%	Capacitaciones: Cursos de CGE, Riesgo Psicosocial, Tabaquismo y Violencia Intrafamiliar.	67,67%	Capacitaciones: Cursos de CGE, Riesgo Psicosocial, Tabaquismo y Violencia Intrafamiliar.
	MEJORAR DESEMPEÑO DEL TALENTO HUMANO IMPLEMENTANDO ESQUEMA DE EVALUACIÓN DE INTEGRAL	PERFORMANCE	ÍNDICE DESEMPEÑO INTEGRAL PROMEDIO	ANUAL	100%	75%	50%	92%	N/A	N/A	0,00%	N/A	El indicador es de frecuencia anual y será reportado en el cuarto trimestre.	-	92,82%	Este puntaje se deriva de la Evaluación del Desempeño aplicada a 36 personas que obtuvieron la calificación de excelente.	92,82%	Este puntaje se deriva de la Evaluación del Desempeño aplicada a 36 personas que obtuvieron la calificación de excelente.
	DESARROLLAR BIENESTAR DEL TALENTO HUMANO PARA CONSOLIDAR BUEN CLIMA LABORAL	CLIMA	PORCENTAJE TOTAL ALCANZADO DE CADA SUBFACTOR / NÚMERO DE SUBFACTORES	ANUAL	100%	75%	50%	61%	N/A	N/A	N/A	N/A	El indicador es de frecuencia anual y será reportado en el cuarto trimestre.	Satisfecho 33,45% Muy satisfecho el 37,01%	70,46%	El porcentaje alcanzado en la encuesta realizada, es del 70.46% lo que permite determinar que la satisfacción del cliente interno es aceptable.	70,46%	El porcentaje alcanzado en la encuesta realizada, es del 70.46% lo que permite determinar que la satisfacción del cliente interno es aceptable.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ESTRATEGIAS	INDICADOR	FÓRMULA INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	META	PRECAUCIÓN	PELIGRO	LÍNEA BASE AÑO 0	AÑO 1						CUMP. AÑO 2022	OBSERVACIONES		
									I T	II T	DETALLE DE VALORES	III T	OBSERVACIONES	DETALLE DE VALORES			IV T	OBSERVACIONES
	OPTIMIZAR INVERSIÓN EN TALENTO HUMANO INCREMENTANDO IMPACTO EN EFICIENCIA FINANCIERA	EFICIENCIA INVERSION TH	% REMUNERACIÓN / TOTAL GASTO OPERATIVO	ANUAL	8%	9%	10%	9%	44,51%	40,52%	100.453,24 / 275.391,92	36,48%	La remuneración de los colaboradores en relación de dependencia representa el 36,48%, del total del gasto operativo.	95.362,04 / 222136,43	42,93%	La remuneración de los colaboradores en relación de dependencia representa el 42,93%, del total del gasto operativo	41,11%	La remuneración de los colaboradores en relación de dependencia representa el 41,11%, del total del gasto operativo (400151,13/979211,31).
IMPULSAR DISRUPCIÓN INNOVACIÓN CONTINUA EN TIC'S CONSTRUYENDO Y TRANSFIRIENDO SOLUCIONES EN BASE A INGENIOS, PARA PARA EL MERCADO PÚBLICO Y PRIVADO, FUERZAS ARMADAS, ONG	APOYO EN DESARROLLO TECNOLÓGICO COMO GENERADOR DE INGRESOS POR GESTIÓN DE SERVICIOS Y RECURSOS, ASI COMO EFICIENCIA EN INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN	GENERACIÓN DE NEGOCIOS DE INNOVACIÓN	INGRESOS POR NEGOCIOS DE INNOVACIÓN / TOTAL INGRESOS	SEMESTRAL	100%	75%	50%	100%	100%	119.518,11 / 4.129.482,16	2,89%	Se reporta el proyecto de Innovativa Salud por un valor de \$ 119.518,11 como Negocio de Innovación en el primer semestre, el cual corresponde al 2,89% del total de los ingresos.	-			51%	El 51% del total de ingresos de la Empresa Pública son por Negocios de Innovación correspondientes a la Dirección de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología.	
	PROMOVER INNOVACIÓN Y DISRUPCION TECNOLÓGICA (EN DIGITALIZACION, AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS, INFRAESTRUCTURA, COMUNICACIÓN FORMACIÓN ESPECIALIZADA) COMO VENTAJA COMPETITIVA PARA EXPANDIR OPORTUNIDADES DE NEGOCIO.	TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	PORCENTAJE DE FACTURACIÓN PROYECTADA EN EL ÁMBITO DE PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN TRANSFERENCIA Y TECNOLOGÍA	SEMESTRAL	100,00	75%	50%	78,03%	89,02%	0,00	N/A	No se han ejecutado proyectos de transferencia de tecnología en el primer semestre.	-	N/A	De acuerdo a la información de la Unidad de PITT, no se han ejecutado proyectos en el cuarto trimestre	89,02%	El 89,02% corresponden a proyectos de Promoción de la Investigación y Transferencia y Tecnología.	

Fuente: Cuadro de Mando Integral ESPE INNOVATIVA EP

Elaborado por: Ing. Vanessa Fariás – Analista de Gestión de la Calidad

De los indicadores definidos en el Plan Estratégico se visualiza que existen datos que serán reportados con frecuencia semestral y anual, debido a la complejidad para su cálculo.

Para el **OE1: Incrementar la rentabilidad controlando impacto de los costos operacionales, disponiendo adecuadamente de la liquidez institucional**, se cuenta con los siguientes indicadores para medir su cumplimiento:

1.1 Impacto de gastos administrativos y ventas: Permite conocer cuál ha sido la gestión administrativa en relación a su resultado, en este caso los costos administrativos en relación a las ventas. En el año 2022, el índice muestra que sus costos administrativos sobre las ventas son de **14 centavos** por cada dólar vendido.

1.2 Margen Bruto en Ventas: El resultado del año 2022 es de **17,00%**.

1.3 Índice de liquidez (Prueba Ácida): El índice de liquidez presenta una posición sólida, permite cubrir sus obligaciones en el corto plazo. El promedio general indica que una posición superior al 1.50, define como una empresa que no tiene problemas para cubrir sus obligaciones. Para el año 2022, se refleja el 2.04 de liquidez.

1.4 ROI: El ROI del año 2022 es de **21%**.

Para el **OE2: Acrecentar la cuota de mercado real fidelizando clientes en los sectores estratégicos al elevar la satisfacción del mismo con una oferta de valor basada en productos y servicios de calidad** con sus indicadores:

2.1 Crecimiento de cuota de mercado: En el año 2020 se ha obtenido una cuota de mercado del 11% y para el 2021 se refleja una cuota de mercado del 24,39%, lo que evidencia un incremento del 121,73% en relación al año anterior.

2.2 Satisfacción del cliente: El desarrollar una cultura empresarial de orientación al cliente es un punto clave para lograr una gestión a favor de la ciudadanía y del país, es por ello que, trabajamos constantemente para brindar un servicio de calidad, que cumpla con los parámetros y requerimientos de nuestros clientes, en cuanto a los resultados de las encuestas se cumplió con el **90.85%** de satisfacción en cursos de capacitación y certificaciones en el 2022.

2.3 Net Promoter Score: Nivel de recomendación (NPS): Se registra el **86.50%** de nivel de recomendación del año 2022.

Para el **OE3: Intensificar la eficacia del gobierno corporativo implementando un nuevo modelo de gestión por procesos y procedimientos optimizados y medibles cuantitativamente**, se establecieron los siguientes indicadores:

3.1 Efectividad Operacional: En el año 2022, se firmaron 20 Actas Entrega Recepción, lo que corresponde al **100%**.

3.2 ROE: Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido, en este caso se ha considerado la relación con el patrimonio. De manera general este índice debe superar al menos el 5%, en nuestro caso está en el orden de **3%** para el año 2022.

3.3 Gobierno Corporativo Eficaz (360): La remuneración del equipo gerencial representa el **126%** de la utilidad registrada en el año 2022.

Para el **OE4: Captar oportunidades de negocio al priorizar sectores estratégicos recuperando segmentos rentables**, se verificará su cumplimiento con los indicadores siguientes:

4.1 Participación de mercado: La participación de mercado referente a los datos obtenidos del año 2021, refleja el **24,39%**.

4.2 ROA: Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido, en este caso se ha considerado la relación con los activos y con el patrimonio. De manera general este índice debe superar al menos el 5%, en nuestro caso está en el orden del **1.41%** para el año 2022.

Para medir el cumplimiento del **OE5: Optimizar la gestión del talento humano, mejorando el clima laboral, capacitación, rendimiento y evaluación**, se han definido los siguientes indicadores:

5.1 Total de Horas de Capacitación por Periodo: En el año 2022, se recibieron capacitaciones de la Contraloría General del Estado - CGE, Riesgo Psicosocial, Tabaquismo y Violencia Intrafamiliar indicador que será reportado anualmente, lo que corresponde al **66,67%**.

5.2 Performance: El indicador se deriva de la Evaluación de Desempeño, la misma que fue aplicada a 36 personas que obtuvieron la calificación de excelente que corresponde al **92,82%**.

5.3 Clima: El porcentaje alcanzado en la encuesta de Clima Laboral es del **70.46%**, lo que permite determinar que la satisfacción del cliente interno es aceptable.

5.4 Eficiencia Inversión TH: La remuneración de los colaboradores en relación de dependencia representa el **41,11%**, del total del gasto operativo

El desempeño del **OE6: Impulsar la disrupción e innovación continua en TIC'S, construyendo y transfiriendo soluciones en base a ingenios, para el mercado público y privado, Fuerzas Armadas, ONG's**, se verificará su cumplimiento con los siguientes indicadores:

6.1 Generación de Negocios de Innovación: El 51% del total de ingresos de la Empresa Pública son por Negocios de Innovación correspondientes a la Dirección de Promoción de la

Investigación y Transferencia de Tecnología. Se reportó el proyecto de Innovativa Salud por un valor de \$ 119.518,11 como Negocio de Innovación en el primer semestre, el cual corresponde al **2,89%** del total de los ingresos de ese periodo.

6.2 Transferencia de Tecnología: El 89,02% de la facturación de la Empresa Pública corresponden a proyectos de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología.

5. RESULTADOS OPERACIONALES Y PLAN DE NEGOCIOS

i. Resultados por línea de negocios versus metas

A continuación, se presenta las ventas obtenidas en el año 2022 y la meta establecida en el plan de negocios:



Tabla 4: Resultados por Dirección de Gestión

PRODUCTOS /SERVICIOS	META DE VENTAS EN MONTO (USD)					VENTAS EJECUTADAS EN MONTO (USD)					% CUMPLIMIENTO
	I	II	III	IV	TOTAL META	I	II	III	IV	TOTAL VENTAS	META VENTAS
Capacitación	\$ 139,946.00	\$ 235,540.00	\$ 229,818.00	\$ 208,512.00	\$ 813,816.00	\$ 284,707.65	\$ 251,019.90	\$ 211,657.53	\$ 347,749.24	\$1,095,134.32	134.57%
Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología	\$2,227,151.11	\$1,405,852.90	\$1,662,811.46	\$1,477,099.02	\$6,772,914.49	\$ 780,214.17	\$1,394,480.06	\$ 366,601.57	\$ 543,024.61	\$3,084,320.41	45.54%
Proyectos	\$ 614,016.45	\$1,100,375.47	\$ 61,000.00	\$ 56,000.00	\$1,831,391.92	\$ 328,379.53	\$1,090,680.85	\$ 664,014.94	\$1,609,185.80	\$3,692,261.12	201.61%
TOTAL	\$2,981,113.56	\$2,741,768.37	\$1,953,629.46	\$1,741,611.02	\$9,418,122.41	\$1,393,301.35	\$2,736,180.81	\$1,242,274.04	\$2,499,959.65	\$7,871,715.85	83.58%

Fuente: Unidad Financiera

Elaborado por: Unidad de Comercialización

En el siguiente cuadro, se identifica que la Dirección de Capacitación alcanzó un cumplimiento de la meta de ventas del 134.57% para el año 2022, lo que refleja que se ha sobrepasado la meta de ventas establecida considerando que en valores monetarios la proyección en el Plan de Negocios se estableció en \$ 813.816,00 y se logró ventas por el valor de \$ 1.095.134,32.

La Dirección de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología alcanzó el 45.54% de cumplimiento de la meta de ventas hasta el mes de diciembre de 2022, de acuerdo a la proyección establecida que fue de \$ 6.772.914,49 se refleja un ingreso real de \$ 3.084.320,41, el cual no logra cumplir con la meta establecida en este año, sin embargo, se han logrado realizar varios proyectos en beneficio de la colectividad.

Finalmente, la Dirección de Proyectos, alcanzó un cumplimiento del 201.61% respecto a la meta de ventas establecida, la proyección para el año 2022 fue de \$ 1.831.391,92 y se logró un ingreso real de \$ 3.692.261,12, lo cual evidencia que los ingresos han sobrepasado la meta de ventas establecida.

Durante el año 2022 se han realizado las gestiones necesarias con la finalidad de lograr captar oportunidades de negocio y conseguir un cierre de ventas, sin embargo, existen sectores productivos que todavía no logran una recuperación total a consecuencia de los efectos de la pandemia, por lo que se ve una limitada reactivación de la economía del país y del resto del mundo. De manera general para el año 2022 se ha logrado un cumplimiento de la meta de ventas del 83.58%.

Para el año 2023 la Unidad de Comercialización continuará gestionando nuevas oportunidades de negocio, hasta el momento se cuenta con los siguientes:

- Auditoría de la calidad de la facturación de servicios de salud.
- Gestión de desechos sólidos y hospitalarios
- Servicio de elaboración y/o actualización de PDOTS, PUGS y Catastro
- Gestión de gas residual
- Explotación petrolera
- Generación hidroeléctrica
- Sistemas contra incendios en la Refinería de Sushufindi, Esmeraldas y la Libertad
- Proyectos en infraestructura y desarrollo de software para el Ministerio de Cultura
- Diseño y construcción de soluciones habitacionales en la ciudad de Manta
- Asfaltado vial, puente sobre el río Upano, variante provisional y variante definitiva con Petroecuador, Alcaldía de Esmeraldas y Geovial
- Acondicionamiento de petróleo en el bloque 43 del ITT
- Cursos de capacitación para empresas como NIRSA, GAD Rumiñahui, Empresa CENTRIC, Fases Microfinanzas.

Estos proyectos en su momento serán entregados a las Direcciones de Gestión conforme se vayan concretando, lo que permitirá incrementar las ventas de la Empresa Pública para el año 2023.

ii. Estrategias implementadas para alcanzar los resultados

Durante el año 2022, se han realizado las siguientes acciones para lograr un mayor posicionamiento de marca e incremento de ventas.

- Se da un impulso importante a la comunicación interna y externa a través de la creación de videos y diseños en los cuales se promocionan los productos y servicios de la EP que son transmitidos en los diferentes medios de comunicación que se mantienen activos.
- Administramos, optimizamos y publicamos los contenidos que realizamos para nuestras campañas a través de nuestras redes sociales: Facebook, Twitter, Instagram y LinkedIn
- Contar con técnicos y profesionales especializados quienes, luego de conocer la necesidad del cliente realizan una visita, en caso de ser necesario, para que trabaje de manera directa con el cliente, con el apoyo de la unidad comercial.
- Se mantiene una relación activa con las diferentes Instituciones con las que estamos trabajando, de tal manera que en colaboración se genera un mayor tráfico de las publicaciones realizadas en cuanto a actividades realizadas, proyectos, entre otras.
- Acercamientos permanentes con las autoridades de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE con el fin de conocer sus necesidades y proporcionar alternativas de solución a sus requerimientos, como por ejemplo coordinamos con la Unidad de Comunicación Social de la Universidad de la ESPE para colocar nuestra publicidad en la sesión solemne por los 100 años de creación y se realizaron varias reuniones para levantamiento de servicios de laboratorio.
- Se han realizado gestiones con varias instituciones tanto públicas como privadas, para lo cual se han enviado 32 oficios y se ha realizado contacto tanto online como offline con la finalidad de lograr concretar reuniones de trabajo en las que se puedan detectar oportunidades de negocio.

- Hasta el mes de diciembre de 2022 se han detectado y se continuará gestionando oportunidades de negocio con las siguientes Empresas y Entidades:
 - Ministerio de Defensa
 - Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE
 - Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social – IESS
 - Empresa Pública de Gestión de Residuos – EMGIRS
 - Petroecuador
 - Empresa Nacional Minera
 - Ministerio de Cultura
 - Municipio de Esmeraldas
 - CNT para proyectos de remodelación de agencias, remitimos propuesta para el proyecto del cableado estructurado del COMACO
 - Empresa Metropolitana de Gestión de Residuos Sólidos de Quito con la finalidad de captar el proyecto de la Planta de Tratamiento de Residuos Sólidos del Sur de Quito
 - Creación de la Comisión Técnica con el fin de levantar y dar seguimiento al Acta de Constitución sobre el proyecto de Provisión de Papel Bond para el IGM
 - Fronting y relacionamiento con la empresa Mediprocesos S.A. sobre el proyecto de Auditoría Médica IESS
 - Proyecto de Modernización e Implementación de la Planta “El cautivo en la Refinería la Libertad” para fertilizantes con azufre
 - Realizamos la presentación de productos y servicios al Ministerio de Industria y Productividad con especial interés en cursos de capacitación
 - Fronting para el proyecto en el área de Seguridad de Defensa – Armamento, entre los más importantes
 - Coordinación de capacitaciones en empresas privadas como Banco Pichincha
- Coordinamos el proceso de Aliados Estratégicos para diferentes procesos de contratación logrando la firma de 101 cartas comerciales.
- Se preparó y presentó propuestas para la nueva Estructura de la Unidad de Comercialización.
- Presentación y aprobación del Plan de Marketing para el Centro de Metrología del Ejército.
- Actualización constante de la información del intranet referente al personal y banners informativos.
- Elaboración del Plan de Negocios del año 2023.
- Se tradujo el Catálogo Institucional para presentaciones comerciales en idioma inglés.
- Actualización constante de la página web en cuanto a productos, experiencia, aliados estratégicos, entre otros.
- Se adquirió material publicitario con la finalidad de posicionar la marca de la Empresa en las diferentes reuniones, actividades y eventos que se desarrollen.
- Con el fin de apoyar en la comunicación, lograr posicionamiento, manejo de marca y apoyar en la gestión de comercialización, elaboramos los Planes de Comunicación, Marketing y Comercialización para el proyecto del Voto Telemático, para lo cual, también incluimos links de enlace en la página web.
- Utilizamos herramientas de marketing digital para la creación y optimización de campañas publicitarias para promocionar y comercializar los cursos de capacitación, así como también, contamos con herramientas que nos permiten elaborar diseños y elementos gráficos para la promoción de nuestros productos y servicios.
- Se ha atendido al cliente a través del chat bot y web mail institucional con más de 100 interacciones.
- Se realizó un video institucional en el cual se actualizó la experiencia de la Empresa Pública.
-

- Se participó en eventos organizados por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE con la finalidad de posicionar nuestra imagen, así como también en eventos organizados por el CROE, ADEMIC, de tal manera que se ha podido promocionar los productos y servicios de la Empresa Pública.
- Se realizan constantes tomas de fotografía y video de los proyectos, eventos y actividades que se desarrollan con la finalidad de publicar en los diferentes medios digitales que contamos de tal manera que se pueda posicionar la marca y promocionar los productos y servicios, avalados por la experiencia y trabajo ejecutado.
- Se crearon 48 videos promocionales y 676 diseños gráficos con el fin de posicionar la marca y generar ventas a través de nuestros medios de comunicación, así como también se realizó el envío de 72 e - mailing, se publicaron en la página web 43 convocatorias para aliados estratégicos y 46 noticias con las actividades, reuniones, eventos y proyectos ejecutados.
- Trabajamos en la creación de los Planes de Marketing, Comercialización y Comunicación del Proyecto de actualización de Planes de Ordenamiento Territorial, PUGS y Catastros para los GADS municipales y parroquiales.

1. Capacidad asociativa

En concordancia a los artículos 35 y 36 de la LOEP, mediante los cuales se establece que las empresas públicas tienen capacidad asociativa para el cumplimiento de sus fines y objetivos empresariales, para lo cual, se detallan a continuación, las alianzas estratégicas que se encuentran vigentes:



Tabla 5: Capacidad Asociativa

No.	DIRECCIÓN / UNIDAD	TIPO (Asociación / Alianza / Convenio)	ENTIDAD	FECHA SUSCRIPCIÓN CONVENIO	PLAZO	OBJETO DE LA CARTA DE INTENCION
1	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SEDEMI	5 de octubre 2020	5 años	SERVICIOS DE MECÁNICA INDUSTRIAL DISEÑO DE CONSTRUCCIÓN Y MONTAJES
2	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	CLIMA POWER S.A IMPORTADORA Y COMERCIALIZADORA	23 de noviembre 2021	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
3	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	FAUSTO ARMANDO SANCHEZ PAREDES - MUNDO CONSTRUCTOR	23 de noviembre 2021	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
4	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	GOYADESIGN	23 de noviembre 2021	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
5	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SR DAVID LEOPOLDO ANAGOS TOASA - PROINMATEC	8 de diciembre 2021	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES,

No.	DIRECCIÓN / UNIDAD	TIPO (Asociación / Alianza / Convenio)	ENTIDAD	FECHA SUSCRIPCIÓN CONVENIO	PLAZO	OBJETO DE LA CARTA DE INTENCION
						ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
6	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SR FRANKLIN ANTONIO ESPARZA DE LA VEGA - AMSITEC	8 de diciembre 2021	2 años	PROVISIÓN E INSTALACIÓN DE MATERIALES ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS
7	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SR. VICENTE PATRICIO ERAZO CALDERÓN	8 de diciembre 2021	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
8	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SR EDGAR PATRICIO CAIZA SUNTAXI	8 de diciembre 2021	2 años	PROVISIÓN E INSTALACIÓN DE MATERIALES DE CLIMATIZACIÓN.
9	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	EDWIN JAVIER PICHUCHO TOCTO	8 de diciembre 2021	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
10	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING JUAN DIEGO CABRERA VALDEZ	8 de diciembre 2021	2 años	PROVISIÓN DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN Y ALQUILER DE EQUIPOS PARA LA CONSTRUCCIÓN.
11	PITT	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ORIENTE SEGUROS S.A.	23 de noviembre 2021	2 años	PROVISION DE SERVICIOS DE SEGUROS GENERALES Y FIANZAS.
12	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	GUALOTUÑA & GUALOTUÑA CIA. LTDA.	23 de noviembre 2021	2 años	FABRICACIÓN, INSTALACIÓN, MANTENIMIENTO, REPARACIÓN Y ACONDICIONAMIENTO; Y EQUIPO DE REFRIGERACIÓN Y CONGELACION.

No.	DIRECCIÓN / UNIDAD	TIPO (Asociación / Alianza / Convenio)	ENTIDAD	FECHA SUSCRIPCIÓN CONVENIO	PLAZO	OBJETO DE LA CARTA DE INTENCION
13	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	QUILCA QUILCA & ASOCIADOS CIA	23 de noviembre 2021	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
14	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	GEOSUELOS	23 de noviembre 2021	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
15	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. VICTOR MANUEL MARTINEZ COBOS	23 de noviembre 2021	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
16	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SR. PABLO GUSTAVO CRISANTO SUNTAXI	23 de noviembre 2021	2 años	ACTIVIDADES METALMECÁNICAS.
17	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SR. PABLO ALFONSO VEGA MOREJÓN	23 de noviembre 2021	2 años	PROVISIÓN E INSTALACION DE PUERTAS Y VENTANAS DE METAL.
18	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. FRANCISCO HERNAN LEMA CHICAIZA	23 de noviembre 2021	2 años	PROVISIÓN E INSTALACIÓN DE MATERIALES Y EQUIPOS Y EQUIPOS ELÉCTRICOS / ELECTRÓNICOS.
19	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. CARLOS MARCELO VELASCO SANDOVAL - EQUIPHOS	23 de noviembre 2021	2 años	PROVISIÓN E INSTALACIÓN DE APARATOS DE USO MÉDICO.

No.	DIRECCIÓN / UNIDAD	TIPO (Asociación / Alianza / Convenio)	ENTIDAD	FECHA SUSCRIPCIÓN CONVENIO	PLAZO	OBJETO DE LA CARTA DE INTENCION
20	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. CARLOS DAVID MARTINEZ MORENO	23 de noviembre 2021	2 años	ACTIVIDADES DE INGENIERIA CIVIL.
21	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	MSC. MARIA CRISTINA CRUZ HERBOZO	23 de noviembre 2021	2 años	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES.
22	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	MUNICIPIO INTERCULTURAL DE LA SUSCAL	5 de abril 2022	2 años	COLABORACION EMPRESARIAL PARA LA GENERACION DE CUALQUIER INICIATIVA SEÑALADA EN PAC.
23	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	COMPAÑÍA TELCONET	30 de noviembre 2021	2 años	SERVICIOS DE INTERNET Y TELECOMUNICACIONES.
24	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	IMPORTADORA ESPINOSA - FREDDY WALDEMAR ESPINOSA DÁVILA	24 de enero 2022	2 años	EQUIPOS DE COMPUTACIÓN, CELULARES, ACCESORIOS, ETC.
25	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SRA. MARIA DEL CARMEN VASCO QUIROZ	24 de enero 2022	2 años	PROVISION DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL
26	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. LAURA FERNANDA PADILLA CEVALLOS	24 de enero 2022	2 años	PROVISIÓN DE SOUVENIRS, ARTICULOS DE BAZAR, ENTRE OTROS PRODUCTOS.
27	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SERVICIOS Y SOLUCIONES INTEGRALES SERVIHELP S.A.	14 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAFÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
28	PITT	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	AUDIO VIDEO Y COMUNICACIONES CIA. LTDA. ADVICOM	8 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE BIENES Y SERVICIOS EN EL RUBRO DE TELECOMUNICACIONES.

No.	DIRECCIÓN / UNIDAD	TIPO (Asociación / Alianza / Convenio)	ENTIDAD	FECHA SUSCRIPCIÓN CONVENIO	PLAZO	OBJETO DE LA CARTA DE INTENCION
29	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ANTONIO RICARDO CEDEÑO - TRAMACOEXPRESS	11 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIO DE ENCOMIENDAS MEDIANTE TRANSPORTE TERRESTRE, NAVAL Y/O AÉREO.
30	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	HIDROAMBIENTAL	14 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
31	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. XAVIER ENRIQUE ORTIZ PACHECO	18 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
32	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SAMPER LTDA- SR. SANTIAGO MAURICIO SAMPER QUEVEDO	18 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE ESPUMA, EQUIPOS Y SISTEMAS CONTRA INCENDIOS.
33	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	CEMDEPOT - SR. ROBERT NIXON SOLIS CHAVEZ	18 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
34	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. GONZALO JAVIER DIAZ RODRÍGUEZ	18 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES,

No.	DIRECCIÓN / UNIDAD	TIPO (Asociación / Alianza / Convenio)	ENTIDAD	FECHA SUSCRIPCIÓN CONVENIO	PLAZO	OBJETO DE LA CARTA DE INTENCION
						ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
35	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	LUTOPSA - SR. EDWIN MARCELO TABANGO CHECA	18 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
36	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. JAENZ WASHINGTON ROMERO SALINAS	19 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
37	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SMA. SISTEMAS MODULARES AURON S.A	20 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
38	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	MOPROCORP	21 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAMETRÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)

No.	DIRECCIÓN / UNIDAD	TIPO (Asociación / Alianza / Convenio)	ENTIDAD	FECHA SUSCRIPCIÓN CONVENIO	PLAZO	OBJETO DE LA CARTA DE INTENCION
39	PITT	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	COMPAÑIA DE TRANSPORTE ESCOLAR E INSTITUCIONAL "ELSA RADA DE CORTES C.A.	22 de abril 2022	2 años	PROVEEDORES DE SERVICIOS DE TRANSPORTE
40	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. GRACIELA ESTEFANÍA MONTERO NARANJO	26 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAFÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
41	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ARQ. EDWIN EDUARDO RODRÍGUEZ CARVAJAL	28 de abril 2022	2 años	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRAS CIVILES, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL Y SERVICIOS DE CONSULTORÍA
42	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. YEGOR DARIO MEJÍA DUQUE	26 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAFÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)
43	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	PUNTO NET	20 de abril 2022	2 años	SERVICIOS DE INTERNET
44	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. EDISSON HERNÁN MORALES GUTAMA	29 de abril 2022	2 años	PROVISIÓN DE SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRA CIVIL, OBRAS ELÉCTRICAS, OBRAS HIDROSANITARIAS Y OBRAS ELECTRÓNICAS, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS: CALLES, ACERAS, PARQUES, CANCHAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL (FOTOGRAFÍA, CARTOGRAFÍA, ETC.)

No.	DIRECCIÓN / UNIDAD	TIPO (Asociación / Alianza / Convenio)	ENTIDAD	FECHA SUSCRIPCIÓN CONVENIO	PLAZO	OBJETO DE LA CARTA DE INTENCION
45	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. BERNARDO GABRIEL SERRANO VALDIVIESO	29 de abril 2022	2 años	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRAS CIVILES, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL Y SERVICIOS DE CONSULTORÍA.
46	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SRA. JACKELINE ESTEFANÍA DILLON ESCOBAR	3 de mayo 2022	2 años	UNIFORMES Y PRENDAS DE VESTIR EN GENERAL.
47	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	CONSORCIO HD TYRES	5 de mayo 2022	2 años	CONSORCIO HD TYRES.
48	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	DIGITAL SERVICE SOLUCIONES TECNICAS PROFESIONALES CIA. LTDA.	2 de marzo 2022	2 años	SERVICIOS DE IMPRENTA.
49	CAPACITACIÓN	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	JORGE EDUARDO NUÑEZ MORILLO - DISTRIBUIDORA IMPORTACION & COMERCIALIZACION	9 de mayo 2022	2 años	RACIONES DE CAMPAÑA
50	CAPACITACIÓN	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	HEFLIN S. A.	12 de mayo 2022	2 años	PRODUCTOS Y/O PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE DISTINTA ÍNDOLE A ENTIDADES DE SECTORES ESTRATÉGICOS, TALES COMO ENERGÍA, MINAS Y PETRÓLEO.
51	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	COPIADORA ECUATORIANA ECUACOPIA	2 de marzo 2022	2 años	SERVICIOS DE IMPRENTA.
52	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	IMPORTADORA ORBEA CIA. LTDA.	29 de abril 2022	2 años	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRAS CIVILES, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL Y SERVICIOS DE CONSULTORÍA.

No.	DIRECCIÓN / UNIDAD	TIPO (Asociación / Alianza / Convenio)	ENTIDAD	FECHA SUSCRIPCIÓN CONVENIO	PLAZO	OBJETO DE LA CARTA DE INTENCION
53	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	FAIQUITO S. A.	27 de abril 2022	2 años	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRAS CIVILES, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL Y SERVICIOS DE CONSULTORÍA.
54	CAPACITACIÓN	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	COMERCIALIZADORA VELA RODRÍGUEZ VELRODCOM CIA. LTDA.	12 de mayo 2022	2 años	PROVISIÓN DE NEUMÁTICOS, BATERÍAS Y LUBRICANTES DE VEHÍCULOS.
55	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	LINDE ECUADOR	28 de abril 2022	2 años	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRAS CIVILES, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL Y SERVICIOS DE CONSULTORÍA.
56	CAPACITACIÓN	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	GRUPO DILETTO CIA LTDA	9 de mayo 2022	2 años	RACIONES DE CAMPAÑA.
57	CAPACITACIÓN	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	CORPORACIÓN MUNDOGRAFIC CIA. LTDA.	12 de mayo 2022	2 años	SERVICIOS DE IMPRENTA.
58	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	ING. LUIS MARCELO ROMO PROAÑO	28 de abril 2022	2 años	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRAS CIVILES, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL Y SERVICIOS DE CONSULTORÍA.
59	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	CONSTECOIN	28 de abril 2022	2 años	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DE OBRAS CIVILES, REMODELACIÓN DE EDIFICIOS, CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS, OBRAS URBANAS, LEVANTAMIENTO CATASTRAL Y SERVICIOS DE CONSULTORÍA.
60	CAPACITACION	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	INVICTUSSPORT CIA. LTDA.	16 de mayo 2022	2 años	ACCESORIOS DEPORTIVOS.

No.	DIRECCIÓN / UNIDAD	TIPO (Asociación / Alianza / Convenio)	ENTIDAD	FECHA SUSCRIPCIÓN CONVENIO	PLAZO	OBJETO DE LA CARTA DE INTENCION
61	PITT	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	OFICINA COMERCIAL RAYMOND WELLS CIA. LTDA.	16 de mayo 2022	2 años	SEGURIDAD Y DEFENSA.
62	PITT	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	PERRON, HUDON, BÉLANGER INC.	16 de mayo 2022	2 años	EQUIPOS DE LABORATORIO.
63	PITT	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SR. CARLOS MODESTO RODRÍGUEZ ARRIETA - CIENCIA & ROBÓTICA	17 de mayo 2022	2 años	EQUIPOS DE LABORATORIO.
64	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SR. VICENTE FERNANDO MERA CAICEDO	12 de mayo 2022	2 años	PROVISIÓN DE REPOSICIÓN DE MOBILIARIO, CORTINAS Y SEÑALÉTICA.
65	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SR. JOSÉ IGNACIO CHANGO TAPICAÑA	12 de mayo 2022	2 años	PROVISIÓN DE REPOSICIÓN DE MOBILIARIO, CORTINAS Y SEÑALÉTICA.
66	PROYECTOS	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SR. VÍCTOR ANDRÉS FERNÁNDEZ CABEZAS	12 de mayo 2022	2 años	PROVISIÓN DE REPOSICIÓN DE MOBILIARIO, CORTINAS Y SEÑALÉTICA.
67	CAPACITACIÓN	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	SOLUCIONES GRÁFICAS EQUIGRAFIC S. A.	11 de mayo 2022	2 años	PROVEEDORES DE PUBLICIDAD PARA EVENTOS PROTOCOLARIOS, EDUCATIVOS, CIENTÍFICOS, DEPORTIVOS, CULTURALES, SOCIALES, ENTRE OTROS, A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL.
68	CAPACITACIÓN	CARTA DE INTENCION COMERCIAL	PRODUCCIONES Y EVENTOS PRODUEVENTOS S. A.	11 de mayo 2022	2 años	PROVEEDORES DE PUBLICIDAD PARA EVENTOS PROTOCOLARIOS, EDUCATIVOS, CIENTÍFICOS, DEPORTIVOS, CULTURALES, SOCIALES, ENTRE OTROS, A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL.

Fuente: Direcciones de Gestión – Asesoría Jurídica

Elaborado por: Unidad de Comercialización

iii. Resultados y Cumplimiento del Plan de Negocios

A continuación, se presenta el cuadro de cumplimiento de los indicadores planteados en el Plan de Negocios del año 2022 por la empresa pública:

Tabla 6: Cumplimiento Plan de Negocios

No.	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA BASE ANUAL 2021	META PROGRAMADA	META TRIMESTRAL DE CADA INDICADOR				CUMPLIMIENTO POR TRIMESTRE				OBSERVACIONES
					I	II	III	IV	I	II	III	IV	
1	Satisfacción del cliente	Promedio índice de satisfacción del cliente	100%	100%	100%	100%	100%	100%	87,02%	94,15%	91,23%	91,01%	Para el cuarto trimestre del 2022, se ha obtenido el 91.01% de satisfacción de acuerdo a la información recolectada del sistema surveymonkey
2	Net Promoter Score	Net Promoter Score: Nivel de recomendación (NPS)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	89%	93%	71.43%	92,58%	Se registra el 92.58% de nivel de recomendación para el cuarto trimestre del año 2022.
3	Índice de liquidez (Prueba ácida)	Activos Corrientes / Pasivos Corrientes	1,25	2	2	2	2	2	1,68	1,85	1,75	1,56	El promedio general indica que una posición superior al 1.50 define como una empresa que no tiene problemas para cubrir sus obligaciones en el corto plazo. En el caso de la EP, el índice de liquidez presenta una posición sólida, considerando que para el cuarto trimestre del año se refleja el 1.56 de liquidez.
4	ROA	Utilidad Neta / Total de Activos	1,50%	4%	4%	4%	4%	4%	0,09%	3%	1.56%	1%	Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido; en este caso se ha considerado la relación con los activos. Para el cuarto trimestre del año se reporta el 1.00%.
5	Impacto de gastos administrativos y ventas	Gastos administrativos + Gastos Ventas / Ventas	7%	7%	7%	7%	7%	7%	16%	11%	15%	15%	Permite conocer cuál ha sido la gestión administrativa en relación a su resultado; en este caso los costos administrativos en relación a las ventas. En el cuarto trimestre del año, el índice muestra que sus costos

No.	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA BASE ANUAL 2021	META PROGRAMADA	META TRIMESTRAL DE CADA INDICADOR				CUMPLIMIENTO POR TRIMESTRE				OBSERVACIONES
					I	II	III	IV	I	II	III	IV	
													administrativos sobre las ventas son del 15%.
6	Margen Bruto en ventas	$(Ventas - costo de ventas) / ventas$	1%	1%	1%	1%	1%	1%	17%	19%	17%	16%	Representa el porcentaje de ingresos totales por ventas, el cual debe ser positivo. Para el cuarto trimestre se obtiene el 16%.
7	ROI	$(Ganancia de la inversión - inversión) / inversión$	3%	3%	3%	3%	3%	3%	21%	23%	20%	20%	Para el cuarto trimestre se reporta el 20%.
8	Participación de mercado	Total de Ingresos Facturados Trimestre N / Facturación del Mercado Trimestre N	15%	15%	15%	15%	15%	15%	N/A	N/A	24,39%	N/A	La participación de mercado referente a los datos obtenidos del año 2021, refleja el 24,39%. Para el cuarto trimestre del año 2022 no se cuenta con información disponible
9	Crecimiento de cuota de mercado	$(Monto cuota de mercado trimestre N+1) - (monto cuota de mercado trimestre mes N) / Monto cuota de mercado trimestre N$	3%	3%	3%	3%	3%	3%	N/A	N/A	121,73%	N/A	En el año 2020, se ha obtenido una cuota de mercado del 11% y para el 2021 se refleja una cuota de mercado del 24,39%, lo que evidencia un incremento del 121,73% en relación al año anterior. Para el cuarto trimestre del 2022 no se cuenta con información disponible.

Fuente: Unidad Financiera y Direcciones de Gestión

Elaborado por: Unidad de Comercialización

Nota: Se rectifica la frecuencia de trimestral a anual de los siguientes indicadores, considerando que no se cuenta con información del mercado de manera trimestral:

- Crecimiento de cuota de mercado
- Cuota de mercado

iv. Avance en la ejecución de Proyectos

1. Dirección de Gestión de Capacitación

La Dirección de Capacitación Especializada, ha promovido la diversificación de servicios relacionados con el ámbito académico, tales como: asesorías especializadas, virtualización de contenidos, certificaciones en competencias laborales, programas de capacitación especializada en sectores estratégicos, programas de preparación de personas interesadas en la obtención de Certificaciones Nacionales e Internacionales, programas de capacitación continua, entre otros, en atención a las necesidades del mercado nacional.

Para este fin, se mantiene vigentes la acreditación, reconocimiento, calificación y/o certificación correspondiente, de la EP ante los organismos nacionales: "MDT OCC y OEC", "CISHT" y "SERCOP", así como también, dispone del reconocimiento ante las Academias Internacionales, CISCO, LINUX, FURUKAWA, NAEMT, NSC, VMDU SCRUM STUDY, con lo cual presenta una oferta de programas de capacitación y preparación para la obtención de certificaciones con estándares nacionales e internacionales.

Según la Normativa de funcionamiento de la EP, en el Artículo 18 dice:

Art. 18.- Las Agencias, Unidades de Gestión. - Son áreas administrativo operativas de la Empresa Pública, dirigidas por un Administrador con poder especial para el cumplimiento de las atribuciones que sean conferidas por la o el Gerente General, que se establecen para desarrollar, programas, proyectos, actividades, prestar servicios de la Empresa Pública. Carecen de personería jurídica, pero gozan de autonomía operativa y financiera en el desarrollo de las actividades específicas.

Sobre la base legal expuesta, la Dirección de Capacitación Especializada, ha desarrollado diferentes competencias para implementación de servicios especializados de distinta índole, tales como capacitación continua y corporativa con certificaciones nacionales e internacionales, en cualquier modalidad de estudios, servicios de certificación a personas en competencias laborales, asesorías especializadas de distinta índole con énfasis en apoyo al sector educativo, así como también, prestación de servicios universitarios y servicios específicos, acorde a las necesidades del mercado, proponiendo alternativas de solución a las diversas necesidades del país, mediante la identificación, diseño, determinación, gestión, implementación, desarrollo, ejecución, operación y administración de proyectos conferidos por la Gerencia General.

La Dirección de Capacitación Especializada, en el año 2022, en cuanto a proformas presentadas relacionadas con la demanda de servicios de capacitación y/o certificaciones, ha elaborado 75 proformas a través de ESPE STORE, 105 proformas de servicios especializados y 163 propuestas técnico económicas en la búsqueda de oportunidades de negocio, en esta línea.

El monto total de cotizaciones presentadas asciende a \$ 23.000.997,59 lo que implica un crecimiento importante en la búsqueda de oportunidades de negocio; esto debido a la ampliación de aliados estratégicos, proveedores y acuerdos suscritos con diferentes entidades que permiten aprovechar oportunidades en diferentes sectores.

El monto total de cotizaciones presentadas asciende a \$ 23.000.997,59 lo que evidencia el esfuerzo significativo desarrollado, en la búsqueda de oportunidades de negocio en diferentes ámbitos de competencia y sectores. De este monto, el 5% se logró concretar en ventas, alcanzando una suma total de \$ 1.174.418,66, con lo cual se superó las ventas proyectadas en un 44%.

Por otra parte, gracias a la gestión efectuada por el personal de esta Dirección, para la renovación de reconocimientos de Entidades Certificadoras a nivel nacional, así como, la ampliación de servicios de capacitación con certificaciones nacionales e internacionales, se dispone de los siguientes resultados:



ESPE INNOVATIVA EP alcanzó el reconocimiento como un Centro Autorizado de Entrenamiento debidamente reconocido por VMEdu – VATP (VMEdu Authorized Training Partner), lo que le habilita el acceso a más de 100 cursos disponibles en el Sistema de Gestión del Aprendizaje LMS propio de VMEdu.

Adicionalmente, ESPE INNOVATIVA EP al ser un VATP dispone del acceso a certificaciones reconocidas a nivel internacional. En cuanto a los cursos especializados se encuentran disponibles en las diferentes modalidades de estudio, mientras que los exámenes previos a la certificación se implementan exclusivamente en modalidad on line.

Alrededor de 2100 socios de capacitación autorizados de SCRUMstudy™ distribuidos en 50 países aproximadamente, imparten clases presenciales y virtuales dirigidas por un instructor calificado, previo a la obtención de certificaciones avanzadas y reconocidas a nivel mundial tales como:

- Scrum Master Certified (SMC®)
- Scrum Product Owner Certified (SPOC®)
- SCRUMstudy Agile Master Certified (SAMC™)

<https://www.scrumstudy.com/classes/scrum-certification-training>

La National Safety Council, es el principal defensor de la seguridad sin fines de lucro de los Estados Unidos de América y lo ha sido durante más de 100 años. Como organización basada en su misión, se enfoca en minimizar las principales causas de muerte prevenible, centrando sus esfuerzos en los lugares de mayor impacto, tales como: lugar de trabajo, y carreteras.



Es así que, ESPE INNOVATIVA E.P obtiene la Certificación Internacional National Safety Council NSC la cual avala el curso de PRIMEROS AUXILIOS, constituyéndose de esta manera como la única empresa pública a nivel nacional en disponer de este servicio.

<https://www.nsc.org/training-center-directory/details/00124018>



En coordinación con el Departamento de Medicina de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE, se gestionó la disponibilidad de la certificación NAEMT, que reconoce a ESPE INNOVATIVA EP, como un Centro de Entrenamiento Autorizado por la National Association Of Emergency Medical Technicians – NAEMT, entidad domiciliada en Estados Unidos de América, la cual

avala la prestación de servicios de capacitación especializada y la emisión de la certificación internacional correspondiente.

Esta certificación permitirá dictar el curso Atención Táctica a Víctimas de Combate (TCCC), el cual fue creado por el Departamento de Defensa de los Estados Unidos, la Agencia de Salud y el Sistema Conjunto de Trauma (DHA-JTS), para enseñar técnicas basadas en pruebas para salvar vidas y estrategias para proporcionar la mejor atención en el campo de batalla. La ciencia médica en la que se basa la TCCC se publica en el libro de texto militar de NATIONAL ASSOCIATION OF EMERGENCY MEDICAL

TECHNICIANS – NAEMT; los capítulos militares están escritos por miembros del Comité del Sistema Conjunto de Trauma de TCCC.

Los cursos de la TCCC avalados por NAEMT cuentan con el respaldo del SISTEMA CONJUNTO DE TRAUMA y el COLEGIO ESTADOUNIDENSE DE CIRUJANOS, así como también, estos cursos están avalados por la Comisión de Acreditación para la Educación Continua Prehospitalaria de EEUU (CAPCE, por sus siglas en inglés) y cuentan con el reconocimiento del Registro Nacional de Técnicos de Emergencias Médicas (NREMT, por sus siglas en inglés).

El TCCC promueve el desarrollo de competencias para la atención inmediata de primeros auxilios y emergencia (medicina operacional táctica), a personas que han sufrido accidentes, lesiones, traumas, entre otros, de manera especial, al personal militar que actúa en las Operaciones Bélicas, en apoyo a la Gestión Efectiva de Riesgos y a promover la Seguridad Interna, y cuyo resultado disminuye las bajas en las patrullas en campo.

Así también, ESPE INNOVATIVA EP se encuentra habilitada para dictar el curso de capacitación denominado Soporte Vital de Trauma Prehospitalario (PREHOSPITAL TRAUMA LIFE SUPPORT – PHTLS), ahora en su 9ª edición, es reconocido en todo el mundo como, el principal programa de educación continua para la atención traumatológica prehospitalaria de emergencia.

Los cursos de PHTLS mejoran la calidad de la atención del trauma y disminuyen la mortalidad. El programa se basa en una filosofía que hace hincapié en el tratamiento del paciente con trauma multisistémico como una entidad única con necesidades específicas.

<https://www.naemt.org/education/authorized-naemt-training-centers>

Mayor detalle de lo expuesto, se describe en la siguiente matriz:

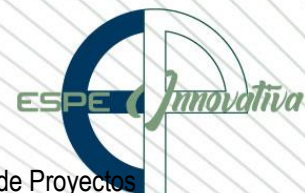


Tabla 7: Análisis de Gestión de Proyectos

PROYECTO	INGRESOS				EGRESOS				EXCEDENTE	
	PLANIFICADO	EJECUTADO ERP 31 DIC 2022	PENDIENTE DE COBRO	TOTAL	PLANIFICADO	EJECUTADO ERP 31 DIC 2022	PENDIENTE DE PAGO	TOTAL		
1.001 CURSOS VARIOS	\$ 157.010,00	\$ 75.868,00	\$ 8.700,00	\$ 84.568,00	\$ 117.825,78	\$ 60.468,23	\$ 3.030,00	\$ 63.498,23	\$ 21.069,77	25%
1.002 CERTIFICACIONES	\$ 139.966,00	\$ 81.533,00	\$ 14.310,00	\$ 95.843,00	\$ 114.315,01	\$ 53.562,72	\$ 15.972,12	\$ 69.534,84	\$ 26.308,16	27%
1.005 PARQUEADEROS ESPE	\$ 134.000,00	\$ 51.132,83	\$ -	\$ 51.132,83	\$ 109.344,72	\$ 38.342,58	\$ 2.200,00	\$ 40.542,58	\$ 10.590,25	21%
1.006 ESPE-STORE	\$ 198.000,00	\$ 346.288,47	\$ -	\$ 346.288,47	\$ 179.103,50	\$ 343.462,94	\$ 2.500,00	\$ 345.962,94	\$ 325,53	0%
1.011 EVENTOS	\$ 119.840,00	\$ 82.396,11	\$ -	\$ 82.396,11	\$ 95.278,08	\$ 60.566,45	\$ 17.615,00	\$ 78.181,45	\$ 4.214,66	5%
1.012 ESCUELAS MILITARES	\$ 65.000,00	\$ 70.072,46	\$ -	\$ 70.072,46	\$ 60.360,21	\$ 48.281,76	\$ 8.500,00	\$ 56.781,76	\$ 13.290,70	19%
1.013 EVENTOS ESPE 2022	\$ 48.050,00	\$ 32.524,00	\$ 13.601,00	\$ 46.125,00	\$ 47.534,51	\$ 45.910,18	\$ -	\$ 45.910,18	\$ 214,82	0%
1.014 CERTIFICACIONES WAYRA 2022	\$ 176.521,50	\$ 111.497,50	\$ 65.024,00	\$ 176.521,50	\$ 139.050,64	\$ 112.792,00	\$ 22.975,00	\$ 135.767,00	\$ 40.754,50	23%
1.015 CONGRESO NANOTECNOLOGIA V	\$ 13.600,00	\$ 11.314,29	\$ 75,00	\$ 11.389,29	\$ 13.317,60	\$ 8.258,96	\$ 3.000,00	\$ 11.258,96	\$ 130,33	1%
1.016 SERVICIO DE CONSULTORÍA EPAR	\$ 18.000,00	\$ 18.000,00	\$ -	\$ 18.000,00	\$ 15.317,00	\$ 8.086,00	\$ 7.000,00	\$ 15.086,00	\$ 2.914,00	16%
1.017 CAPACITACION CUYABENOPETRO 2022	\$ 143.720,00	\$ 110.520,00	\$ 33.200,00	\$ 143.720,00	\$ 110.489,44	\$ 66.274,00	\$ 6.556,00	\$ 72.830,00	\$ 70.890,00	49%
1.018 CAPACITACION BDE 2022	\$ 21.427,00	\$ -	\$ 21.427,00	\$ 21.427,00	\$ 16.272,20	\$ 10.811,00	\$ 5.461,20	\$ 16.272,20	\$ 5.154,80	24%
1.019 CAPACITACION CACES 2022	\$ 26.935,00	\$ 26.935,00	\$ -	\$ 26.935,00	\$ 20.056,43	\$ 7.357,50	\$ 3.456,00	\$ 10.813,50	\$ 16.121,50	60%
TOTAL	\$ 1.262.069,50	\$ 1.018.081,66	\$ 156.337,00	\$ 1.174.418,66	\$ 1.038.265,13	\$ 864.174,32	\$ 98.265,32	\$ 962.439,64	\$ 211.979,02	18%

Fuente: Sistema Open Bravo

Elaborado por: Ing. Yessenia Pérez – Gestor de Proyectos

Análisis de resultados:

A pesar de que la crisis económica causada por la pandemia, continúa limitando la captación de proyectos de implementación de servicios de capacitación, certificaciones y/o consultorías especializadas a nivel corporativo, evidentemente, el esfuerzo para comercializar estos servicios ha dado resultados significativos, que permitieron superar la meta de ventas anual planteada, en un 44%, equivalente a \$ 360.602,66, alcanzando un total de ventas de \$1.174.418,66

Es importante mencionar que, en el año 2021 se alcanzó un porcentaje de cumplimiento de ventas equivalente a 105,03%, mientras que, en el año 2022, el resultado obtenido fue del 144,31%, lo que implica que la reactivación económica está permitiendo el fortalecimiento progresivo de la oferta de servicios de capacitación, certificaciones y servicios especializados.

Estos resultados fueron posibles, gracias al trabajo en equipo y al compromiso de los colaboradores que conforman la Dirección, quienes a pesar de que, fueron designados para la ejecución de proyectos de Organización de Eventos, en apoyo a las Entidades Contratantes, no han descuidado sus funciones principales en la ejecución y captación de nuevos negocios.

Por otra parte, se está reactivando la prestación de servicios de capacitación continua, con énfasis en la modalidad on line, dirigidos a la comunidad en general, relacionados con los Cursos Varios y Certificaciones.

2. Dirección de Gestión de Proyectos

El objetivo de la Dirección de Gestión de Proyectos es la de gestionar proyectos de consultorías y estudios en general, fiscalización y ejecución de obras civiles, para lo cual, en el año 2022, ha realizado la captación de importantes proyectos enmarcados en las siguientes líneas de negocio:

Fiscalización de obras: servicios de Fiscalización de Obras dirigidos a empresas públicas y privadas, gestionadas a través de un banco de profesionales calificados en diversas ramas de la ingeniería.

Consultoría especializada (diseños y estudios): servicios de Consultoría Especializada dirigidos a empresas públicas y privadas, gestionadas a través de un banco de profesionales calificados en diversas ramas de la ingeniería.

Construcción de obras: servicios de Construcción de Obras dirigidos a empresas públicas y privadas, gestionadas a través de un banco de profesionales calificados en diversas ramas de la ingeniería con el apoyo de Convenios de Asociatividad y Consorcios que refuerzan nuestras capacidades.

La ejecución por parte de la Dirección de Gestión de Proyectos para el año 2022, se enmarcó en tres grandes actividades:

- Captación, en el presente año luego de varias coordinaciones con instituciones del sector público, se realizó la presentación de 22 ofertas, de las cuales se logró suscribir 7 contratos de obra como ESPE-INNOVATIVA EP y 2 contratos en la modalidad Consorcio.
- Arrastre de proyectos captados en el año 2021, a finales del 2021 fueron captados 4 proyectos cuya ejecución fue realizada casi en su totalidad durante el año 2022.
- Ejecución, al momento los 7 contratos captados por ESPE-INNOVATIVA EP para la ejecución de obra en el año 2022, culminaron su fase de ejecución, quedando pendiente solamente cuestiones administrativas y pagos.

Se ejecutaron 11 proyectos durante el año 2022, 4 captados al finalizar el año 2021 y 7 captados en el año 2022. Los contratos suscritos en la modalidad Consorcio, se iniciarán en enero del año 2023 y una vez que se acrediten los anticipos de cada uno de los proyectos.

Durante el año 2022, se realizó un trabajo continuo de acercamiento con varias instituciones del sector público y de Fuerzas Armadas, lo que permitió presentar cotizaciones y ofertas económicas de acuerdo al siguiente detalle:

Tabla 8: Posibles Proyectos

No.	PROYECTO	COTIZACIÓN PRESENTADA	CLIENTE
1	CONSULTORÍA DE DIAGNÓSTICO Y EVALUACIÓN INTEGRAL DEL COLISEO NUBIA VILLACÍS DE LA CIUDAD DE ESMERALDAS	\$ 101,914.38	MINISTERIO DEL DEPORTE
2	RENOVACIÓN DEL CABLEADO ESTRUCTURADO Y EQUIPOS DE RED, DEL COMANDO CONJUNTO DE LAS FUERZAS ARMADAS	\$ 699.825,33	COMACO – Oferta enviada en 2 ocasiones
3	ESTUDIOS DE EVALUACIÓN, DIAGNÓSTICO Y DESARROLLO DE PROYECTO DEFINITIVO DE SOLUCIÓN A LA SITUACIÓN GEOTÉCNICA Y ESTRUCTURAL DE LA UNIDAD DE FLAGRANCIA TIPO A, EN QUITUMBE	\$ 88.865,08	CONSEJO DE LA JUDICATURA
4	CONSULTORÍA DE EVALUACIÓN DE LA RESISTENCIA DEL HORMIGÓN EN ELEMENTOS ESTRUCTURALES EXISTENTES EN LA INFRAESTRUCTURA DE LA UNIDAD EDUCATIVA NICOLÁS INFANTE DÍAZ, UBICADA EN EL CANTÓN PALENQUE, PROVINCIA DE LOS RÍOS; UNIDAD EDUCATIVA VENTANAS, UBICADA EN EL CANTÓN VENTANAS, PROVINCIA DE LOS RÍOS; Y UNIDAD EDUCATIVA LAS PALMAS, UBICADA EN EL CANTÓN EL TRIUNFO, PROVINCIA DE GUAYAS	\$ 81,804.57	MINISTERIO DE EDUCACIÓN
5	FISCALIZACIÓN PARA LA ADECUACIÓN DEL NUEVO EDIFICIO DE LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO ATUNTAQUI LTDA. – AG. VILLAFLORES	\$ 34.642,54	COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ATUNTAQUI LTDA.
6	REPOSICIÓN DE MOBILIARIO, CORTINAS Y SEÑALÉTICA PARA EL PROYECTO AMPLIACIÓN DEL EDIFICIO MATRIZ EDIFICIO DE PARQUEADEROS Y OFICINAS DE LA CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO	\$ 716.617,07	CUERPO DE INGENIEROS DEL EJERCITO – Oferta fue enviada en 3 ocasiones
7	EVALUACIÓN VISUAL ESTRUCTURAL DE EDIFICACIONES EN LA CIUDAD DE ESMERALDAS POR EFECTO DEL SISMO DEL 26 DE MARZO DE 2022	\$ 78.744,00	MINISTERIO DE DESARROLLO URBANO Y VIVIENDA MIDUVI.
8	SERVICIO DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVO DE LA UNIFICACIÓN ALA DE TRANSPORTE No. 11; DEL GRUPO DE TRANSPORTE AÉREO ESPECIAL (GTAE); Y, DE LA 15 BRIGADA AÉREA DEL EJÉRCITO (15BAE), EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE, PARA CONFORMAR LA BASE CONJUNTA TABABELA	\$ 1.312.887,63	COMACO – Oferta enviada en el año 2021, y actualizada al año 2022
9	EVALUACIÓN / ANÁLISIS DE LOS DISEÑOS ESTRUCTURALES Y DE LOS SISTEMAS SANITARIOS (AAPP, AASS, AALL, PCI) PARA EL LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN Y DIGANOSTICO DEL ESTADO ACTUAL DEL	\$ 137.864,97	HOSPITAL DE ESPECIALIDADES GUAYAQUIL “DR. ABEL GILBERT PONTÓN”

No.	PROYECTO	COTIZACIÓN PRESENTADA	CLIENTE
	EDIFICIO PRINCIPAL DEL HOSPITAL DE ESPECIALIDADES GUAYAQUIL "DR. ABEL GILBERT PONTÓN		
10	MANTENIMIENTO, RETIRO Y REPARACIÓN DE VINILES PARA ÁREAS ESTÉRILES DEL ÁREA DE QUIRÓFANOS DEL HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE VICENTE CORRAL MOSCOSO	\$ 86.016,95	HOSPITAL PROVINCIAL GENERAL DOCENTE VICENTE CORRAL MOSCOSO
11	ADECUACIÓN E INTERVENCIÓN DE OBRAS CIVILES PARA EL EDIFICIO DE LA RESERVA NACIONAL DE ARQUEOLOGÍA Y PALEONTOLOGÍA (PARDUCCI)	\$ 547.342,33	INSTITUTO NACIONAL DE PATRIMONIO CULTURAL DEL ECUADOR
12	ELABORACIÓN DE ESTUDIOS ELÉCTRICOS PARA LOS MERCADOS DEL DMQ-COM	\$ 102.596,54	GAD DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO
13	PINTURA EXTERIOR DEL EDIFICIO DEL HOSPITAL QUITO No. 1 POLICIA NACIONAL	\$ 144.901,52	HOSPITAL QUITO No. 1 POLICIA NACIONAL – DIRECCIÓN HOSPITALARIA
14	ADQUISICIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL SISTEMA DE CLIMATIZACIÓN EN EL AREA DE LA RESONANCIA MAGNETICA DEL SERVICIO DE IMAGEN DEL HOSPITAL QUITO No. 1 POLICIA NACIONAL	\$ 33.775,96	HOSPITAL QUITO No. 1 POLICIA NACIONAL – DIRECCIÓN HOSPITALARIA
15	ESTUDIOS DE EVALUACIÓN, DIAGNÓSTICO Y DESARROLLO DE PROYECTO DEFINITIVO DE REMODELACIÓN DE SISTEMAS HOSPITAL DE LA POLICIA	\$ 300,923.65	HOSPITAL QUITO No. 1 POLICIA NACIONAL – DIRECCIÓN HOSPITALARIA
16	REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA, SISTEMA ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y SISTEMAS ESPECIALES DEL SERVICIO DE EMERGENCIA DEL HE-1	\$ 748.085,58	HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS HE-1
17	REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA, SISTEMA ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y SISTEMAS ESPECIALES DEL SERVICIO DE MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN, DEL EDIFICIO DE HOSPITALIZACIÓN DEL HE-1	\$ 342.257,42	HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS HE-1
18	CONSTRUCCIÓN Y AMPLIACIÓN DEL PARQUEADERO DE LA ETPMM-EP	\$ 268.311,85	EMPRESA TURISTICA DE PICNCHA MITAD DEL MUNDO EP
19	REMODELACIÓN DE LAS BATERIAS SANITARIAS CIUDAD MITAD DEL MUNDO	\$ 256.211,60	EMPRESA TURISTICA DE PICNCHA MITAD DEL MUNDO EP
20	IMPLEMENTACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA BOUTIQUE HOSTAL MITAD DEL MUNDO	\$ 799,004.97	EMPRESA TURISTICA DE PICNCHA MITAD DEL MUNDO EP
21	IMPLEMENTACIÓN DE LA CUBIERTA PLAZA CULTURAL DE LA CIUDADELA TURISTICA MITAD DEL MUNDO	\$ 182.450,43	EMPRESA TURISTICA DE PICNCHA MITAD DEL MUNDO EP
22	CONSTRUCCIÓN DE PUENTE PEATONAL DE LA ETPMM-EP AL VIVERO DE SAN ANTONIO	\$ 142.268,74	EMPRESA TURISTICA DE PICNCHA MITAD DEL MUNDO EP
TOTAL		\$ 4.610.777,91	

Elaborado por: Ing. Carlos Simba – Analista de Proyectos

De las 22 ofertas presentadas, se logró captar 9 proyectos, cuya situación es la siguiente:

Tabla 9: Proyectos captados

No.	PROYECTO	VALOR CONTRATO	ESTADO
1	REPOSICIÓN DE MOBILIARIO, CORTINAS Y SEÑALÉTICA PARA EL PROYECTO AMPLIACIÓN DEL EDIFICIO MATRIZ EDIFICIO DE PARQUEADEROS Y OFICINAS DE LA CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO)	\$ 716.617,07	Ejecución Finalizada.
2	CONTRATACIÓN DEL MANTENIMIENTO DE LA FACHADA EXTERIOR DEL HOSPITAL QUITO No. 1 DE LA POLICIA NACIONAL	\$ 144.901,52	Ejecución Finalizada.
3	ADQUISICIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL SISTEMA DE CLIMATIZACIÓN EN EL ÁREA DE RESONANCIA MAGNÉTICA DEL SERVICIO DE IMAGEN DE LA DIRECCIÓN HOSPITALARIA QUITO	\$ 33.775,96	Ejecución Finalizada.
4	REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA, SISTEMA ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y SISTEMAS ESPECIALES DEL SERVICIO DE EMERGENCIA DEL HE-1	\$ 748.085,58	Ejecución Finalizada.
5	REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA, SISTEMA ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y SISTEMAS ESPECIALES DEL SERVICIO DE MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN, DEL EDIFICIO DE HOSPITALIZACIÓN DEL HE-1	\$ 342.257,42	Ejecución Finalizada.
6	CONSTRUCCIÓN Y AMPLIACIÓN DEL PARQUEADERO DE LA ETPMM-EP	\$ 268.311,85	Ejecución Finalizada.
7	REMODELACIÓN DE LAS BATERÍAS SANITARIAS Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LOS BAÑOS DE LA ETPMM-EP	\$ 256.211,60	Ejecución Finalizada.
8	IMPLEMENTACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA BOUTIQUE HOSTAL MITAD DEL MUNDO	\$ 799.004,97	A la espera de la entrega del anticipo para iniciar la ejecución, se ejecutará en modalidad Consorcio.
9	IMPLEMENTACIÓN DE LA CUBIERTA PLAZA CULTURAL DE LA CIUDADELA TURISTICA MITAD DEL MUNDO	\$ 182.450,43	A la espera de la suscripción del contrato y entrega del anticipo para iniciar la ejecución, se ejecutará en modalidad Consorcio.
TOTAL		\$ 2.692.611,43	

Elaborado por: Ing. Carlos Simba – Analista de Proyectos

Con la finalidad de captar la mayoría de los proyectos para los que se presentó una oferta, se tuvo como resultado la suscripción de 6 contratos durante el año 2022, de acuerdo al siguiente detalle:

- Con fecha 23 de junio de 2022, se suscribe el Contrato No. 2022-062-AJ-HQ-PN, con el objeto de la “CONTRATACIÓN DEL MANTENIMIENTO DE LA FACHADA EXTERIOR DEL HOSPITAL QUITO No. 1 DE LA POLICIA NACIONAL”, por un valor de USD. 144.901,52 (Ciento Cuarenta y Cuatro Mil Novecientos Uno con 52/100 Dólares de los Estados Unidos de América) no incluye el IVA, y un plazo de 80 días, contados a partir de la suscripción del contrato.

- Con fecha 30 de junio de 2022, se suscribe el Contrato No. 2022-070-AJ-HQ-PN entre la Dirección Hospitalaria Quito y ESPE-INNOVATIVA EP, con el objeto de la “ADQUISICIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL SISTEMA DE CLIMATIZACIÓN EN EL ÁREA DE RESONANCIA MAGNÉTICA DEL SERVICIO DE IMAGEN DE LA DIRECCIÓN HOSPITALARIA QUITO”, por un valor de USD. 33.775,96 (Treinta y tres mil setecientos setenta y cinco con 96/100 Dólares de los Estados Unidos de América) no incluye IVA, y un plazo de 30 días, contados a partir del día siguiente a la notificación por escrito por parte del administrador de contrato, respecto a la disponibilidad del anticipo.
- Con fecha 28 de julio de 2022, se suscribe el contrato No. 35-RE-CEP-ETPMM-EP-2022, entre ESPE INNOVATIVA EP y la Empresa TURÍSTICA DE PICHINCHA “MITAD DEL MUNDO” – EP; para la “CONSTRUCCIÓN Y AMPLIACIÓN DEL PARQUEADERO DE LA ETPMM-EP”, por un valor de USD. 268.311,85 (Doscientos Sesenta y Ocho Mil Trescientos Once con 85/100 Dólares de los Estados Unidos de América), no incluye IVA, y un plazo de 90 días, contados a partir de la notificación por escrito por parte del administrador del contrato respecto de la disponibilidad del anticipo.
- Con fecha 16 de agosto de 2022, se suscribe el Contrato No. 44-RE-CEP-ETPMM-EP-2022 entre la Empresa Turística de Pichincha Mitad del Mundo EP y ESPE-INNOVATIVA EP, con el objeto de la “REMODELACIÓN DE LAS BATERÍAS SANITARIAS Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LOS BAÑOS DE LA ETPMM-EP”, por un valor de USD. 256,211.60 (DOSCIENTOS CINCUENTA Y SEIS DOSCIENTOS ONCE CON 60/100 DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 60/100) no incluye IVA, y un plazo de noventa (90) días calendario, contados a partir del día siguiente de la notificación por escrito por parte del administrador del contrato respecto de la disponibilidad del anticipo.
- Con fecha 09 de agosto de 2022, se suscribe el Contrato No. CONTRATO No. 2022-080-HE-1-ASEJ entre el Hospital de Especialidades Fuerzas Armadas HE-1 y ESPE-INNOVATIVA EP, con el objeto de la “REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA, SISTEMA ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y SISTEMAS ESPECIALES DEL SERVICIO DE EMERGENCIA DEL HE-1”, por un valor de USD. 748.085,58 (Setecientos Cuarenta y Ocho Mil Ochenta y Cinco, con 58/100 Dólares de los Estados Unidos de América) no incluye IVA, y un plazo de 120 días, contados a partir del día siguiente de la notificación por escrito por parte del administrador del contrato respecto de la disponibilidad del anticipo del equipo y la autorización de inicio de obra.
- Con fecha 26 de agosto de 2022, se suscribe el Contrato No. 2022-089-HE-1-ASEJ entre el Hospital de Especialidades Fuerzas Armadas HE-1 y ESPE-INNOVATIVA EP, con el objeto de la “REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA, SISTEMA ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y SISTEMAS ESPECIALES DEL SERVICIO DE MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN, DEL EDIFICIO DE HOSPITALIZACIÓN DEL HE-1”, por un valor de USD. 342.257,42 (Trescientos Cuarenta y Dos Mil Doscientos Cincuenta y Siete con 42/100 Dólares de los Estados Unidos de América) no incluye IVA, y un plazo de 90 días, contados desde la fecha de notificación de que el anticipo se encuentra disponible.

Para el año 2022, la ejecución de los proyectos se encuentra enmarcada de la siguiente forma:

Tabla 10: Análisis de Gestión de Proyectos

No.	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO DEL PROYECTO	UTILIDAD ESTIMADA	OBSERVACIONES
1	3.014 PISO 10 HOSPITAL MILITAR	\$ 662.190,15	\$ 163.716,13	Pendiente de firma del Acta Entrega Recepción Definitiva
2	3.015 MANTENIMIENTO ACADEMIA DE GUERRA	\$ 12.138,51	\$ 1.181,31	Suscrita el Acta Entrega Recepción Definitiva
3	3.016 MANT. III DE TARQUI Y BS 61 SANTIAGO	\$ 114.128,80	\$ 9.072,58	Suscrita el Acta de Entrega Recepción Definitiva
4	3.017 CABLEADO ESTRUCTURADO CGE	\$ 959.201,77	\$ 43.164,08	Suscrita el Acta de Entrega Recepción Provisional
5	3.019 REPOSICIÓN MOBILIARIO CGE	\$ 716.617,07	\$ 63.000,00	Suscrita el Acta Entrega Recepción Definitiva
6	3.021 MANT. HOSPITAL DE LA POLICIA	\$ 144.901,52	\$ 15.000,00	Suscrita el Acta Entrega Recepción Provisional
7	3.022 VENTILACIÓN MECANICA HOSPITAL DE LA POLICIA	\$ 33.775,96	\$ 8.554,44	Suscrita el Acta Entrega Recepción Definitiva
8	3.023 PARQUEADEROS CIUDAD MITAD DEL MUNDO	\$ 268.311,85	\$ 30.000,00	Suscrita el Acta Entrega Recepción Provisional
9	3.024 EMERGENCIAS HE-1	\$ 748.085,58	\$ 100.000,00	Pendiente la Firma de Acta Entrega Recepción Definitiva
10	3.025 BATERIAS SANITARIAS MITAD DEL MUNDO	\$ 256.211,60	\$ 25.000,00	Pendiente la Firma de Acta Entrega Recepción Provisional
11	3.026 FISIATRIA HE-1	\$ 342.257,42	\$ 40.000,00	Pendiente la Firma de Acta Entrega Recepción Definitiva
TOTAL		\$4.257.820,23	\$ 498.688,54	

Fuente: Sistema Open Bravo

Elaborado por: Ing. Carlos Simba – Analista de Proyectos

3. Dirección de Gestión de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología

La misión de la Dirección de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología es la de dirigir, administrar, gestionar, coordinar y supervisar la promoción de las investigaciones realizadas y promover la transferencia tecnológica de proyectos desarrollados por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE o por otras organizaciones mediante la generación de unidades productivas que permitan el alineamiento de los objetivos empresariales con los establecidos por la matriz productiva del país y la colectividad.

Para lo cual debe fomentar el conocimiento científico y la transferencia de tecnología de la Universidad de Fuerzas Armadas ESPE, dando solución a los problemas y retos de hoy, contribuyendo al desarrollo sustentable y sirviendo a la sociedad, a través de cinco procesos:

- Transferencia de Tecnología.
- Importación de equipos y reactivos para la investigación y representaciones
- Organización de congresos y seminarios científicos.
- Prestación de servicios especializados de laboratorio
- Gestión de proyectos de investigación científica.

En el año 2022, la Dirección de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología, está ejecutando 8 proyectos mediante contratos y convenios con empresas e instituciones públicas del Estado y un proyecto de investigación científica en apoyo a la Universidad y a las Fuerzas Armadas.

ESPE Innovativa EP a través de su línea de negocio de levantamiento de información en campo, ha gestionado varios proyectos con la Unidad del Registro Social y en los primeros 5 meses del 2022, ya se encuentra en cierre el proyecto 2.020 ACTUALIZAR INFORMACIÓN AMAZONIA 1, proyecto que está dejando gran rentabilidad para la empresa.

Además, ESPE Innovativa EP, ha aportado de diferentes maneras en el proceso Elecciones Generales para el año 2023, tanto en la gestión de los documentos electorales con el Instituto Geográfico Militar, como en la implementación del Plan Piloto de Voto Telemático con el Consejo Nacional Electoral, lo que abre una nueva oportunidad de negocios para los procesos electorarios que requiera el Ecuador y demás instituciones.

A continuación, se presenta el detalle de los proyectos ejecutados en este año y que vienen desarrollándose desde años anteriores:



Tabla 11: Análisis de Gestión de Proyectos

No.	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO DEL PROYECTO	INGRESOS (A)			EGRESOS (B)			SALDO DE PROYECTO (A-B)	OBSERVACIONES
			ANTICIPO VIGENTE	2016-2021	2022	ANTICIPO VIGENTE	2016-2021	2022		
1	2.002 CIENCIAS DE LA TIERRA	\$0.00	\$0.00	\$26,099.40	\$7,916.41	\$0.00	\$11,088.31	\$2,606.51	\$20,320.99	El proyecto se encuentra en ejecución de acuerdo con lo establecido en el convenio con la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE.
2	2.007 METROLOGIA	\$0.00	\$0.00	\$266,670.64	\$82,642.02	\$0.00	\$164,872.56	\$76,183.26	\$108,256.84	El proyecto se encuentra en ejecución de acuerdo con lo establecido en el convenio con el Ministerio de Defensa y el Centro de Metrología.
3	2.014 BIO-GEEC	\$62,163.55	\$0.00	\$62,163.55	\$4,380.35	\$0.00	\$62,163.55	\$4,380.35	\$0.00	El proyecto se encuentra en proceso de cierre.
4	2.011 FT-SISLOG	\$281,132.36	\$0.00	\$281,132.62	\$0.00	\$3,200.00	\$211,288.14	\$1,834.00	\$64,810.48	El proyecto se ha entregado a satisfacción del cliente y se encuentra en proceso de cierre.
5	2.012 EQUIPOS DE LABORATORIO DE INVESTIGACIÓN	\$71,304.16	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	Esperando la resolución para la firma de actas y emisión de factura. En el cálculo no se consideran aún las multas, se esperan sean equivalentes entre cliente y proveedor.
6	2.013 EQUIPO DE ENTRENAMIENTO PARA EL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS MÉDICAS	\$429,013.00	\$0.00	\$11,402.54	\$416,901.18	\$0.00	\$10,852.47	\$373,553.06	\$43,898.19	Pago final recibido, esperando la liquidación con el proveedor para el cierre. En el cálculo no se consideran aún las multas, se esperan sean equivalentes entre cliente y proveedor.
7	2.019 INNOVATIVA SALUD V5.0	\$227,360.00	\$0.00	\$15,401.04	\$145,475.70	\$0.00	\$11,154.75	\$105,348.16	\$44,373.83	



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO DEL PROYECTO	INGRESOS (A)			EGRESOS (B)			SALDO DE PROYECTO (A-B)	OBSERVACIONES
			ANTICIPO VIGENTE	2016-2021	2022	ANTICIPO VIGENTE	2016-2021	2022		
8	2.020 ACTUALIZAR INFORMACIÓN REGISTRO SOCIAL AMAZONIA 1	\$1,826,457.70	\$0.00	\$19,010.34	\$1,613,447.76	\$0.00	\$15,073.49	\$1,181,242.26	\$436,142.35	Se ha ejecutado el 100% del proyecto en su parte técnica y un 95% en la parte financiera, ya se firmaron las actas a conformidad con la URS.
9	2.027 PADIS-ESPE	\$543,750.00	\$0.00	\$0.00	\$348,079.37	\$0.00	\$0.00	\$296,698.41	\$51,380.96	El proyecto se encuentra en ejecución.
10	2.028 VOTO TELEMATICO CNE 2023	\$775,582.94	\$0.00	\$0.00	\$429,112.68	\$0.00	\$0.00	\$338,515.62	\$90,597.06	El proyecto se encuentra en ejecución.
11	2.029 IGM DATA VARIABLE 2023	\$1,008,000.00	\$0.00		\$36,364.93			\$31,576.64		
TOTAL									\$859,780.71	

Fuente: Sistema Open Bravo

Elaborado por: Ing. Jose Gallardo – Gestor

6. GESTIÓN FINANCIERA

i. Gestión financiera contable

ESPE INNOVATIVA EP, elabora sus estados financieros aplicando las Normas de Información Financiera NIIF. En este período enero-diciembre de 2022, se modificó el módulo de Gestión presupuestaria de acuerdo a parámetros establecidos por el Ministerio de Finanzas, considerando principalmente que en su estructura de proceso y reportearía se realice con valores sin IVA. Esta actualización se realiza en la plataforma "Open Bravo", cuya principal característica es su accesibilidad vía WEB y presentación de información en línea sobre las transacciones contables y presupuestarias, permitiendo un control basado en esquema bajo NIIFs y presentación de Estados Financieros bajo estructura gubernamental, con acceso a todos los usuarios asignados tanto administrativos como de proyectos.

1. Estado de Situación Financiera

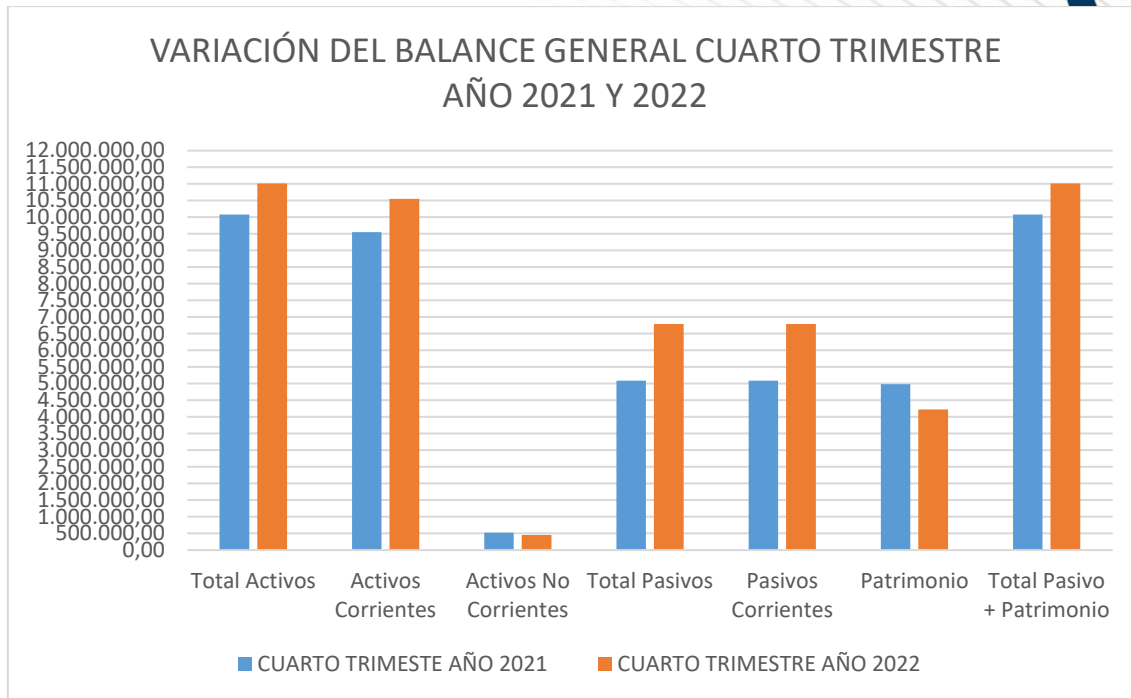
De manera general el estado de situación financiera presenta información detallada y sus indicadores financieros principales muestran solidez y solvencia que permiten mantener la operación sin mayores contratiempos.

Tabla 12: Estado de Situación Financiera

No.	ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	AÑO 2021	VARIACIÓN VERTICAL	AÑO 2022	VARIACIÓN VERTICAL	VARIACIÓN COMPARATIVA
1	Total Activos	10.076.685,06	100%	11.011.201,23	100%	9%
2	Activos Corrientes	9.555.893,52	95%	10.554.308,34	96%	10%
3	Efectivos y Equivalentes	6.080.127,21	64%	5.705.435,77	54%	-6%
4	Deudores Comerciales	619.452,73	6%	817.756,10	8%	32%
5	Otros activos corrientes	2.270.026,21	24%	3.094.060,53	29%	36%
6	Anticipos proveedores y otros	509.959,33	5%	798.925,80	8%	57%
7	Inventarios	76.328,04	1%	138.130,14	1%	81%
8	Activos No Corrientes	520.791,54	5%	456.892,89	5%	-12%
9	Planta y Equipo	520.791,54	100%	456.892,89	100%	-12%
	Total Pasivo y Patrimonio	10.076.685,06	100%	11.011.201,23	100%	9%
10	Total Pasivos	5.088.019,23	50%	6.787.639,59	62%	33%
11	Pasivos Corrientes	5.088.019,23	100%	6.787.639,59	100%	33%
12	Acreedores Comerciales	121.887,55	2%	633.650,24	9%	420%
13	Otras Cuentas por Pagar	1.815.964,91	36%	1.746.724,77	20%	-4%
14	Obligaciones con empleados	65.683,00	1%	47.315,92	1%	-28%
15	Obligaciones con el SRI	158.939,19	3%	237.837,08	4%	50%
16	Cuentas por pagar diversas	1.184.032,00	23%	1.357.030,55	26%	15%
17	Anticipos Clientes	1.741.512,58	34%	2.765.081,03	41%	59%
18	Patrimonio	4.988.665,83	50%	4.223.561,64	38%	-15%
19	Patrimonio Público	200.000,00	4%	200.000,00	5%	0%
20	Resultados Acumulados	3.624.228,09	73%	2.785.403,49	66%	-23%
21	Resultado del Ejercicio	77.201,11	2%	139.341,35	3%	80%
22	Fondo Operativo	1.087.236,63	22%	1.098.816,80	26%	1%

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2



ACTIVOS

Efectivos y Equivalentes:

Al 31 diciembre 2022, la empresa pública ESPE-INNOVATIVA EP cerró con un saldo en bancos de USD. 5.705.435,77, disminuyendo en un 6% en relación a diciembre de 2021, debido a pagos de bienes y servicios, así también la culminación de proyectos en el año 2022.

Deudores comerciales:

Al 31 de diciembre de 2022, las cuentas por cobrar son de USD. 817.756.10, se visualiza una variación del 32% en relación a diciembre de 2021 debido al cobro a clientes. Sobre las cuentas de más de 360 días se está efectuando el análisis a fin de determinar la razonabilidad de cobro, sobre estas cuentas se ha efectuado el análisis de deterioro aplicando las normas establecidas para este tipo de cuenta.

Al cierre del período fiscal 2022 se ha registrado como deterioro a cuentas por cobrar Us \$. 260.700,71, y en el año 2021 el registro fue de Us \$. 43.921,60, es decir se ha afectado al período 2022 el valor de Us\$. 216.779,11, lo que equivale al incremento del 494 %

A continuación, se presenta el detalle de los principales deudores de ESPE-INNOVATIVA EP al 31 de diciembre de 2022.



Tabla 13: Deudores Comerciales

TERCERO	CORRIENTE	1 A 30 DIAS	31 A 60 DIAS	61 A 90 DIAS	91 A 180 DÍAS	181 A 360 DÍAS	360 EN ADELANTE	TOTAL GENERAL
SANTA BARBARA EP	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	201,421.84	201,421.84
EMPRESA PUBLICA DEL AGUA EPA EP	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	155,987.68	155,987.68
CUYABENOPETRO S A	110,520.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	110,520.00
VILLAGOMEZ CEPEDA JOFFRE NIVALDO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	52,123.95	52,123.95
CONSEJO DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPE	26,935.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,935.00
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	-56,491.74	65,552.54	0.00	0.00	0.00	0.00	14,890.72	23,951.52
CONSORCIO QUITO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	22,848.52	22,848.52
INNOVA PLANNERS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	22,545.00	22,545.00
INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LAS FUERZAS ARMADAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,367.60	20,367.60
DIRECCIÓN HOSPITALARIA QUITO	9,588.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9,588.15
GAD DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,337.43	8,337.43
SERVICIO DE CONTRATACION DE OBRAS SECOB	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7,582.66	7,582.66
ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE CHIMBORAZO	6,384.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,384.00
EMPRESA PUBLICA DE HIDROCARBUROS DEL ECUADOR EP PETROECUADO	329,821.39	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,163.62	331,985.01
DIRECCION DISTRITAL 08D01-ESMERALDAS-ESMERALDAS-MTOP	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,170.85	3,170.85
REPUBLICA DEL CACAO CACAOREPUBLICA CIA. LTDA.	3,000.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,000.75
CELLEBRITE INC.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,240.00	2,240.00
BLUE HAT CONSULTORES CIA. LTDA.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,000.00	2,000.00
OTROS	6,569.66	574.12	106.52	1,792.40	2,046.00	4,296.08	6,232.88	21,617.66
TOTAL	436,327.21	66,126.66	106.52	1,792.40	2,046.00	4,296.08	521,912.75	1,032,607.62
(-) PROVISION INCOBRABLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-260,700.71
TOTAL USD CUENTAS POR COBRAR	436,327.21	66,126.66	106.52	1,792.40	2,046.00	4,296.08	521,912.75	771,906.91

Tabla 2 (a): Otras Cuentas por Cobrar (Deudores Comerciales)

TERCERO	FECHA	VALOR
PROJECT MANAGEMETN INSTITUTE	31/12/2019	430.56
MINISTERIO DE RELACIONES LABORALES	2/6/2021	200.00
SERVICIO DE RENTA INTERNAS	15/3/2022	42,973.55
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	31/8/2022	518.35
TARJETA DE CREDITO POR COBRAR	31/12/2022	1,658.00
COMISIONES TARJETAS DE CREDITO	31/12/2022	68.73
TOTAL USD		45,849.19

TOTAL USD CUENTAS POR COBRAR CLIENTES

817,756.10

Nota: En el año 2022 se reconoció el valor de \$216.779,11 por deterioro de cuentas por cobrar, en años anteriores el valor fue de 43.921,60 dando un total de \$260.700.71 en provisión de cuentas incobrables.

Se detalla la antigüedad de los saldos, cabe indicar que la cartera corriente (tiempo promedio en la recuperación es de 30 días):

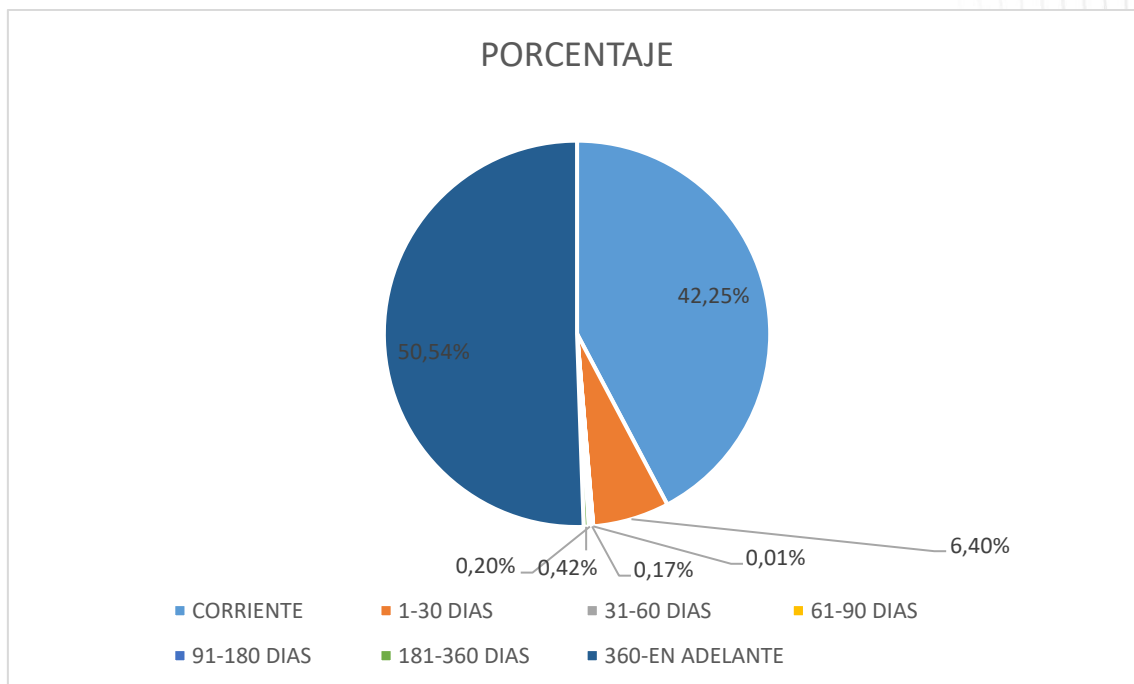
Tabla 14: Antigüedad Deudores Comerciales

EDADES	VALOR	PORCENTALE
CORRIENTE	436,327.21	42.25%
1-30 DIAS	66,126.66	6.40%
31-60 DIAS	106.52	0.01%
61-90 DIAS	1,792.40	0.17%
91-180 DIAS	2,046.00	0.20%
181-360 DIAS	4,296.08	0.42%
360-EN ADELANTE	521,912.75	50.54%
TOTAL USD	1,032,607.62	100%

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Eco. Andres Alvarado-Tesorero

Ilustración 6: Antigüedad Deudores Comerciales



Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Eco. Andres Alvarado-Tesorero

Otros Activos Corrientes

Tabla 15: Cuentas por Cobrar Clientes Provisión NIIF

FECHA	PROYECTO	VALORES	AÑOS ANTERIORES	AÑO 2022	ANTIGÜEDAD
31/12/2016	3.12 CHONE FASE 2	694,361.13	694,361.13	0.00	2191
31/12/2016	3.13 PLATAFORMA FINANCIERA	690,177.35	690,177.35	0.00	2191
31/12/2016	3.19 BAHIA JAMA	511,228.23	511,228.23	0.00	2191
31/12/2018	3.36 TRES TANQUES	52,808.30	52,808.30	0.00	1461
30/6/2022	1.011 EVENTOS	19,273.82	0.00	19,273.82	184
31/7/2022	1.013 EVENTOS ESPE 2022	13,884.05	0.00	13,884.05	153
31/7/2022	1.014 CAP WAYRA 2022	29,944.85	0.00	29,944.85	153
31/7/2022	2.028 VOTO TELEMATICO CNE 2023	429,112.68	0.00	429,112.68	153
31/7/2022	2.027-PADIS-ESPE	76,204.37	0.00	76,204.37	153
31/8/2022	3.023 PARQUEADEROS CIUDAD MITAD DEL MUNDO	9,011.28	0.00	9,011.28	122
31/8/2022	3.025-BATERIAS SANITARIAS MITAD	247,191.95	0.00	247,191.95	122
30/11/2022	2.029-IGM DATA VARIABLE 2023	36,364.93	0.00	36,364.93	31
31/12/2022	1.018-CAPACITACION BDE 2022	16,131.94	0.00	16,131.94	-
31/12/2022	3.017-CABLEADO ESTRUCTURADO CGE	59,615.00	0.00	59,615.00	-
31/12/2022	3.019-REPOSICION MOBILIARIO CGE	207,036.08	0.00	207,036.08	-
31/12/2022	2.019 INNOVATIVA SALUD	1,714.57		1,714.57	-
TOTAL USD		3,094,060.53	1,948,575.01	1,145,485.52	

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Anticipos Proveedores y Otros:

En esta categoría se incluye los valores de Inventarios y valores de Anticipos de Proveedores.

A continuación, se detalla los valores más significativos entregados como anticipo:

Tabla 16: Anticipo Proveedores

PROVEEDOR	VALOR	PROYECTO
INACORPSA DEL ECUADOR S.A.	387,550.01	DATA VARIABLE IGM
SMA SISTEMAS MODULARES AURON S.A	172,323.17	CGE
GOYADESIGN CIA LTDA	93,619.80	FISITRIA HE-1
IDC MAYORISTA EN COMPUTACION CA	45,795.30	TABLET MITAD DEL MUNDO
LEDESMA VARGAS YASILA VIOLETA	28,736.48	COMPONENTES DE AERONAVE
NAVAS PINTO WILSON MIGUEL	532.80	VOTO TELEMATICO
ALMEIDA CARRERA JUAN CARLOS	459.80	VOTO TELEMATICO
YAGUANA GALLEGOS NANCY VICTORIA	433.60	VOTO TELEMATICO
FAUSTO ANDRES MOREIRA IZURIETA	393.60	VOTO TELEMATICO
TOTAL USD	729,844.56	

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias – Asistente Financiero

Fondos a empleados corresponde a los valores entregados al personal de ESPE-INNOVATIVA, para los diferentes gastos relacionados con los proyectos.

Tabla 17: Pagos anticipados (Anticipo Proveedores)

DETALLE	VALOR
FONDOS A RENDIR GESTIONES INSTITUCIONALES	68,190.37
CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	890.88
TOTAL USD	69,081.25

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias – Asistente Financiero

Inventarios:

A continuación, se detalla los ítems de inventarios:

Tabla 18: Inventarios

DETALLE	VALOR	OBSERVACIONES
Bienes Prefabricados	60,385.27	Vehículos de comunicación
Maquinaria y Equipos Distribución	51,188.44	Almacén Universitario
Insumos de Oficina Consignación	6,971.57	Almacén Universitario
Productos al Consumo Distribución	6,530.26	Almacén Universitario
Equipos de Computación Distribución	3,677.76	Almacén Universitario
Partes y Repuestos Distribución	3,113.00	Almacén Universitario
Material e Insumo Distribución	2,651.81	Almacén Universitario
Insumos de Oficina	1,054.24	Administración
Dispositivos Médicos Distribución	914.00	Almacén Universitario
Insumos de Seguridad Ocupacional	514.00	Almacén Universitario
Accesorios Deportivos Consignación	497.50	Almacén Universitario
Maquinaria y Equipos Consignación	342.44	Almacén Universitario
Material Publicitario	160.00	Dir. Comercialización
Accesorios de Protección Proyectos	75.00	Almacén Universitario
Material de Aseo y Limpieza	33.26	Administración
Suministro de Oficina Distribución	21.59	Almacén Universitario
TOTAL USD	138,130.14	

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias – Asistente Financiero

- (1) El valor más representativo en la cuenta inventario, incluye los valores relacionados con el Vehículo de Comunicaciones conocido como (Shelter), por un valor de \$ 60.385,27, el mismo que fue reclasificado a la cuenta de Bienes Prefabricados.

Propiedad Planta y Equipo:

Tabla 19: Detalle de Planta y Equipo

DETALLE	VALOR
MAQUINARIA Y EQUIPOS	197,103.92
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	187,259.88
MUEBLES Y ENSERES	47,964.31
VEHÍCULOS	24,531.58
EQUIPO MEDICO	33.20
TOTAL USD	456,892.89

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias - Asistente Financiero

En la línea de maquinaria y equipo, se encuentra principalmente equipos adquiridos en años anteriores (2017) para la ejecución de proyectos, de acuerdo a el análisis de la pertinencia de mantenerlo como equipos en el rubro de “Activos Fijos” se efectuará en el transcurso del 2023.

En la cuenta de “Equipos Sistemas Informáticos”, principalmente se encuentra registrado los equipos de computación (tablets) del proyecto Registro Social Amazonia 1.

PASIVOS

Pasivo corriente:

En este grupo se encuentran las cuentas por pagar a proveedores y cuentas por pagar de nómina. A continuación, se presenta el detalle de los principales proveedores:

Acreeedores Comerciales:

Tabla 20: Cuentas por pagar proveedores

PROVEEDORES	VALOR
SIDESOFT CIA. LTDA.	5,835.00
ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	4,777.04
PAZMIÑO GOMEZ GERARDO NICOLAS	4,057.20
DALGO SALAZAR MARCO ALFREDO	3,418.20
PHYWE SYSTEME GMBH & KG	2,919.46
ORTIZ PACHECO XAVIER ENRIQUE	2,586.72
CAMPAÑA TORRES FAVIAN VINICIO	2,131.20
HERRERA HIDALGO JUAN ANTONIO	2,131.20
VINUEZA SALINAS MANUEL RODRIGO	2,131.20
ARELLANO VITERI FRANK EDISON	2,025.00
BENALCAZAR FREIRE PABLO IVAN	2,025.00
VITERI LOPEZ AUGUSTO JAVIER	1,508.40
PAUCAR ANGO SEGUNDO FRANKLIN	1,270.80
NEIRA PALOMEQUE JAIME BOLIVAR	1,260.00
MENDOZA RODRIGUEZ YESID ELIAS	1,090.80
PADILLA PALADINES FRANKLIN JAVIER	1,090.80
REA CASTRO EDWIN FRANCISCO	1,090.80
VELASCO FIGUEROA CARLOS MARCELO	1,090.80
OTROS	11,462.82
TOTAL USD	53,902.44

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2



Tabla 21: Acreedores Comerciales

PROVEEDOR	CORRIENTE	360 EN ADELANTE	TOTAL GENERAL
SIDESOFT CIA. LTDA.	5,835.00	-	5,835.00
ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	4,777.04	-	4,777.04
PAZMIÑO GOMEZ GERARDO NICOLAS	4,057.20	-	4,057.20
DALGO SALAZAR MARCO ALFREDO	3,418.20	-	3,418.20
PHYWE SYSTEME GMBH & KG	-	2,919.46	2,919.46
ORTIZ PACHECO XAVIER ENRIQUE	-	2,586.72	2,586.72
CAMPAÑA TORRES FAVIAN VINICIO	2,131.20	-	2,131.20
HERRERA HIDALGO JUAN ANTONIO	2,131.20	-	2,131.20
VINUEZA SALINAS MANUEL RODRIGO	2,131.20	-	2,131.20
ARELLANO VITERI FRANK EDISON	-	2,025.00	2,025.00
BENALCAZAR FREIRE PABLO IVAN	-	2,025.00	2,025.00
VITERI LOPEZ AUGUSTO JAVIER	1,508.40	-	1,508.40
PAUCAR ANGO SEGUNDO FRANKLIN	1,270.80	-	1,270.80
NEIRA PALOMEQUE JAIME BOLIVAR	-	1,260.00	1,260.00
MENDOZA RODRIGUEZ YESID ELIAS	1,090.80	-	1,090.80
PADILLA PALADINES FRANKLIN JAVIER	1,090.80	-	1,090.80
REA CASTRO EDWIN FRANCISCO	1,090.80	-	1,090.80
VELASCO FIGUEROA CARLOS MARCELO	1,090.80	-	1,090.80
OTROS	9,507.01	1,955.81	11,462.82
TOTAL USD	41,130.45	12,771.99	53,902.44

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

En lo que respecta a la antigüedad de los saldos de cuentas por pagar es el siguiente:

Tabla 22: Antigüedad cuentas por pagar

EDADES	VALOR	PORCENTAJE
CORRIENTE	41,130.45	76.31%
361 EN ADELANTE	12,771.99	23.69%
TOTAL USD	53,902.44	100%

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Tabla 23: Proveedores Provisión (Acreedores Comerciales)

DETALLE	VALOR
SMA SISTEMAS MODULARES AURON S.A	347,607.22
TECNOLOGIA EN TELECOMUNICACIONES TECENEL S.A.	60,162.56
PROVEEDORES METROLOGIA	39,355.05
LEON SANABRIA DIEGO FERNANDO	17,000.00
H.O.V. HOTELERA QUITO SA	14,320.00
DELGADO LEIVA EDGAR LIZANDRO	8,444.65
NARANJO AGUIRRE VICTOR HUGO	8,200.00
VILCHES MORENO RICHARD JACHSON	7,000.00
ZUÑIGA ECHEVERRIA VICTOR MANUEL	6,672.12
ANGOS TACO MIGUEL ANGEL	6,457.19
RODRIGUEZ ANDRADE FAUSTO XAVIER	6,234.41
CONSTRUCCIONES WIÑANA WIÑANA	6,084.16
ANDRADE PAULA SANTIAGO ALEJANDRO	4,000.00
CADENA RODRIGUEZ RODRIGO HERNAN	4,000.00
CASCANTE VALLEJO MONICA SOLEDAD	4,000.00
ORTIZ FLORES CARLOS IVAN	4,000.00
SIGCHO QUEZADA NELSON LEONARDO	4,000.00
VELASQUEZ TACO LUIS GUILLERMO	3,954.41
VASCO ORTIZ DANIEL ESTEBAN	3,692.69
RODRIGUEZ ANDRADE FAUSTO XAVIER	2,775.00
ROSERO SUAREZ ROBERTO IGNACIO	2,656.00
BARROSO BARROSO JORGE LUIS	2,183.52
VILLAMARIN GRANDA BAYARDO RAUL	1,765.01
SALAS VERNIS DIEGO ARMANDO	1,760.00
SIGCHO QUESADA MOISES EDUARDO	1,760.00
MORALES SANIPATIN EDWIN GIOVANNY	1,675.00
BARROSO BARROSO MERCY SORAIDA	1,212.00
CHANGO SAILEMA WILSON GUSTAVO	1,200.00
DIAZ CHIGUANO DIEGO IGNACIO	1,200.00
FICHAMBA TITUAÑA SANTIAGO WILSON	1,090.79
ARBOLEDA JACOME VIVIANA GABRIELA	1,080.00
CHUMI SARMIENTO DARWIN MAURICIO	900.00
ZUÑIGA ECHEVERRIA ALEXANDRA ELIZABETH	900.00
BURBANO SALAZAR KAREN CECILIA	528.00
BURBANO SALAZAR KAREN CECILIA	528.00
GAVILANES DAVILA MISHHELL GABRIELA	484.82
GARCIA GONZALEZ YURI IVAN	384.00
CASARES SOTO MARIA JOSE	360.00
ROMERO SUAREZ ANA MARIA	121.20
TOTAL USD	579,747.80

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Otras cuentas por pagar

Tabla 24: Otras cuentas por pagar

DETALLE	VALOR
DEVOLUCIÓN SNNA (1)	1,232,881.18
DEVOLUCIÓN IVA EJECUCIÓN DE PROYECTOS (2)	503,872.53
OTROS (3)	9,971.07
TOTAL USD	1,746,724.78

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias-Asistente Financiero

- (1) Corresponde a la devolución de un saldo del valor entregado por el SNNA para el proyecto Pruebas Acceso Universidades.
- (2) En el mes de julio del año 2015 se registró la devolución del IVA del Centro de Desarrollo y Transferencia de Tecnología ESPE-CECAI por US\$ 1.086.628,08 como parte de los ingresos de la ESPE – INNOVATIVA EP debido a que esta última subrogó sus activos y pasivos, hasta el año 2022, se refleja el valor de US\$ 503,872.53 pendiente de ejecutar en proyectos de investigación de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. En Directorio de ESPE INNOVATIVA EP., se autorizó el uso de estos recursos.
- (3) Corresponde a valores de revisión para ser ajustados.

Obligaciones con los empleados:

Tabla 25: Cuentas por Pagar Nómina

DETALLE	VALOR
VACACIONES	25,409.76
DECIMO TERCER SUELDO	2,810.92
APORTES IESS	8,435.98
PRESTAMOS HIPOTECARIOS	5,110.46
PRESTAMO QUIROGRAFARIO	1,199.63
DECIMO CUARTO SUELDO	3,878.08
FONDOS DE RESERVA	341.09
DESCUENTO PERSONAL	130.00
TOTAL USD	47,315.92

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias-Asistente Financiero

Los beneficios y obligaciones de empleados corresponden a valores que se van registrando de forma mensual los cuales se acumulan y pagan en las fechas que corresponden. Los demás saldos corresponden a valores que se ejecutan en el mes siguiente.

Obligaciones con el SRI:

Este grupo se encuentran principalmente las cuentas por pagar de Impuestos.

Cuentas por Pagar Impuestos SRI.

Tabla 26: Cuentas por pagar Impuestos SRI

DETALLE	VALOR
IVA 100% RETENCIONES	43,991.56
IR 10% RETENCION FUENTE	19,288.96
IVA VENTAS	164,918.71
IR 1,75% RETENCION FUENTE	1,984.83
IR 8% RETENCION FUENTE	4,674.11
IR 1% RETENCION FUENTE	1,964.62
IR 2,75% RETENCION FUENTE	754.00
RETENCIÓN EN RELACIÓN DE DEPENDENCIA	230.85
IR 2% RETENCION FUENTE	29.44
TOTAL USD	237,837.08

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias – Asistente Financiero

Cuentas por pagar diversas:

a) Pasivos diferidos NIIF al 31 de diciembre de 2022

Tabla 27: Pasivos Diferido NIIF (Cuentas por pagar diversas)

PROYECTO	VALOR
3.024 EMERGENCIAS HE-1	422,911.32
3.026-FISIATRIA HE-1	115,672.65
1.017-CAPACITACION CUYABENOPETRO	29,218.78
1.019-CAPACITACION CACES 2022	14,867.32
1.012 ESCUELAS MILITARES	10,811.80
3.021-MANTENIMIENTO HOSPITAL	5,524.91
3.022-PROYECTO VENTILACION MECANICA HOSPL	2,972.14
2.013 EQUIPOS CIENCIAS MEDICAS	709.28
1.016 SERVICIO DE CONSULTARIA EPAR	271.48
TOTAL USD	602,959.68

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila-Contador 2

Corresponde a valores facturados con base en contratos y planillas de avance de obra y cuyos servicios se regularizan a medida que entregan los productos contratados, en aplicación NIIFs.

b) Otros Pasivos (Cuentas por pagar diversas)

CUENTAS	VALOR
FACTURAS PENDIENTES POR RECIBIR (INV.CONSIGNACIÓN)	10,460.35
FINANCIAMIENTO PROYECTOS BIOGEC	9,009.27
PAGOS RETENIDOS	1,803.88
LIQUIDACIÓN EMPLEADOS	1,153.51
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	105.00
PAGOS RECHAZADOS	32.09
TOTAL USD	22,564.10

c) Proyectos de inversión y reinversión (Cuentas por pagar diversas)

CUENTAS	VALOR
9.149 3.32 INNOVATIVA (CONSTRUCCION)	203,140.47
3.29 DISEÑOS INNOVATIVA	103,748.21
5.001 - FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	98,524.59
5.011-CLUSTER DE INNOVACION ESPE	98,196.73
5.012-ACTUALIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTUR	82,783.25
5.010-EXPANSIÓN ESPE-INNOVATIVA EP	40,988.17
5.002-GASTOS PREOPERACIONALES	31,873.75
5.003-CERTIFICACIONES Y VIRTUALIZACIÓN	29,754.50
5.008-VOTO TELEMATICO ESPE	25,402.96
5.004-INNOVATIVA SALUD V5.0	8,093.70
9.166 4.8 ACREDITACIÓN ESPE	6,709.56
5.013-ESTUDIO DE MECANISMOS MOLECULARES	2,290.87
TOTAL USD	731,506.76

En el año 2022 se realiza la reclasificación de los excedentes de años anteriores de proyectos de inversión y reinversión en el pasivo, con la finalidad de reflejar los proyectos que deben ejecutarse con los excedentes de años anteriores.

Al 31 de diciembre de 2022, los valores recibidos corresponden a los anticipos de contratos de proyectos en ejecución

Anticipo Clientes:

A continuación, se detalla los valores más significativos recibidos por los clientes:

Tabla 28: Anticipo bienes y servicios clientes

TERCERO	VALOR	DETALLE	ESTADO
EMPRESA PUBLICA DEL AGUA EPA EP	950,355.12	FISCALIZACIÓN CHONE FASE 2	LITIGIO
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL	542,908.05	VOTO TELEMATICO	EN PROCESO
INSTITUTO GEOGRAFICO MILITAR	504,000.00	DATA VARIABLE	EN PROCESO
EMPRESA TURISTICA DE PICHINCHA MITAD DEL MUNDO EP	243,121.44	PARQUEADERO BAT SANITARIO	EN PROCESO
UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	240,225.40	PADIS, LABORATORIOS, CENTRO DE INVESTIGACION	EN PROCESO
SERVICIO DE CONTRATACION DE OBRAS SECOB	172,543.79	FISCALIZACIÓN PLATAFORMA FINANCIERA	LITIGIO
EMPRESA PUBLICA DE HIDROCARBUROS DEL ECUADOR EP PETROECUADO	85,548.87	TRES TANQUES	LITIGIO
DIRECCIÓN HOSPITALARIA QUITO	9,588.15	DISEÑO 3 TANQUES	EN PROCESO
CONSORCIO QUITO	4,672.57	HOSP POLICIA	EN PROCESO
BRIGADA DE AVIACION DE LA F.T. No 15 PAQUISHA	4,075.00	CAPACITACION	EN PROCESO
EXPLOCEN C.A.	3,400.00	CAPACITACION	EN PROCESO
OTROS	4,642.64		
TOTAL USD	2,765,081.03		

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Eco. Andres Alvarado -Tesorero

PATRIMONIO

Resultados Acumulados:

El valor corresponde a:

- Transferencia de valores a la cuenta de ingresos por los proyectos de inversión y reinversión ejecutados en el período enero – diciembre de 2021, por USD. 387.186,91.

- Reclasificación del 15% del excedente obtenido en el período 2021 a favor de la Universidad de la Fuerzas Armadas ESPE, USD. 11.580,17 a cuenta de pasivo.

Fondo Operativo:

Este cálculo se lo registra considerando el 15 % de excedentes (utilidades) desde el año 2015 al año 2021.

Tabla 29: Fondo Operativo ESPE-INNOVATIVA

DETALLE	MONTO
Fondo Operativo 15% año 2015	575,942.24
Fondo Operativo 15% año 2016	124,482.55
Fondo Operativo 15% año 2017	87,677.92
Fondo Operativo 15% año 2018	116,225.64
Fondo Operativo 15% año 2019	127,098.19
Fondo Operativo 15% año 2020	55,810.09
Fondo Operativo 15% año 2021	11,580.17
TOTAL USD	1,098,816.80

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Wilson Cáceres – Jefe Financiero

2. Estado de Resultados

El resultado al 31 de diciembre de 2022 de las operaciones transaccionales arroja un excedente (utilidad) de USD. 107,303.47

Tabla 30: Resultado del Ejercicio

ESTADO DE RESULTADOS		CUARTO TRIMESTRE AÑO 2021	CUARTO TRIMESTRE AÑO 2022	VARIACIÓN COMPARATIVA
1	Ingresos operacionales	4,938,389.46	7,995,046.18	62%
2	Costos de Ventas	4,090,211.82	6,732,595.63	65%
3	Utilidad Bruta	848,177.64	1,262,450.55	49%
4	Gastos Remuneraciones	465,729.43	786,128.62	69%
5	Gastos Bienes y Servicios de Consumo	323,769.63	166,259.68	-49%
6	Gastos Financieros y Otros	17,290.17	46,510.90	169%
7	Utilidad Operacional	41,388.41	263,551.35	537%
8	Otros Ingresos (Neto)	35,812.70	92,569.11	158%
9	Resultado del Ejercicio antes de Deterioro	77,201.11	356,120.46	361%
10	Deterioro de cuentas por cobrar	-	216,779.11	0%
11	Resultado del Ejercicio	77,201.11	139,341.35	80%

Nota: En la línea de bienes y servicios se registró en el año 2021, valores de honorarios profesionales del personal Directivo por valor de \$. 186,046,91; en el 2022 se registra el valor de estos honorarios en Gastos de Remuneraciones; en tal razón se visualiza como un incremento en el 2022.

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2



El resultado reflejado en el Estado de Resultados, se genera por la operación de las diferentes Direcciones de Gestión, que se resume en el siguiente detalle:

Tabla 31: Ingresos y Egresos a diciembre 2022

DETALLE	VALOR			%
	Ingresos	Egresos	Excedente	
01. GESTIÓN CAPACITACIÓN	1.095.134,32	944.332,14	150.802,18	11,20%
02. GESTIÓN INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	3.084.320,41	2.409.638,27	674.682,14	50,11%
03. GESTIÓN PROYECTOS	3.812.736,56	3.291.871,28	520.865,28	38,69%

Ingresos Direcciones de Gestión	7.992.191,29	6.645.841,69	1.346.349,60
--	---------------------	---------------------	---------------------

COSTOS ADMINISTRATIVOS - MATRIZ	0,00	989.715,80	-989.715,80
OTROS INGRESOS ADMINISTRATIVOS - MATRIZ	94.967,14	0,00	94.967,14
VALORES DE INVERSION Y REINVERSION	7.129,12	7.129,12	0,00
DEPRECIACIÓN PROYECTOS AÑOS ANTERIORES	0,00	95.480,48	-95.480,48
DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	0,00	216.779,11	-216.779,11

Resultado del período	8.094.287,55	7.954.946,20	139.341,35
------------------------------	---------------------	---------------------	-------------------

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

3. Gestión Presupuestaria

El presupuesto para el año 2022 fue aprobado por el Directorio de la empresa, mediante Resolución No. ESPE-INNOVATIVA EP 2021-13-01 de fecha 21 de diciembre de 2021, por el valor de USD. 1.267.860,13

Estado de Ejecución Presupuestaria:

El control de ejecución presupuestaria se lo realiza de acuerdo a Normas de Control Gubernamental, en razón de tener la obligación de reportar al Ministerio de Economía y Finanzas, sin embargo, en la actualización de la estructura contable se estableció el uso de partidas gubernamentales y codificación asociada a cuentas bajo estructura NIIF.

Presupuesto Administrativo – Matriz:

A continuación, se presenta el resumen de lo ejecutado al mes de diciembre 2022, lo que corresponde a un valor acumulado de USD.954,414.39, equivalente al 75%.

Tabla 32: Ejecución Presupuestaria Gasto Fijo Año 2022

CODIFICACIÓN	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	Presupuesto 2022		Ejecución al III Trimestre USD		Ejecución del IV. Trimestre		Ejecución total del periodo-2022		Valores por ejecutar al IV. Trimestre	
		PRESUPUESTO INICIAL USD	Presupuesto Codificado IV. Trimestre USD	Ejecución III Trimestre USD	Ejecución % III Trimestre	Ejecución IV. Trimestre USD	Valor % ejecutado IV. Trimestre	Ejecución total	Ejecución % Total	Saldo por Ejecutar USD	Valor % por ejecutar
6.1.1.1.	GASTOS DE PERSONAL	773.091,77	977.273,38	615.583,54	63%	202.234,44	21%	817.817,98	84%	159.455,40	16%
6.1.1.1.01.	RELACION DE DEPENDENCIA	773.091,77	977.273,38	615.583,54	63%	202.234,44	21%	817.817,98	84%	159.455,40	16%
6.1.1.1.01.01	Sueldos y Salarios	553.656,00	600.420,48	378.683,50	63%	110.541,71	18%	489.225,21	81%	111.195,27	19%
6.1.1.1.01.02	Horas extras	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.1.01.03	Décimo Cuarto Sueldo	15.724,97	16.167,55	11.178,39	69%	3.217,31	20%	14.395,70	89%	1.771,85	11%
6.1.1.1.01.04	Décimo Tercer Sueldo	46.138,00	48.266,91	31.921,58	66%	9.185,87	19%	41.107,45	85%	7.159,46	15%
6.1.1.1.01.05	Fondo de Reserva	46.119,55	48.011,85	26.375,17	55%	7.839,02	16%	34.214,19	71%	13.797,66	29%
6.1.1.1.01.06	Aporte Patronal	54.087,22	56.379,39	37.163,72	66%	10.918,93	19%	48.082,65	85%	8.296,74	15%
6.1.1.1.01.07	Vacaciones no Gozadas	45.039,00	46.932,08	30.899,43	66%	8.990,60	19%	39.890,03	85%	7.042,05	15%
6.1.1.1.01.08	Bonificación por Desahucio	1.724,00	2.007,00	417,25	21%	283,00	14%	700,25	35%	1.306,75	65%
6.1.1.1.01.09	Despido Intempestivo	8.594,00	10.292,00	1.698,00	16%	0,00	0%	1.698,00	16%	8.594,00	84%
6.1.1.1.01.10	Subrogación-Encargos	2.009,03	1.902,39	1.610,77	85%	0,00	0%	1.610,77	85%	291,62	15%
6.1.1.1.01.11	Indemnizaciones Laboral	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.1.02.01	Honorarios Profesionales Directivos	0,00	146.893,73	95.635,73	65%	51.258,00	35%	146.893,73	100%	0,00	0%
6.1.1.2.	GASTOS GENERALES	487.768,36	282.586,75	110.456,70	39%	23.259,60	8%	133.716,30	47%	148.870,45	53%
6.1.1.2.01.	SERVICIOS BÁSICOS	13.355,36	12.055,36	1.386,76	12%	661,98	5%	2.048,74	17%	10.006,62	83%
6.1.1.2.01.01	Consumo de Agua-Luz	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.01.02	Servicio Telefónico	6.651,36	6.651,36	1.386,76	21%	397,98	6%	1.784,74	27%	4.866,62	73%
6.1.1.2.01.03	Internet y Correo Electrónico	4.704,00	4.704,00	0,00	0%	264,00	6%	264,00	6%	4.440,00	94%
6.1.1.2.01.04	Correo - Courier	2.000,00	700,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	700,00	100%
6.1.1.2.02.	ARRENDAMIENTO	42.000,00	34.700,00	22.984,50	66%	0,00	0%	22.984,50	66%	11.715,50	34%

CODIFICACIÓN	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	Presupuesto 2022		Ejecución al III Trimestre USD		Ejecución del IV. Trimestre		Ejecución total del periodo-2022		Valores por ejecutar al IV. Trimestre	
		PRESUPUESTO INICIAL USD	Presupuesto Codificado IV. Trimestre USD	Ejecución III Trimestre USD	Ejecución % III Trimestre	Ejecución IV. Trimestre USD	Valor % ejecutado IV. Trimestre	Ejecución total	Ejecución % Total	Saldo por Ejecutar USD	Valor % por ejecutar
6.1.1.2.02.01	Arriendo Locales/Oficinas	12.000,00	100,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	100,00	100%
6.1.1.2.02.02	Arriendo Software	30.000,00	34.600,00	22.984,50	66%	0,00	0%	22.984,50	66%	11.615,50	34%
6.1.1.2.03.	SUMINISTROS Y MATERIAL DE OFICINA	34.200,00	43.800,00	18.908,70	43%	6.776,87	15%	25.685,57	59%	18.114,43	41%
6.1.1.2.03.01	Servicio de Fotocopiado	20.000,00	24.800,00	10.347,79	42%	5.519,99	22%	15.867,78	64%	8.932,22	36%
6.1.1.2.03.02	Suministros de Oficina	4.600,00	4.600,00	1.688,98	37%	851,80	19%	2.540,78	55%	2.059,22	45%
6.1.1.2.03.03	Dispositivos Electrónicos-Firma Digital	300,00	300,00	26,88	9%	0,00	0%	26,88	9%	273,12	91%
6.1.1.2.03.04	Digitalización Documentos	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.03.05	Muebles y Enseres (No Depreciables)	2.000,00	2.000,00	385,00	19%	0,00	0%	385,00	19%	1.615,00	81%
6.1.1.2.03.06	Equipos y Herramientas Menores (No Depreciables)	2.000,00	2.000,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	2.000,00	100%
6.1.1.2.03.07	Partes y Repuestos	5.300,00	7.300,00	5.635,05	77%	0,00	0%	5.635,05	77%	1.664,95	23%
6.1.1.2.03.08	Accesorios de Oficina	0,00	600,00	490,00	82%	0,00	0%	490,00	82%	110,00	18%
6.1.1.2.03.09	Señalización	0,00	400,00	335,00	84%	0,00	0%	335,00	84%	65,00	16%
6.1.1.2.03.10	Materiales de Construcción	0,00	1.800,00	0,00	0%	405,08	23%	405,08	23%	1.394,92	77%
6.1.1.2.04.	SEGUROS	14.245,00	26.788,45	13.065,44	49%	0,00	0%	13.065,44	49%	13.723,01	51%
6.1.1.2.04.01	Seguros Vehículos	2.800,00	8.034,92	6147,28	77%	0,00	0%	6.147,28	77%	1.887,64	23%
6.1.1.2.04.02	Seguro Muebles y Enseres	400,00	400,00	0	0%	0,00	0%	0,00	0%	400,00	100%
6.1.1.2.04.03	Seguro Equipo Electrónico/Oficina	6.000,00	9.200,00	2854,44	31%	0,00	0%	2.854,44	31%	6.345,56	69%
6.1.1.2.04.04	Seguro Infraestructura	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.04.05	Otros Seguros	5.045,00	9.153,53	4.063,72	44%	0,00	0%	4.063,72	44%	5.089,81	56%
6.1.1.2.05.	MANTENIMIENTO	29.500,00	34.000,00	14.397,70	42%	2.569,96	8%	16.967,66	50%	17.032,34	50%
6.1.1.2.05.01	Mantenimiento Vehículos	12.000,00	16.500,00	8805,45	53%	1.692,90	10%	10.498,35	64%	6.001,65	36%
6.1.1.2.05.02	Mantenimiento Equipo Electrónico	5.500,00	5.500,00	1699,05	31%	0,00	0%	1.699,05	31%	3.800,95	69%
6.1.1.2.05.03	Mantenimiento Muebles y Enseres	2.000,00	2.000,00	289,97	14%	177,19	9%	467,16	23%	1.532,84	77%

CODIFICACIÓN	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	Presupuesto 2022		Ejecución al III Trimestre USD		Ejecución del IV. Trimestre		Ejecución total del periodo-2022		Valores por ejecutar al IV. Trimestre	
		PRESUPUESTO INICIAL USD	Presupuesto Codificado IV. Trimestre USD	Ejecución III Trimestre USD	Ejecución % III Trimestre	Ejecución IV. Trimestre USD	Valor % ejecutado IV. Trimestre	Ejecución total	Ejecución % Total	Saldo por Ejecutar USD	Valor % por ejecutar
6.1.1.2.05.04	Mantenimiento Infraestructura Edificaciones	7.500,00	7.500,00	2627,23	35%	699,87	9%	3.327,10	44%	4.172,90	56%
6.1.1.2.05.05	Mantenimiento Equipos de Computación	2.500,00	2.500,00	976	39%	0,00	0%	976,00	39%	1.524,00	61%
6.1.1.2.06	IMPRESIONES-PUBLICACIONES	35.384,00	16.492,42	0,00	0%	2.298,00	14%	2.298,00	14%	14.194,42	86%
6.1.1.2.06.02	Publicaciones impresas	3.000,00	6.000,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	6.000,00	100%
6.1.1.2.06.03	Material Difusión y Publicidad	32.384,00	10.492,42	0,00	0%	2.298,00	22%	2.298,00	22%	8.194,42	78%
6.1.1.2.07.	SERVICIOS ESPECIALIZADOS	203.444,00	31.163,00	23.910,00	77%	2.669,60	9%	26.579,60	85%	4.583,40	15%
6.1.1.2.07.01	Honorarios Profesionales	192.444,00	21.563,00	15.410,00	71%	2.669,60	12%	18.079,60	84%	3.483,40	16%
6.1.1.2.07.02	Asesoría y Consultorías especializadas	1.000,00	1.000,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	1.000,00	100%
6.1.1.2.07.03	Técnicos Especialistas	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.07.04	Auditorías Financieras	10.000,00	8.600,00	8.500,00	99%	0,00	0%	8.500,00	99%	100,00	1%
6.1.1.2.07.05	Auditorías de Gestión	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.08.	GASTOS DE MOVILIZACION	8.300,00	8.300,00	5.454,74	66%	1.843,66	22%	7.298,40	88%	1.001,60	12%
6.1.1.2.08.01	Combustible	8.000,00	8.000,00	5.387,54	67%	1.843,66	23%	7.231,20	90%	768,80	10%
6.1.1.2.08.02	Movilización por Trámites	300,00	300,00	67,20	22%	0,00	0%	67,20	22%	232,80	78%
6.1.1.2.09.	IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	7.100,00	7.100,00	3.815,89	54%	230,01	3%	4.045,90	57%	3.054,10	43%
6.1.1.2.09.01	Matrículas de Vehículos-Rastreo Satelital	3.500,00	3.500,00	1.699,94	49%	0,00	0%	1.699,94	49%	1.800,06	51%
6.1.1.2.09.02	Permisos y patentes	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.09.03	Impuestos y Tasas	3.600,00	3.600,00	2.115,95	59%	230,01	6%	2.345,96	65%	1.254,04	35%
6.1.1.2.10.	GASTOS LEGALES	2.000,00	2.000,00	105,45	5%	42,96	2%	148,41	7%	1.851,59	93%
6.1.1.2.10.01	Procesos Judiciales	1.000,00	1.000,00	0	0%	0,00	0%	0,00	0%	1.000,00	100%
6.1.1.2.10.02	Gastos Notariales	1.000,00	1.000,00	105,45	11%	42,96	4%	148,41	15%	851,59	85%
6.1.1.2.11.	GASTOS PARA EL PERSONAL	29.400,00	5.700,97	687,61	0,12	125,98	2%	813,59	14%	4.887,38	86%
6.1.1.2.11.01	Uniformes	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%

CODIFICACIÓN	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	Presupuesto 2022		Ejecución al III Trimestre USD		Ejecución del IV. Trimestre		Ejecución total del periodo-2022		Valores por ejecutar al IV. Trimestre	
		PRESUPUESTO INICIAL USD	Presupuesto Codificado IV. Trimestre USD	Ejecución III Trimestre USD	Ejecución % III Trimestre	Ejecución IV. Trimestre USD	Valor % ejecutado IV. Trimestre	Ejecución total	Ejecución % Total	Saldo por Ejecutar USD	Valor % por ejecutar
6.1.1.2.11.02	Prendas y Equipos de Protección	4.000,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.11.03	Capacitación "Cursos y Talleres"	20.500,00	0,97	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,97	100%
6.1.1.2.11.04	Exámenes Médicos Rutinarios	2.900,00	2.900,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	2.900,00	100%
6.1.1.2.11.05	Exámenes Médicos especiales	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.11.06	Publicaciones y Anuncios Empleos	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.11.07	Cauciones	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.11.08	Insumos Médicos	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.11.09	Servicio de Alimentación	1.000,00	1.000,00	0,00	0%	125,98	0%	125,98	13%	874,02	87%
6.1.1.2.11.10	Insumos de Cafetería	1.000,00	1.000,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	1.000,00	100%
6.1.1.2.11.11	Servicio de Alimentación	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.1.2.11.12	Suministros para la Defensa	0,00	800,00	687,61	86%	0,00	0%	687,61	0%	112,39	0%
6.1.1.2.12.	GASTOS DE VIAJE	11.700,00	19.000,00	3.445,74	0,18	0,00	0%	3.445,74	18%	15.554,26	82%
6.1.1.2.12.01	Viáticos	3.700,00	3.000,00	1.140,00	38%	0,00	0%	1.140,00	38%	1.860,00	62%
6.1.1.2.12.02	Movilizaciones/Combustible	8.000,00	16.000,00	2.305,74	14%	0,00	0%	2.305,74	14%	13.694,26	86%
6.1.1.2.13.	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	10.200,00	2.546,55	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	2.546,55	100%
6.1.1.2.13.01	Participación Eventos	10.200,00	2.546,55	0	0%	0,00	0%	0,00	0%	2.546,55	100%
6.1.1.2.14.	SOFTWARE Y LICENCIAS	44.140,00	36.140,00	1.800,00	5%	6.000,00	0,50	7.800,00	22%	28.340,00	78%
6.1.1.2.14.01	Licencias Software,	24.140,00	24.140,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	24.140,00	100%
6.1.1.2.14.02	Actualización Software	12.000,00	12.000,00	1.800,00	15%	6.000,00	50%	7.800,00	65%	4.200,00	35%
6.1.1.2.14.03	Automatización Procesos	8.000,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	100%
6.1.1.2.16.	SUMINISTROS DE ASEO Y LIMPIEZA	2.800,00	2.800,00	494,17	0,18	40,58	0,01	534,75	19%	2.265,25	81%
6.1.1.2.16.01	Suministros de Aseo y Limpieza	2.800,00	2.800,00	494,17	18%	40,58	1%	534,75	19%	2.265,25	81%
6.1.3.1.01.02	IVA Gasto	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
6.1.2.1.01.	GASTOS FINANCIEROS	500,00	500,00	500,00	100%	0,00	0%	500,00	100%	0,00	0%

CODIFICACIÓN	DESCRIPCIÓN DEL GASTO	Presupuesto 2022		Ejecución al III Trimestre USD		Ejecución del IV. Trimestre		Ejecución total del periodo-2022		Valores por ejecutar al IV. Trimestre	
		PRESUPUESTO INICIAL USD	Presupuesto Codificado IV. Trimestre USD	Ejecución III Trimestre USD	Ejecución % III Trimestre	Ejecución IV. Trimestre USD	Valor % ejecutado IV. Trimestre	Ejecución total	Ejecución % Total	Saldo por Ejecutar USD	Valor % por ejecutar
6.1.2.1.01.01	Servicios Bancarios/Comisiones	500,00	500,00	500,00	100%	0,00	0%	500,00	100%	0,00	0%
1.2.1.1.	BIENES TANGIBLES MATRIZ	6.500,00	7.500,00	2.380,11	32%	0,00	0%	2.380,11	32%	5.119,89	68%
1.2.1.1.01.	MUEBLES Y ENSERES	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0%	1.500,00	100%
1.2.1.1.01.01	Muebles y Enseres: Costo	1.500,00	1.500,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	1.500,00	100%
1.2.1.1.02.	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	5.000,00	6.000,00	2.380,11	0,40	0,00	0%	2.380,11	40%	3.619,89	60%
1.2.1.1.02.01	Maquinaria y equipos: Costo	2.000,00	3.000,00	2.380,11	79%	0,00	0%	2.380,11	79%	619,89	21%
1.2.1.1.03.01	Equipo de Computación: Costo	3.000,00	3.000,00	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	3.000,00	100%
	TOTAL GENERAL	1.267.860,13	1.267.860,13	728.920,35	57%	225.494,04	18%	954.414,39	75%	313.445,74	25%

Nota: En el valor ejecutado presupuestado del IV. Trimestre no se considera el gasto de las depreciaciones por \$ 117,460,51, ni el valor de \$ 227.907,49 por ajustes contables, pero se considera los activos fijos adquiridos por \$ 2.380,11.

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Sara Benitez – Presupuestos

Ejecución en las Direcciones de Negocio:

El monto referencial proyectado en el Plan de Negocios del año 2022 es de USD. 9.418.122,41, de este valor se ha ejecutado de manera global el equivalente al 84%.

Tabla 33: Ejecución Presupuestaria Ingresos (Acumulado Plan de Negocios)

DIRECCIONES DE GESTIÓN	VALORES		TOTAL	% EJECUCIÓN
	PRESUPUESTADO	AÑO 2022	SALDO AÑO 2022	
Capacitación	813,816.00	1,095,134.32	-281,318.32	135%
Investigación y transferencia de Tecnología	6,772,914.49	3,084,320.41	3,688,594.08	46%
Proyectos	1,831,391.92	3,812,736.56	-1,981,344.64	208%
TOTAL USD	9,418,122.41	7,992,191.29	1,425,931.12	15%

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Sara Benitez – Presupuesto

La ejecución de las Direcciones de Gestión se explica en la información detallada por cada proyecto. A continuación, se presenta el resumen de ingresos y egresos por Dirección:

Tabla 34: Ingresos y Costos – Dirección de Capacitación

PROYECTO	INGRESOS	COSTOS	EXCEDENTES
1.001 - CC CERT NACIONAL	78,559.30	61,930.69	16,628.61
1.002 - CC CERT INTERNACIONAL	84,539.00	55,051.24	29,487.76
1.005 - PARQUEADEROS ESPE 2021	51,138.83	40,086.96	11,051.87
1.006 - ALMACÉN UNIVERSITARIO	346,300.46	341,743.41	4,557.05
1.008-CAPACITACION WAYRA 2021	15,006.36	10,000.00	5,006.36
1.009-EVENTOS ESPE	32,109.32	28,597.15	3,512.17
1.011 EVENTOS	101,669.93	74,910.29	26,759.64
1.012-ESCUELAS MILITARES	59,266.66	48,281.76	10,984.90
1.013-EVENTOS ESPE 2022	46,408.05	45,910.18	497.87
1.014-CERTIFICACIONES WAYRA 2022	141,442.35	124,327.00	17,115.35
1.015-CONGRESO NANOTECNOLOGIA V	11,464.69	8,308.96	3,155.73
1.016 SERVICIO DE CONSULTORÍA EPAR	17,728.53	15,086.00	2,642.53
1.017-CAPACITACION CUYABENOPETRO 2022	81,301.22	68,930.00	12,371.22
1.018-CAPACITACION BDE 2022	16,131.94	12,251.00	3,880.94
1.019-CAPACITACION CACES 2022	12,067.68	8,917.50	3,150.18
TOTAL	1,095,134.32	944,332.14	150,802.18

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador

Tabla 35: Ingresos y Costos – Dirección de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología

PROYECTO	INGRESOS	COSTOS	EXCEDENTES
2.001 - CIENCIAS DE LA TIERRA	7,916.41	306.51	7,609.90
2.007 – METROLOGÍA	82,642.02	76,183.26	6,458.76
2.014-BIO GECC (a)	4,380.35	4,380.35	0.00
2.011 - FT-SISLOG	0	1,834.00	-1,834.00
2.013-EQUIPOS CIENCIAS MÉDICAS	416,901.18	373,553.06	43,348.12
2.019.-INNOVATIVA SALUD V5.0	145,475.70	105,348.16	40,127.54
2.020-ACTUALIZAR INFOR.R.S AMAZONIA 1	1,613,447.76	1,181,242.26	432,205.50
2.027-PADIS-ESPE	348,079.37	296,698.41	51,380.96
2.028-VOTO TELEMATICO CNE 2023	429,112.68	338,515.62	90,597.06
2.029-IGM DATA VARIABLE 2023	36,364.93	31,576.64	4,788.29
TOTAL	3,084,320.41	2,409,638.27	674,682.14

Nota: (a) Proyecto bajo Convenio Universidad de Bonn

Nota: (b) Pagos a proveedores rezagados.

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Tabla 36: Ingresos y Costos – Dirección de Proyectos

PROYECTO	INGRESOS	COSTOS	EXCEDENTES
3.003 - FISCALIZACIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES DE ESPE	10,275.33	4,500.00	5,775.33
3.008-DISEÑO TRES TANQUES PETROECUADOR	120,475.44	88,437.56	32,037.88
3.010-PROYECTO EDIFICIO CEC-EPN	-3,624.06	0.00	-3,624.06
3.014 PISO 10 HOSPITAL MILITAR	586,764.68	426,390.89	160,373.79
3.015 MANTENIMIENTO ACADEMIA DE GUERRA	7,345.33	5,975.59	1,369.74
3.016-MAT.III DE TARQUI Y BS 61 SANTIAGO	109,920.81	100,114.59	9,806.22
3.017-CABLEADO ESTRUCTURADO CGE	956,079.05	912,628.79	43,450.26
3.019-REPOSICION MOBILIARIO CGE	708,668.03	648,041.37	60,626.66
3.021-MANTENIMIENTO HOSPITAL DE LA POLIC	135,740.57	99,230.05	36,510.52
3.022-PROYECTO VENTILACION MECANICA HOSP	24,458.25	19,875.97	4,582.28
3.023 PARQUEADEROS CIUDAD MITAD DEL MUNDO	275,046.66	235,011.25	40,035.41
3.024 EMERGENCIAS HE-1	399,545.07	338,298.72	61,246.35
3.025-BATERIAS SANITARIAS MITAD DEL MUND	247,191.95	214,694.19	32,497.76
3.026-FISIATRIA HE-1	234,849.44	198,672.31	36,177.13
TOTAL	3,812,736.56	3,291,871.28	520,865.28

Nota: (a) Cierre de NIFF del proyecto.

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Tabla 37: Ejecución Presupuestaria Acumulada (presupuesto fijo y variable)

DETALLE	Proyección Ingresos Totales	Ejecución al III. Trimestre				Ejecución del IV. Trimestre				Ejecución Total al IV. Trimestre			
		Presupuesto Planificado	Ejecución	Saldo por Ejecutar	Valor %	Presupuesto Planificado	Ejecución	Saldo por Ejecutar	Valor %	Ejecución	Valor ejecutado %	Saldo total por ejecutar	Valor % Total
INGRESOS													
Dirección de Capacitación	813,816.00	605,304.00	747,385.08	-142,081.08	123%	813,816.00	347,749.24	466,066.76	43%	1,095,134.32	135%	-281,318.32	35%
Dirección de Proyectos	1,831,391.92	1,775,391.92	2,083,075.32	-307,683.40	117%	1,831,391.92	1,729,661.24	101,730.68	94%	3,812,736.56	208%	-1,981,344.64	108%
Investigación y transferencia	6,772,914.49	5,295,815.46	2,541,295.80	2,754,519.66	48%	6,772,914.49	543,024.61	6,229,889.88	8%	3,084,320.41	46%	3,688,594.08	-54%
Otros Ingresos no Operacionales	-	-	85,066.24	-85,066.24	0%	-	9,900.90	-9,900.90	0%	94,967.14	0%	-94,967.14	0%
TOTAL INGRESOS PROYECTOS	9,418,122.41	7,676,511.38	5,456,822.44	2,219,688.94	71%	9,418,122.41	2,630,335.99	6,787,786.42	28%	8,087,158.43	86%	1,425,931.12	15%
EGRESOS													
PROYECTO	Proyección Egresos Totales												
Dirección de Capacitación	676,227.30	524,431	\$663,176.79	-138,746.13	126%	676,227	\$281,155.35	395,071.95	42%	\$944,332.14	140%	-268,104.84	-40%
Dirección de Proyectos	1,525,691.41	1,478,095.72	1,877,099.85	-399,004.13	127%	1,525,691.41	1,414,771.43	110,919.98	93%	\$3,291,871.28	216%	-1,766,179.87	-116%
Investigación y transferencia	5,494,148.97	4,313,819.28	1,929,077.08	2,384,742.20	45%	5,494,148.97	482,754.19	5,011,394.78	9%	\$2,411,831.27	44%	3,082,317.70	56%
UNIDADES DE GESTION	7,696,067.68	6,316,345.66	\$4,469,353.72	1,846,991.94	71%	7,696,067.68	\$2,178,680.97	5,517,386.71	28%	\$6,648,034.69	86%	1,048,032.99	14%
GASTO ADMINISTRATIVO													
PERSONAL	773,091.77	487,113.40	615,583.54	-128,470.14	126%	773,091.77	202,234.44	570,857.33	26%	817,817.98	106%	-44,726.21	-6%
GENERALES	488,268.36	165,812.68	110,956.70	54,812.68	67%	488,268.36	23,259.60	465,008.76	5%	134,216.30	27%	354,052.06	73%
INFRAESTRUCTURA	-	-	-	-	0%	-	-	-	0%	-	0%	-	0%
BIENES TANGIBLES	6,500.00	6,500.00	2,380.11	4,119.89	37%	6,500.00	-	6,500.00	0%	2,380.11	37%	4,119.89	0%
DEPRECIACIONES Y AJUSTES CONTABLES	-	-	90,195.19	-90,151.89	0	-	255,172.81	-255,172.81	0	345,368.00	0%	-	0%
TOTAL EGRESOS ADMINISTRATIVOS	1,267,860.13	659,426.08	819,115.54	-159,689.46	124%	1,267,860.13	480,666.85	787,193.28	38%	1,299,782.39	103%	313,445.74	25%
TOTAL EGRESOS	8,963,927.81	6,975,771.74	5,288,469.26	1,687,302.48	76%	8,963,927.81	2,659,347.82	6,304,579.99	30%	7,947,817.08	89%	1,361,478.73	15%
EXEDENTE	454,194.60		168,353.18				-29,011.83			139,341.35			

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Sara Benitez – Presupuestos

Nota: Por presentación se consideran los Ingresos no Operacionales y en el rubro de Gastos Administrativo se incluyen las depreciaciones y ajustes contables, sin embargo, no se consideran en el saldo total por ejecutar porque los montos no constan en el presupuesto aprobado.

ii. Indicadores Financieros

A continuación, se presentan los indicadores financieros al 31 de diciembre del 2022.

Tabla 38: Indicadores Financieros

INDICADOR		FORMULA DEL INDICADOR	INDICES AÑO 2021	INDICES AÑO 2022
LIQUIDEZ	Liquidez corriente Mayor a 1.50	$\text{Activos corrientes} / \text{Pasivos corrientes}$	1.88	1.55
	Prueba ácida Mayor a 1.50	$\text{Activo Corriente} - \text{Inventarios} / \text{Total pasivos corrientes}$	1.86	1.53
SOLVENCIA	Endeudamiento del Activo Menor a 1.50	$\text{Pasivo total} / \text{Activo total}$	0.50	0.62
	Endeudamiento Patrimonial Menor a 1.50	$\text{Pasivo total} / \text{Patrimonio}$	1.02	1.61
	Apalancamiento Mayor a 1.50	$\text{Activo total} / \text{Patrimonio}$	2.02	2.61
GESTIÓN	Impacto de Gastos Administrativos y Ventas	$\text{Gastos Administrativos y Ventas} / \text{Ventas}$	16%	16%
RENTABILIDAD	Rentabilidad sobre el Activo Al menos 5%	$\text{Utilidad Neta} / \text{Total Activo}$	0.77%	1%
	Rentabilidad sobre el Patrimonio Al menos 5%	$\text{Utilidad Neta} / \text{Total Patrimonio}$	1.55%	3.30%

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Interpretación de los índices:

TIPO	INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR
Liquidez	El índice de liquidez presenta una posición sólida, permite cubrir sus obligaciones en el corto plazo. El promedio general indica que una posición superior al 1.50, define como una empresa que no tiene problemas para cubrir sus obligaciones.
Solvencia	Este índice nos refiere a cuantos dólares tiene la empresa para cubrir sus obligaciones. El índice principal Pasivo total y Activo total, muestra una posición razonable, aunque el promedio general establece un índice superior a 2.

TIPO	INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR
Gestión	Permite conocer cuál ha sido la gestión administrativa en relación a su resultado, en este caso los costos administrativos en relación a las ventas. El año 2022, el índice muestra que sus costos administrativos sobre las ventas son de 16 centavos por cada dólar vendido.
Rentabilidad	Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido, en este caso se ha considerado la relación con los activos y con el patrimonio. De manera general este índice debe superar al menos el 5%, en nuestro caso está en el orden del 1.00% y 3.30% respectivamente.

iii. Estado de los procesos de auditorías

En el año 2022, ESPE-INNOVATIVA EP fue auditada por la empresa "Páez Florencia & Co. Cía. Ltda." con la siguiente opinión:

"En nuestra opinión, excepto por el asunto descrito en Fundamento de la opinión con salvedad de nuestro informe, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente en todos los asuntos importantes la situación financiera de la EMPRESA PUBLICA ESPE-INNOVATIVA EP, al 31 de diciembre de 2021, los resultados de sus operaciones, los cambios en su patrimonio y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera."

Se encuentra en proceso de implementación el Plan de acción de las salvedades encontradas, mismas que fueron ejecutadas en el año 2022.

En el primer trimestre del año 2023, se iniciará el proceso de contratación de la firma de auditoría en cumplimiento a la normativa establecida en la LOEP. "Auditoría financiera", sobre los estados financieros al 31 de diciembre de 2022.

7. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

i. Cumplimiento de obligaciones

Certificado de cumplimiento tributario emitido por el Servicio de Rentas Internas – SRI.



9 de mayo de 2023

Contribuyente:
ESPE - INNOVATIVA E P
 RUC: 1768181310001
 Ciudad.-

De conformidad con lo establecido en el artículo 96 del Código Tributario sobre el cumplimiento de los deberes formales de los contribuyentes y en concordancia con el artículo 101 de la Ley de Régimen Tributario Interno sobre la responsabilidad por la declaración de impuesto del sujeto pasivo; el Servicio de Rentas Internas certifica que:

Una vez revisada la base de datos del SRI, el contribuyente **ESPE - INNOVATIVA E P**, con RUC **1768181310001**, no registra deudas en firme, información registrada a la fecha de emisión del presente certificado de cumplimiento tributario.

Sin embargo, la Administración Tributaria se reserva el derecho de verificar las declaraciones presentadas y ejercer la facultad determinadora, orientada a comprobar la correcta aplicación de las normas tributarias vigentes, sin perjuicio de aplicar las sanciones correspondientes en caso de detectarse falsedad en la información presentada.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,
SERVICIO DE RENTAS INTERNAS



Código de verificación: SRICT2023000179888
 Fecha y hora de emisión: 09/05/2023 10:01:09 AM

Validez del certificado: El presente certificado es válido de conformidad a lo establecido en la Resolución No. NAC-DGERG15-00000217, publicada en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 462 del 19 de marzo de 2015, por lo que no requiere sello ni firma por parte de la Administración Tributaria, mismo que lo puede verificar en la página web del SRI en línea y/o en la aplicación SRI Móvil.

Certificado de cumplimiento de obligaciones patronales emitido por el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.



CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES PATRONALES

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) certifica que, revisados los archivos del Sistema de Historia Laboral, el señor(a) PAZMIÑO GOMEZ GERARDO NICOLAS, representante legal de la empresa ESPE - INNOVATIVA E P con RUC Nro. 1768181310001 y dirección ESPE. AV. EL PROGRESO S/N . S/N. ENTRADA A LA COLINA. FRENTE A LA COLINA., NO registra obligaciones patronales en mora; información verificada a la fecha de emisión del presente certificado.

El IESS se reserva el derecho de verificar la información y las obligaciones pendientes que no se encontraren registradas o no hayan sido determinadas, sin perjuicio de aplicar las sanciones correspondientes; esta certificación no implica condonación o renuncia del derecho del IESS, al ejercicio de las acciones legales a que hubiere lugar para su cobro.

El contenido de este certificado puede ser validado ingresando al portal web del IESS en el menú Empleador – Certificado de Obligaciones Patronales, digitando el RUC de la empresa o número de cédula.



firmado electrónicamente por:
**KARLA DENISSE
BERMUDEZ ROLDAN**

Abg. Karla Denisse Bermúdez Roldán
Directora Nacional de Recaudación y Gestión de Cartera.

Emitido el 04 de mayo de 2023
Validez del Certificado 30 días

ii. Procesos de contratación pública de bienes, obras, servicios y consultorías:

A continuación se detallan los procesos de contratación pública del año 2022:

Tabla 39: Procesos de Contratación Pública

TIPO DE CONTRATACIÓN (CATÁLOGO ELECTRÓNICO, COTIZACIÓN, ÍNFIMA CUANTÍA, MENOR CUANTÍA B Y S, PUBLICACIÓN, RÉGIMEN ESPECIAL (Todos los procesos), SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA)	ESTADO ACTUAL			
	Número Total Adjudicados	Valor Total Adjudicados	Número Total Finalizados	Valor Total Finalizados
CATÁLOGO ELECTRÓNICO	6	\$ 1.241,35		
CONSULTORÍA	1	\$ 8.500,00	0	0
INFIMA CUANTÍA	9	\$ 31.370,60	0	0
LICITACIÓN	1	\$ 17.800,00	0	0
PUBLICACIÓN ESPECIAL	2	\$ 12.860,00	0	0
RÉGIMEN ESPECIAL	0	-	0	0
SUBASTA INVERSA	7	\$ 190.095,38	1	\$ 44.008,69

**Tabla 40:** Contratación por Catálogo Electrónico

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	VALOR TOTAL ADJUDICADOS
1	IMPORFACTORY CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20220002133700	martes, 1 de febrero de 2022	jueves, 3 de febrero de 2022	Revisada	\$20,76
2	PAUCAR ALMEIDA MONICA PAULINA (Mejor oferta)	CE-20220002133699	martes, 1 de febrero de 2022	jueves, 3 de febrero de 2022	Revisada	\$343,42
3	IMPORFACTORY CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20220002133698	martes, 1 de febrero de 2022	jueves, 3 de febrero de 2022	Revisada	\$32,12
4	IMPORFACTORY CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20220002133697	martes, 1 de febrero de 2022	jueves, 3 de febrero de 2022	Revisada	\$10,66
5	PAPELESA C. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20220002195635	jueves, 21 de abril de 2022	lunes, 25 de abril de 2022	Revisada	\$295,00
6	CENTRO AUTOMOTRIZ GUSTAVO MOYA BACA CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20220002262689	martes, 30 de agosto de 2022	jueves, 1 de septiembre de 2022	Revisada	\$539,39
TOTAL						\$1.241,35

Tabla 41: Contratación por Consultoría

CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN
CCD-INNEP-001-2022	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE AUDITORÍA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA PÚBLICA ESPE-INNOVATIVA E.P., POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021.	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$8,500.00	14/3/2022 16:00

**Tabla 42:** Contratación por Licitación

CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN
LICS-INNEP-001-2022	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATACIÓN UNA PÓLIZA DE SEGUROS PARA LOS BIENES MUEBLES E INMUEBLES RAMOS DE INCENDIO, ROBO, EQUIPO ELECTRÓNICO, VEHÍCULOS, RESPONSABILIDAD CIVIL Y TRANSPORTE INTERNOPARA LA ESPE INNOVATIVA EP?	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$17,800.00	3/6/2022 12:30

Tabla 43: Contratación por Ínfima Cuantía

NRO.	NRO. FACTURA	FECHA DE EMISIÓN DE LA FACTURA	CPC	DESCRIPCIÓN CPC	RAZÓN SOCIAL	OBJETO DE COMPRA	VALOR
1	001-001-000000188	15/12/2022	36990.00.2	MATERIAL DIDACTICO PARA EL DESARROLLO Y DESTREZAS	NUÑEZ GOMEZ PABLO	Curso de preparación de instructores	\$4.647,75
2	001-010-000006173	15/12/2022	84220.00.1	SERVICIOS DE SUMINISTROS DE UNA CONEXION DIRECTA A INTERNET. EL PROVEEDOR DE SERVICIOS DE INTERNET TAMBIEN PUEDE PROPORCIONAR LOS SERVICIOS LIBRES JUNTO CON EL ACCESO DE INTERNET COMO EL CORREO ELECTRONICO, ESPACIO PARA LA PAGINA WEB DEL CLIENTE, Y LAS HE	ECUADORDOMAIN S.A.	SERVICIO DE ARRENDAMIENTO DEL DOMINIO DE INTERNET PROYECTO METROLOGIA	\$33,00
3	001-001-000004780	14/12/2022	37910.00.1	LIJAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Lija #600	\$15,20
4	001-001-000004780	14/12/2022	37910.00.1	LIJAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Lija #80	\$13,60
5	001-001-000004780	14/12/2022	42912.00.1	ESPATULAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Espátula plástica	\$31,00

NRO.	NRO. FACTURA	FECHA DE EMISIÓN DE LA FACTURA	CPC	DESCRIPCIÓN CPC	RAZÓN SOCIAL	OBJETO DE COMPRA	VALOR
6	001-001-000004780	14/12/2022	37910.00.1	LIJAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Lija #400	\$14,80
7	001-001-000004780	14/12/2022	46212.06.1	ENCHUFES (CLAVIJAS) Y TOMAS DE CORRIENTE	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Tomacorriente para cajetín	\$12,30
8	001-001-000004780	14/12/2022	41278.05.1	OTROS ACCESORIOS PARA TUBOS O CANOS, DE ACERO INOXIDABLE: BOQUILLAS, CAJETINES PARA ENCHUFES, COLLARES, EMPALMES, JUNTAS, JUNTAS DE CRUCE, JUNTAS EN T, PIEZAS EN T, PIEZAS EN Y, TAPAS, TOCHOS, TRAMPAS PARA LIMOIR, ETC.	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Cajetín sobrepuesto	\$8,55
9	001-001-000004780	14/12/2022	46212.06.1	ENCHUFES (CLAVIJAS) Y TOMAS DE CORRIENTE	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Cortapicos	\$48,00
10	001-001-000004780	14/12/2022	42912.00.1	ESPATULAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Espátula metal	\$15,00
11	001-001-000004780	14/12/2022	41278.05.1	OTROS ACCESORIOS PARA TUBOS O CANOS, DE ACERO INOXIDABLE: BOQUILLAS, CAJETINES PARA ENCHUFES, COLLARES, EMPALMES, JUNTAS, JUNTAS DE CRUCE, JUNTAS EN T, PIEZAS EN T, PIEZAS EN Y, TAPAS, TOCHOS, TRAMPAS PARA LIMOIR, ETC.	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Tapa de tomacorriente doble	\$8,70
12	001-001-000004780	14/12/2022	44461.00.2	BROCAS DE PERFORACION	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Caja de brocas Hss	\$81,00
13	001-001-000004780	14/12/2022	37910.00.1	LIJAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Lija #120	\$14,00
14	001-001-000004780	14/12/2022	42921.12.1	ALICATE DE ELECTRICISTA AISLADO	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ALICATE DE ELECTRICISTA AISLADO	\$24,00
15	001-001-000004780	14/12/2022	37910.00.1	LIJAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Lija #240	\$14,40
16	001-001-000004780	14/12/2022	46212.06.1	ENCHUFES (CLAVIJAS) Y TOMAS DE CORRIENTE	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Enchufe 110 V	\$5,40
17	001-001-000004780	14/12/2022	36980.00.2	LAMINAS, CORDONES, EMPAQUES Y EMPAQUETADURA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Plancha acrílico	\$84,00



NRO.	NRO. FACTURA	FECHA DE EMISIÓN DE LA FACTURA	CPC	DESCRIPCIÓN CPC	RAZÓN SOCIAL	OBJETO DE COMPRA	VALOR
18	001-001-000004780	14/12/2022	48170.01.1	EQUIPOS Y ACCESORIOS PARA SEGURIDAD INDUSTRIAL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	SEÑALETICA	\$146,00
19	001-001-000004780	14/12/2022	36320.20.1	MANGERAS DE POLIESTIRENO	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Manguera pvc	\$63,00
20	001-001-000004780	14/12/2022	42916.02.1	TENAZAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Playo tenazas planas	\$96,60
21	001-001-000004780	14/12/2022	42916.02.1	TENAZAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Playo tenazas planas	\$96,60
22	001-001-000004780	14/12/2022	42190.03.1	ACOPLES	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Acople rápidos npt	\$49,00
23	001-001-000004780	14/12/2022	42921.12.1	ALICATE DE ELECTRICISTA AISLADO	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ALICATE DE ELECTRICISTA AISLADO	\$24,00
24	001-001-000004780	14/12/2022	42997.00.2	TIJERA DE ACERO PARA USO GENERAL CON UN LARGO TOTAL DE 9 PULGADAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Tijera para tela	\$46,50
25	001-001-000004780	14/12/2022	42912.00.1	ESPATULAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Espátula plástica	\$31,00
26	001-001-000004780	14/12/2022	43230.01.2	ASPIRADORA INDUSTRIAL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Aspiradora Húmedo seco	\$1.622,50
27	001-001-000004780	14/12/2022	42992.17.2	DESTORNILLADORES	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Juego de destornilladores	\$30,00
28	001-001-000004780	14/12/2022	42992.17.2	HERRAMIENTAS MANUALES	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Caja de dados 1/4"	\$55,00
29	001-001-000004780	14/12/2022	46320.00.1	CABLE COAXIAL USO GENERAL, 7 HILOS EN SU CABLE CONDUCTOR	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Cable eléctrico	\$257,60
30	001-001-000004780	14/12/2022	43923.01.1	PISTOLAS DE ROSEAR PARA LIQUIDOS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	PISTOLAS DE ROSEAR PARA LIQUIDOS	\$56,00
31	001-001-000004780	14/12/2022	42921.12.1	PINZA CRIMPEADORA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	PINZAS	\$22,00
32	001-001-000004780	14/12/2022	46212.06.1	ENCHUFES (CLAVIJAS) Y TOMAS DE CORRIENTE	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Enchufe 110 V	\$5,40
33	001-001-000004780	14/12/2022	36980.00.2	LAMINAS, CORDONES, EMPAQUES Y EMPAQUETADURA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Plancha acrílico	\$84,00
34	001-001-000004780	14/12/2022	48170.01.1	EQUIPOS Y ACCESORIOS PARA SEGURIDAD INDUSTRIAL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	SEÑALETICA	\$146,00

NRO.	NRO. FACTURA	FECHA DE EMISIÓN DE LA FACTURA	CPC	DESCRIPCIÓN CPC	RAZÓN SOCIAL	OBJETO DE COMPRA	VALOR
35	001-001-000004780	14/12/2022	46212.06.1	ENCHUFES (CLAVIJAS) Y TOMAS DE CORRIENTE	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Cortapicos	\$48,00
36	001-001-000004780	14/12/2022	42912.00.1	ESPATULAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Espátula metal	\$15,00
37	001-001-000004780	14/12/2022	37910.00.1	LIJAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Lija #240	\$14,40
38	001-001-000004780	14/12/2022	44461.00.2	BROCAS DE PERFORACION	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Caja de brocas Hss	\$81,00
39	001-001-000004780	14/12/2022	47173.20.1	ACCESORIOS, REPUESTOS, PARTES Y PIEZAS DE MATERIALES ELECTRONICOS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Disipador de calor	\$95,00
40	001-001-000004780	14/12/2022	47173.20.1	ACCESORIOS, REPUESTOS, PARTES Y PIEZAS DE MATERIALES ELECTRONICOS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Adaptador 110v a 5v	\$12,00
41	001-001-000004780	14/12/2022	44232.09.1	FRESAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Fresas Cnc	\$540,00
42	001-001-000004780	14/12/2022	44461.00.1	TALADRO	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Taladro Inalámbrico 36V	\$380,00
43	001-001-000004780	14/12/2022	43941.10.1	CONTROLES Y SENSORES	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Controlador de temperatura REX C100	\$75,00
44	001-001-000004780	14/12/2022	47173.20.1	ACCESORIOS, REPUESTOS, PARTES Y PIEZAS DE MATERIALES ELECTRONICOS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Disipador de calor	\$95,00
45	001-001-000004780	14/12/2022	47173.20.1	ACCESORIOS, REPUESTOS, PARTES Y PIEZAS DE MATERIALES ELECTRONICOS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Adaptador 110v a 5v	\$12,00
46	001-001-000004780	14/12/2022	46220.09	OTRAS PARTES Y PIEZAS PARA APARATOS ELECTRICOS PARA EMPALME, CORTE, PROTECCION DE CONEXION DE CIRCUITOS ELECTRICOS, PARA VOLTAJES IGUALES O SUPERIORES A 1000 V, CUADROS, PANELES (INCLUSO PANELES DE CONTROL NUMERICO), CONSOLAS, MESAS, CAJAS Y OTRASBASES	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Disco multiuso de carburo	\$174,50
47	001-001-000004780	14/12/2022	81130.00.1	ELECTRICIDAD	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	SSR 60 DA	\$56,00
48	001-001-000004780	14/12/2022	81130.00.1	ELECTRICIDAD	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	Breaker riel din 2 Polos 35 Amperio	\$21,00

NRO.	NRO. FACTURA	FECHA DE EMISIÓN DE LA FACTURA	CPC	DESCRIPCIÓN CPC	RAZÓN SOCIAL	OBJETO DE COMPRA	VALOR
49	002-002-000019509	14/12/2022	48253.05.1	INSTRUMENTOS Y APARATOS PARA ANALISIS FISICOS O QUIMICOS	LABOMERSA S.A.	HOMOADQUISICION DE UN HOMOGENEIZADOR	\$1.420,00
50	001 001 0004781	14/12/2022	36990.00.1	PILAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	BATERÍA TIPO BOTÓN LR927	\$5,00
51	001 001 0004781	14/12/2022	36990.00.1	PILAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	BATERÍA TIPO BOTÓN LR1130	\$8,00
52	001 001 0004781	14/12/2022	46531.03.1	LINTERNAS DE MANO	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	LINTENA LED PARA INSPECCIÓN	\$35,00
53	001 001 0004781	14/12/2022	24110.00.1	ALCOHOLAETILICO SIN DESNATURALIZAR, CON UNA CONCENTRACION ALCOHOLICA, EN VOLUMEN DELA80 PORCIENTO O MAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ALCOHOL POTABLE 96%	\$140,00
54	001 001 0004781	14/12/2022	36990.00.1	PILAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	BATERÍAS AAA	\$24,60
55	001 001 0004781	14/12/2022	28250.00.3	PRENDAS DE VESTIR PARA SEGURIDAD INDUSTRIAL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ADQUISICION DE INSUMOS, ACCESORIOS Y EQUIPOS PARA LA INVESTIGACION EN EL PROYECTO COMPONENTES DE AERONAVES	\$465,00
56	001 001 0004781	14/12/2022	31923.01.1	GUANTES	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ADQUISICION DE INSUMOS, ACCESORIOS Y EQUIPOS PARA LA INVESTIGACION EN EL PROYECTO COMPONENTES DE AERONAVES	\$430,00
57	001 001 0004781	14/12/2022	27190.09.3	MASCARILLAS DE PROTECCION	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ADQUISICION DE INSUMOS, ACCESORIOS Y EQUIPOS PARA LA INVESTIGACION EN EL PROYECTO COMPONENTES DE AERONAVES	\$67,50
58	001 001 0004781	14/12/2022	31922.00.1	TAPONES	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ADQUISICION DE INSUMOS, ACCESORIOS Y EQUIPOS PARA LA INVESTIGACION EN EL PROYECTO COMPONENTES DE AERONAVES	\$65,00
59	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	INSUMOS DE USO GENERAL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ADQUISICION DE INSUMOS, ACCESORIOS Y EQUIPOS PARA LA INVESTIGACION EN EL PROYECTO COMPONENTES DE AERONAVES	\$17,28
60	001 001 0004781	14/12/2022	43941.20.1	FILTROS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	RETENEDOR PRE FILTROS 5N11 Y 5P71 501 PARA MODELOS 5013M	\$78,00

NRO.	NRO. FACTURA	FECHA DE EMISIÓN DE LA FACTURA	CPC	DESCRIPCIÓN CPC	RAZÓN SOCIAL	OBJETO DE COMPRA	VALOR
61	001 001 0004781	14/12/2022	27190.09.3	MASCARILLAS DE PROTECCION	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	MASCARA MEDIA CARA 6200	\$260,00
62	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	INSUMOS DE USO GENERAL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	FRASCO DE MUESTRAS	\$11,50
63	001 001 0004781	14/12/2022	43941.20.1	FILTROS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	PRE-FILTRO 5N11 DE 3M PAR DE 3M	\$83,20
64	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	INSUMOS DE USO GENERAL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	PAÑOS DE LIMPIEZA	\$182,00
65	001 001 0004781	14/12/2022	36920.00.1	CINTA DE EMBALAJE	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	CINTA DE EMBALAJE	\$39,00
66	001 001 0004781	14/12/2022	37193.02.1	VASOS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	VASOS DE PAPEL 13 OZ:	\$32,00
67	001 001 0004781	14/12/2022	36920.00.1	CINTA ADHESIVA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	CINTA DE ENMASCARAR	\$58,50
68	001 001 0004781	14/12/2022	36940.00.1	ATOMIZADOR PLASTICO	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ATOMIZADOR PARA SOLVENTES	\$10,00
69	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	SOLUCIONES Y SUSTANCIAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	THINNER LACA	\$15,60
70	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	SOLUCIONES Y SUSTANCIAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	THINNER POLIURETANO	\$26,00
71	001 001 0004781	14/12/2022	36990.00.1	REGLAS DE 30 CM	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	REGLA	\$13,00
72	001 001 0004781	14/12/2022	44750.00.3	REPUESTO DE CUCHILLA PARA ESTILETES	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	REPUESTO DE CUCHILLA PARA ESTILETES	\$39,00
73	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	INSUMOS DE USO GENERAL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	MARCADOR DE ACETATO AZUL	\$81,00
74	001 001 0004781	14/12/2022	44750.00.3	REPUESTO DE CUCHILLA PARA ESTILETES	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	CUCHILLAS ESTILETE GRANDE	\$26,00
75	001 001 0004781	14/12/2022	42921.51.1	ESTILETE	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ESTILETE GRANDE	\$31,00



NRO.	NRO. FACTURA	FECHA DE EMISIÓN DE LA FACTURA	CPC	DESCRIPCIÓN CPC	RAZÓN SOCIAL	OBJETO DE COMPRA	VALOR
76	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	INSUMOS DE USO GENERAL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	MARCADOR DE ACETATO NEGRO	\$81,00
77	001 001 0004781	14/12/2022	42921.51.1	ESTILETE	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ESTILETE PEQUEÑO	\$26,00
78	001 001 0004781	14/12/2022	36930.01.1	FUNDAS PLASTICAS PARA BASURA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	FUNDA DE BASURA INDUSTRIAL NEGRA	\$50,00
79	001 001 0004781	14/12/2022	36410.00.3	RECIPIENTES PARA BASURA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	BASURERO	\$81,00
80	001 001 0004781	14/12/2022	36930.01.1	FUNDAS PLASTICAS PARA BASURA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	FUNDA DE BASURA INDUSTRIAL ROJA	\$50,00
81	001 001 0004781	14/12/2022	35430.23.1	LUBRICANTES EN GLICOLES DE POLIETILENO	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	LUBRICANTE MULTIPROPÓSITO WD40	\$70,00
82	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	SOLUCIONES Y SUSTANCIAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	EPOXY GEL 2 TON	\$50,00
83	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	SOLUCIONES Y SUSTANCIAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	KIT FONDO, POLIURETANO GALÓN ENDURECEDOR Y DILUYENTE PU	\$98,00
84	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	SOLUCIONES Y SUSTANCIAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	MONÓMERO DE ESTIRENO	\$85,00
85	001 001 0004781	14/12/2022	35322.00.1	DESENGRASANTES	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	DESENGRASANTE DE MANOS	\$66,00
86	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	SOLUCIONES Y SUSTANCIAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	ADHESIVO EN SPRAY	\$190,00
87	001 001 0004781	14/12/2022	36920.00.1	CINTA ADHESIVA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	CINTA TÉRMICA DE ALTA TEMPERATURA	\$100,00
88	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	INSUMOS DE USO GENERAL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	POSITIONING TARGETS	\$500,00
89	001 001 0004781	14/12/2022	44232.09.1	HERRAMIENTAS DE PRECISION: CALIBRADORES, MICROMETROS; ACCESORIOS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	CALIBRADOR MICRÓMETRO DIGITAL:	\$150,00
90	001 001 0004781	14/12/2022	48250.00.1	TERMOMETRO ANALOGICO DE MERCURIO	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	TERMÓMETRO	\$20,00
91	001 001 0004781	14/12/2022	48250.00.1	TERMOMETRO ANALOGICO DE MERCURIO	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	TERMOMETRO ANALOGICO DE MERCURIO	\$20,00

NRO.	NRO. FACTURA	FECHA DE EMISIÓN DE LA FACTURA	CPC	DESCRIPCIÓN CPC	RAZÓN SOCIAL	OBJETO DE COMPRA	VALOR
92	001 001 0004781	14/12/2022	48265.03.1	MEDIDOR INFRARROJO DE TEMPERATURA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	TERMÓMETRO INFRARROJO	\$50,00
93	001 001 0004781	14/12/2022	36980.00.2	LAMINAS, CORDONES, EMPAQUES Y EMPAQUETADURA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	LAMINAS DE ACETATO	\$12,00
94	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	INSUMOS DE USO GENERAL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	PORTA PLANOS	\$18,00
95	001 001 0004781	14/12/2022	48150.02.1	BALANZA DIGITAL PORTATIL	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	BALANZA GRAMERA	\$90,00
96	001 001 0004781	14/12/2022	48231.00.1	BALANZA ANALÍTICA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	BALANZA ANALÍTICA	\$480,00
97	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	SOLUCIONES Y SUSTANCIAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	RESINA EPOXICA	\$150,00
98	001 001 0004781	14/12/2022	43941.20.1	CONTROL Y SENSORES	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	SENSOR DE TEMPERATURA PT100	\$32,00
99	001 001 0004781	14/12/2022	35290.10.9	SOLUCIONES Y SUSTANCIAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	PASTA TÉRMICA	\$38,00
100	001 001 0004781	14/12/2022	49129.09.6	TERMOSTATO PARA CONTROL DE TEMPERATURA	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	TERMOSTATO W1209	\$15,00
101	001 001 0004781	14/12/2022	36990.00.1	PILAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	BATERÍAS 9V	\$35,50
102	001 001 0004781	14/12/2022	36990.00.1	PILAS	ALBUJA SALAZAR CHRISTIAN GERMAN	BATERÍAS AA	\$24,60
103	001-002- 000000384	13/12/2022	32530.00.1	MATERIALES DE PUBLICIDAD (ARTICULOS PUBLICITARIOS, SERIGRAFIA, TAMPOGRAFIA, SOUVENIRS, ENTRE OTROS)	GAIBOR VARGAS JOSUE DANIEL	MATERIALES INSTITUCIONALES PROMOCIONALES PERSONALIZADOS PARA LA EMPRESA PUBLICA ESPE-INNOVATIVA E.P.	\$6.565,00
104	001 002 004499396	1/12/2022	84220.00.1	SERVICIOS DE SUMINISTROS DE UNA CONEXION DIRECTA A INTERNET	PUNTONET S.A.	"SERVICIO DE INTERNET PARA LAS INSTALACIONES DE PROYECTOS 4001 DIRECCION MATRIZ ESPE INNOVATIVA EP Y 1006 ESPE STORE EP, DURACIÓN DE UN AÑO 365 DIAS DESDE EL 2022-11-09 HASTA EL 2023 - 11-09	\$295,68

NRO.	NRO. FACTURA	FECHA DE EMISIÓN DE LA FACTURA	CPC	DESCRIPCIÓN CPC	RAZÓN SOCIAL	OBJETO DE COMPRA	VALOR
105	001 002 004499397	1/12/2022	84220.00.1	SERVICIOS DE SUMINISTROS DE UNA CONEXION DIRECTA A INTERNET	PUNTONET S.A.	Enlace de INTERNET ALMACEN UNIVERSITARIO ancho de banda de 10 Mbps, 99.8% REDUNDANCIA ACTIVO PASIVO	\$44,00
106	001-001- 0000041	18/10/2022	54121.00.1	SERVICIO DE CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO DE EFICACIONES Y PREDIOS	SUQUILLO LLUMIQUINGA EULALIA	MANTENIMIENTO DE EXTRIORES OFICINA MATRIZ	\$999,24
107	001-002- 00000811	3/10/2022	45220.00.1	MINI LAPTOP	CAIZA CERON MARCO ANTONIO	ADQUISICION DE LAPTOPS NO CATALOGDOS	\$4.530,60
108	001-002- 00000811	3/10/2022	45220.00.1	MINI LAPTOP	CAIZA CERON MARCO ANTONIO	ADQUISICION DE LAPTOPS NO CATALOGDOS	\$2.200,00
109	001-001-000357	3/10/2022	61171.00.1	SERVICIOS COMERCIALES AL POR MAYOR, EXCEPTO LOS PRESTADOS A COMISION O POR CONTRATO, DE RESINAS SINTETICAS	PROTOTIPOS INDUSTRIALES DEL ECUADOR PROTINDEC CIA.LTDA.	ADQUISICION DE RESINAS PARA IMPRESIÓN	\$970,00
TOTAL							\$ 31.370,60

Tabla 44: Contratación por Publicación Especial

CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN
PE-INNEP-001-2022	ESPE- INNOVATIVA E.P.	SERVICIO DE ARRENDAMIENTO NECESARIO PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL CENTRO DE ANÁLISIS DE DATOS PARA EL CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO ACTUALIZAR LA INFORMACIÓN DEL REGISTRO SOCIAL	Adjudicada	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$5.160,00	25/1/2022 10:30



PE-INNEP-002-2022	ESPE-INNOVATIVA E.P.	?SERVICIO DE ARRENDAMIENTO DE OFICINAS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO ?VOTO TELEMÁTICO CNE 2023?	Adjudicada	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$7.700,00	10/8/2022 12:30
TOTAL					\$12.860,00	

Tabla 45: Contratación por Subasta Inversa

CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN
SIE-INNEP-002-2022	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATACION DEL SERVICIO DE IMPRESION Y FOTOCOPIADO DE LAS OFICINAS ADMINISTRATIVA DE ESPE INNOVATIVA E.P.	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$17.808,00	9/3/2022 16:30
SIE-INNEP-003-2022	ESPE-INNOVATIVA E.P.	"CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS VEHÍCULOS DE ESPE-INNOVATIVA E.P."	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$16.490,00	15/3/2022 16:00
SIE-INNEP-004-2022	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ADQUISICIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UNA SOLUCIÓN DE FORTALECIMIENTO DE IT. MONITOREO Y RESPUESTA A EVENTOS DE RED Y CIBERSEGURIDAD PARA ESPE-INNOVATIVA E.P.	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$73.913,04	16/3/2022 16:00
SIE-INNEP-005-2022	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ADQUISICIÓN DE PASAJES AÉREOS NACIONALES PARA LA MOVILIZACIÓN DE AUTORIDADES Y PERSONAL TÉCNICO PARA LA CAPTACIÓN DE PROYECTOS.	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$13.000,00	7/6/2022 15:00
SIE-INNEP-006-2022	ESPE-INNOVATIVA E.P.	RENOVACIÓN DE LICENCIAMIENTO Y SERVICIOS LOCALES DE LOS COMPONENTES ACTUALES DE CIBERSEGURIDAD PARA ESPE-INNOVATIVA E.P.	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$16.375,00	20/6/2022 15:00
SIE-INNEP-007-2022	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ADQUISICIÓN DE SEIS (6) EQUIPOS DE COMPUTO PARA ESPE INNOVATIVA E.P.	Desierta	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$8.500,65	3/8/2022 15:00
SIE-INNEP-008-2022	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ADQUISICIÓN DE REPUESTOS Y ACCESORIOS PARA REPARACIÓN DE COMPONENTES DE AERONAVES	Finalizada	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$44.008,69	30/8/2022 15:00
TOTAL					\$190.095,38	



iii. Enajenación, donaciones y expropiaciones de bienes

Tabla 46: Contratación por Subasta Inversa

TIPO	BIEN	VALOR TOTAL	LINK AL MEDIO DE VERIFICACIÓN PUBLICADO EN LA PAG. WEB DE LA INSTITUCIÓN
TRANSFERENCIA DE BIENES INFORMÁTICOS Y MOBILIARIOS AL SERVICIO NACIONAL DE ATENCIÓN INTEGRAL A PERSONAL ADULTAS PRIVADAS DE LA LIERTAD Y A ADOLESCENTES INFRACTORES	EQUIPO INFORMÁTICO	50.620,00	TRANSFERENCIA SNAI
TRANSFERENCIA DE BIENES INFORMÁTICOS Y MOBILIARIOS AL SERVICIO NACIONAL DE ATENCIÓN INTEGRAL A PERSONAL ADULTAS PRIVADAS DE LA LIERTAD Y A ADOLESCENTES INFRACTORES	EQUIPO MOBILIARIO	1.168,06	TRANSFERENCIA SNAI
DONACIÓN DE BIENES INFORMÁTICOS BRIGADA DE INFANTERÍA N° 13 PICHINCHA	EQUIPO INFORMÁTICO	4.685,50	TRANSFERENCIA BRIGADA DE INFANTERÍA N°13 PICHINCHA

8. GESTIÓN Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL

iv. Gestión de procesos y calidad

Mediante Memorando No. ESPE-INNOVATIVA EP-GG-2022-122 de 19 de julio de 2022 se remitió a los colaboradores el Manual de Políticas Institucionales. En el documento se identificó y estableció lineamientos con la finalidad de permitir a los colaboradores encausar sus iniciativas y fomentar el trabajo en equipo, de tal forma que se integre y coordine los esfuerzos de todas las áreas de la empresa en una misma dirección.

A partir del 11 de julio de 2022 se modificó la jornada de trabajo de ESPE – INNOVATIVA EP y se estableció como horario de trabajo de lunes a viernes de 7:00 a 16:00, cumpliendo así las 8 horas diarias establecidas en el Reglamento Interno de Administración de Talento Humano de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP.

Mediante Oficio No. ESPE-INNOVATIVA-EP-GG-2022-420 de 01 de septiembre de 2022, se entregó el Informe Final respecto al cumplimiento a los Lineamientos de Diagnóstico para el Funcionamiento de la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP, en observancia a lo solicitado por el CRNL. CSM Víctor Villavicencio, PhD en calidad de Presidente del Directorio de la ESPE-INNOVATIVA EP.

A continuación, se presenta el detalle de los procedimientos a mejorar:

Tabla 47: Gestión por Procesos – Catálogo de procesos en mejora o por mejorar

Tipo de Proceso	Macro Proceso	Proceso	Subproceso / Proceso de Nivel Inferior	Producto / Servicio	Impacto	Importancia	Tipo de Mejora
Gobernante	Gestión de planificación	PI.PR.1. Gestión estratégica			4	4	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Gobernante	Gestión de planificación	PI.PR.2. Seguimiento y evaluación del POA			4	4	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Gobernante	Gestión de planificación	PI.PR.3. Seguimiento y evaluación de la GE-CMI			4	3	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Gobernante	Gestión de planificación	PI.PR.4. Elaboración del informe de rendición de cuentas			4	3	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Gobernante	Gestión de desempeño organizacional y mejora continua	GD.1. Gestión de calidad y productividad			4	4	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Gobernante	Gestión de desempeño organizacional y mejora continua	GD.PR.2. Seguimiento a las acciones de auditoría			4	4	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos

Tipo de Proceso	Macro Proceso	Proceso	Subproceso / Proceso de Nivel Inferior	Producto / Servicio	Impacto	Importancia	Tipo de Mejora
Gobernante	Gestión de desempeño organizacional y mejora continua	GD.3. Manejo documental			4	4	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Gestión de Negocios	Gestión de Comunicación			5	5	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Gestión de Negocios	GN.PR.1. Gestión de marketing			5	5	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Gestión de Negocios	GN.PR.2. Gestión de Comercialización			5	5	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Gestión de Negocios	GN.PR.3. Alianzas estratégicas			5	5	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Gestión de Proyectos y servicios	Factibilidad de Proyectos			5	5	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Gestión de Proyectos y servicios	GP.PR.1. Elaboración de Ofertas Portal			5	5	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Gestión de Proyectos y servicios	GP.PR.2. Gestión de Proyectos			5	5	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Gestión de Proyectos y servicios	GP.PR.3. Gestión de capacitación y certificación			5	5	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Gestión de Proyectos y servicios	GP.PR.4. Gestión de servicios especializados			5	5	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Evaluación y Seguimiento	SE.PR.1. Evaluación de proyectos			5	5	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Evaluación y Seguimiento	SE.PR.1. Evaluación de proyectos			5	5	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Sustantivo	Evaluación y Seguimiento	SE.PR.2. Evaluación de			5	5	Validación del proceso y mejora en

Tipo de Proceso	Macro Proceso	Proceso	Subproceso / Proceso de Nivel Inferior	Producto / Servicio	Impacto	Importancia	Tipo de Mejora
		satisfacción del cliente					función de los requerimientos
Adjetivo	Gestión de Asesoría Jurídica				4	4	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Adjetivo	Gestión de Tecnologías de la Información y Comunicación				4	4	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Adjetivo	Gestión de Talento Humano				4	4	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Adjetivo	Gestión Administrativa				4	4	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos
Adjetivo	Gestión Financiera				4	4	Validación del proceso y mejora en función de los requerimientos

Fuente: Catálogo de proceso

Elaborado por: Ing. Vanessa Farías – Analista de Gestión de la Calidad

Procesos Vitales

- **Impacto:** Excelente (5), Muy Bajo (4), Bueno (3), Bajo (2), Muy Bajo (1)
- **Importancia:** Vital (5), Alta (4), Media (3), Baja (2), Nula (1)
- **Tipo de Mejora:** Indicar mejora que se está realizando o se realizará
- **Indicador:** KPI del proceso

v. Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR

Tabla 48: Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR

	ESCALA APROBADA	REMUNERACIÓN PERCIBIDA	OBSERVACIONES
DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2016-03 del 05 de mayo de 2016			
CARGO	RMU	RMU	OBSERVACIONES
GERENTE GENERAL	\$ 4,508.00	\$ 4,508.00	Sin relación de dependencia
SUBGERENTE OPERATIVO	\$ 3,798.00	\$ 3,798.00	Sin relación de dependencia
DIRECTOR DE ASESORÍA JURÍDICA	\$ 2,588.00	\$ 2,588.00	Sin relación de dependencia
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO	\$ 2,368.00	\$ 2,368.00	Sin relación de dependencia
DIRECTOR DE GESTIÓN DE PROYECTOS	\$ 2,368.00	\$ 2,368.00	Sin relación de dependencia
DIRECTOR DE PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	\$ 2,368.00	\$ 2,368.00	Sin relación de dependencia
DIRECTOR DE GESTIÓN DE CAPACITACIÓN	\$ 2,368.00	\$ 2,368.00	Sin relación de dependencia

Fuente: Índice Ocupacional aprobado por el Directorio de ESPE-INNOVATIVA EP (05/05/2016)

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco – Analista de Talento Humano

Los puestos de Libre Designación y Remoción en ESPE-INNOVATIVA EP, son ocupados por Gerencia General, Subgerencia Operativa, Dirección Jurídica, Dirección Administrativa Financiera y Directores de las Direcciones de Gestión.

vi. Remuneraciones mensuales por rango y por proceso

Tabla 49: Remuneraciones mensuales por rango y por proceso

RESUMEN DE RMU POR PROCESOS							
RANGO RMU	No.	GOBERNANTES	No.	ADJETIVOS	No.	SUSTANTIVOS	TOTAL RMU
>=\$5000		-		-		-	-
>=\$4000 y <\$5000	1	4.508,00		-		-	\$ 4.508,00
>=\$3000 y <\$4000		-		-	1	3.798,00	\$ 3.798,00
>=\$2000 y <\$3000		-	2	4.956,00	3	7.104,00	\$ 12.060,00
>=\$1000 y <\$2000		-	8	10.360,00	9	12.300,00	\$ 22.660,00
>=\$0 y <\$1000		-	10	7.475,68	2	1.719,00	\$ 9.194,68

Fuente: Rol de pagos y personal de NJS diciembre 2022 personal de planta

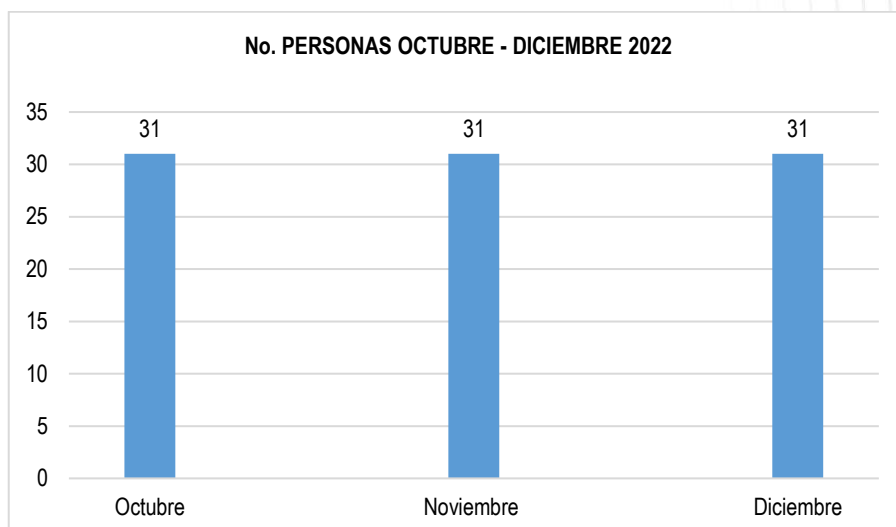
Elaborado por: Mgs. Alexander Franco – Analista de Talento Humano

Hasta el mes de diciembre de 2022 las remuneraciones por rango son: 12 en el rango >=\$0 y <\$1000; 17 en el rango >=\$1000 y <\$2000; 5 en el rango >=\$2000 y <\$3000; 1 en el rango >=\$3000 y <\$4000; y 1 en el rango >=\$4000 y <\$5000; en lo relacionado con los procesos tenemos 1 en Gobernante, 20 Adjetivos y 15 sustantivos.

vii. Variación del número de personal

La planificación de Talento Humano para el año 2022, es de 34 personas.

Ilustración 7: Número de personas octubre – diciembre 2022



Fuente: Nómina de octubre a diciembre 2022, personal Administrativo

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco – Analista de Talento Humano

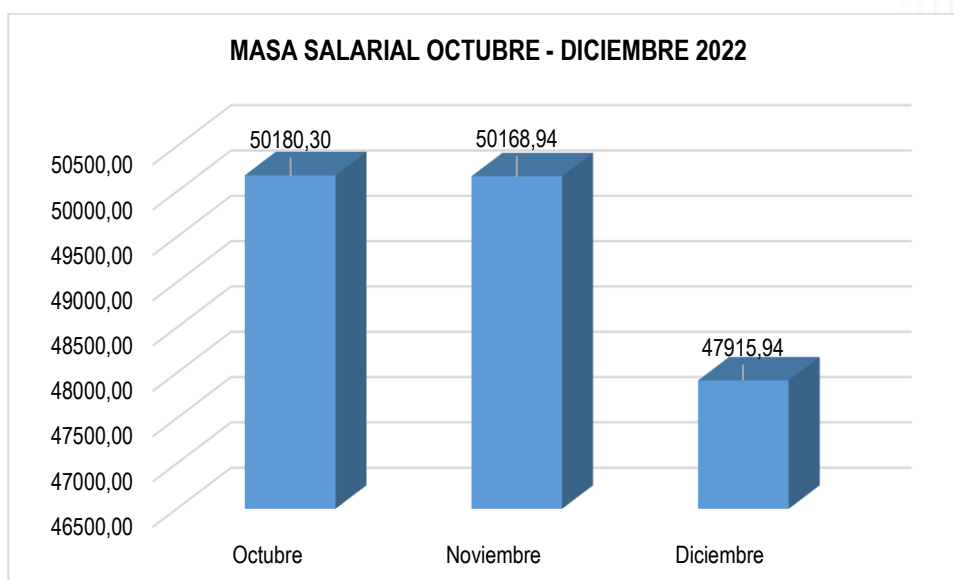
En lo referente a la variación del número de personal se puede observar que el número de personas que maneja ESPE-INNOVATIVA EP es de 31 personas que conforman la planta matriz. Además, en este cuadro no constan la Gerencia Subgerencia, y Directores sin relación de dependencia.

viii. Variación de la masa salarial

Presupuesto de personal 2022: \$ 664.532,12.

Reforma presupuestaria se traslada el valor de \$ 65.339,44 a la cuenta de Servicios Profesionales Directores para el pago de los meses de septiembre a diciembre de 2022.

Ilustración 8: Masa Salarial Octubre – Diciembre 2022



Fuente: Nómina de octubre a diciembre 2022, personal Administrativo

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco – Analista de Talento Humano

La masa salarial de ESPE – INNOVATIVA EP, se encuentra en relación a las 34 personas que conforman la planta matriz.

ix. Indicadores de Gestión

Tabla 50: Información Anual

Período	% DE DISCAPACIDAD	MASA SALARIAL / COSTOS Y GASTOS (acumulado)	MASA SALARIAL / INGRESOS	% PERSONAL EN AGREGADORES DE VALOR	NUM PERSONAL EN AGREGADORES DE VALORES	% PERSONAL EN GOBERNANTES ASESORÍA Y APOYO	NUM PERSONAL EN GOBERNANTES ASESORÍA Y APOYO	Índice de rotación
OCT	0%	10.92%	7.93%	56%	20	44%	16	0%
NOV	0%	7.75%	8.33%	56%	20	44%	16	0%
DIC	0%	3.27%	3.76%	56%	20	44%	16	0%

Fuente: Rol de pagos octubre a diciembre 2022, personal Administrativo

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco – Analista de Talento Humano

La tabla antes descrita, explica los porcentajes de ingresos, costos y gastos de masa salarial, así como la distribución en porcentajes del personal agregador de valor, gobernantes, asesoría y apoyo durante los meses de octubre a diciembre de 2022.

x. Seguridad y salud ocupacional

Tabla 51: Capacitaciones

TEMA	# CAPACITACIONES PLANIFICADAS 2022	# CAPACITACIONES REPORTADAS 2022	# BENEFICIARIOS
Riesgos Psicosociales	1	1	39
Sociabilización del Test de Evaluación de Riesgos Psicosociales	1	1	39
Sociabilización Plan de Acción	1	1	39
Charla Consumo de Alcohol, Tabaco y Drogas	1	1	39
Exámenes Prevención del VIH	1	1	39
Charla violencia intrafamiliar	1	1	39
Charla de Alcohol tabaco y drogas	1	1	39

Fuente: Planificación de Seguridad y Salud Ocupacional

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco – Analista de Talento Humano

Las charlas de capacitación descritas en este cuadro, son aquellas que se realizaron durante los meses de octubre a diciembre de 2022.

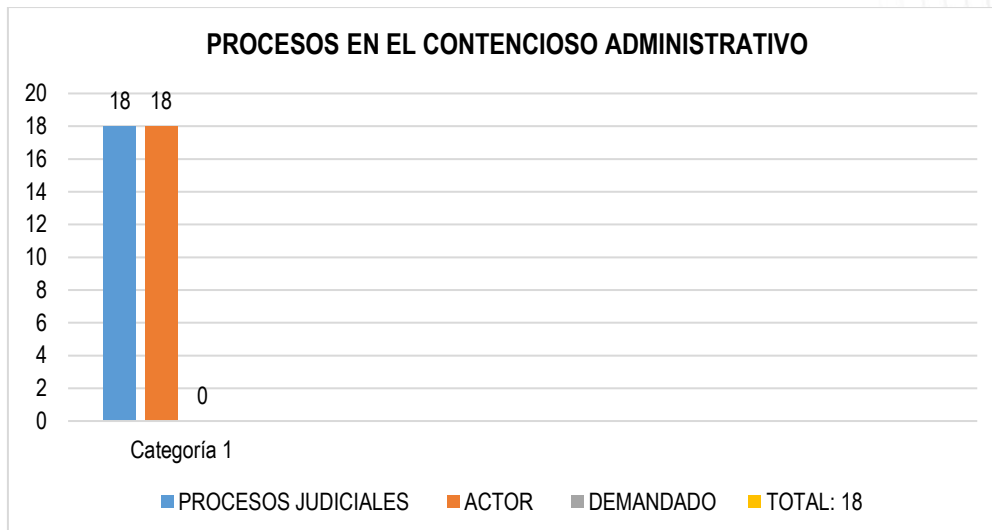
9. GESTIÓN JURÍDICA

La Dirección de Asesoría Jurídica de la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP, constituye un elemento de control legal para todas las unidades y direcciones. La transversalidad de esta Dirección en los diferentes niveles de gestión permite anticipar y prevenir incidentes, discrepancias e inconsistencias legales vinculadas a: actos, hechos, contratos y demás manifestación de la voluntad administrativa. Sin embargo, las discrepancias y disidencias en los procesos de construcción de las relaciones jurídicas están presentes, sobre todo en el área de la contratación pública, por esta razón existe un alto índice de demandas incoadas por la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP, a instituciones contratantes por concepto de trabajos extras o permanencia en el tiempo.

Desde el año 2015 hasta la actualidad se han planteado 18 procesos judiciales ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo, la mayoría de los procesos se gestaron entre los años 2019 y 2022.

Tal como se detalla en el gráfico, la empresa figura en todos los procesos como actor, más no como demandado, lo cual implica y permite entender que las relaciones jurídicas como proveedor de bienes y servicios incluidos los de consultoría, se han ejecutado a cabalidad sin mayor incidente contractual.

Ilustración 9: Procesos en el Contencioso Administrativo

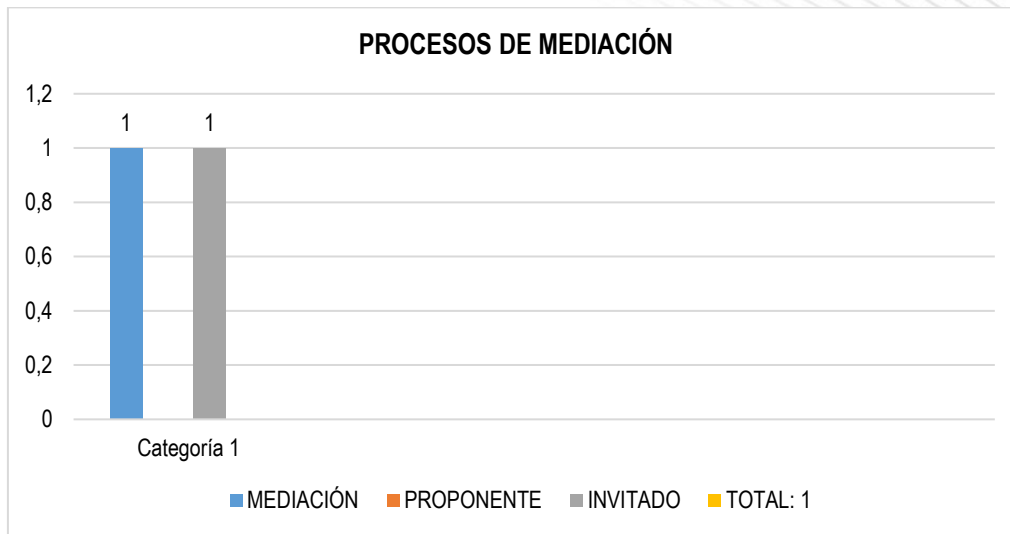


Fuente: Pág. Web del Consejo de la Judicatura

Elaborado por: Ab. Gustavo Maldonado – Director de Asesoría Jurídica

En relación a los mecanismos alternativos de solución de conflictos, se han planteado dos en relación a controversias suscitadas por la ejecución de contratos de consultoría en materia de contratación pública.

Ilustración 10: Procesos de Mediación



Fuente: Dirección de Asesoría Jurídica

Elaborado por: Ab. Gustavo Maldonado – Director de Asesoría Jurídica

En el periodo 2022, la Dirección de Asesoría Jurídica, obtuvo buenos resultados en la gestión y tratamiento de incidencias relacionadas con procesos contractuales y cierre proyectos. De igual manera ha brindado apoyo en la generación de oportunidad para la empresa a través de la elaboración y acompañamiento del FGA, este documento de alcance global, permitirá a la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP, desarrollar una nueva línea de negocio vinculada a la gestión de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, al implementar un Hospital Universitario de cuarto nivel.

Por otra parte, dentro de la esfera contenciosa, se logró definir audiencias preliminares en cuatro procesos legales importantes, las mencionadas diligencias se llevarán a cabo en el mes de septiembre y octubre. Las instancias en los otros procesos se ejercitan con periodicidad, se espera obtener más audiencias preliminares en el transcurso de este año.

Las consultas jurídicas han sido recurrentes, principalmente en lo que respecta a mecanismos asociativos, al respecto, se han mantenido acercamientos con la Procuraduría General del Estado con la finalidad de emitir una consulta que solvete todas las interrogantes que se plantean en relación al marco legal que rige a la empresa.

10. ALERTAS

- La falta de actualización de la Normativa (Reglamento Orgánico por Procesos, Índice ocupacional, Manual de clasificación de puestos), limita la eficiencia de las actividades ejecutadas por los funcionarios.
- Las Instituciones Públicas, se encuentran en el cierre de presupuesto dentro de su sistema contable, por lo cual durante los primeros meses del siguiente año se tardará en ejecutarse inversión.

11. CONCLUSIONES

- En el ámbito de patrocinio se ha impulsado los procesos legales de conformidad a la normativa legal vigente; sin embargo, las condiciones administrativas del Estado ecuatoriano afectadas por la pandemia, han retardado muchos procesos en el ámbito administrativo y judicial; ocasionando que se

pospongan y dilaten audiencias y diligencias legales, acumulando causas sin criterios de celeridad y economía procesal.

- En el período comprendido del año 2022, se han realizado gestiones para socializar los productos y servicios de ESPE INNOVATIVA EP con empresas e Instituciones del sector público y privado, con las que se ha generado reuniones de trabajo y levantamiento de requerimientos; logrando acercamiento con las mismas; lo que facilitará la captación de diferentes proyectos.
- El Manual de Procesos y Procedimientos vigente clarifica las funciones y responsabilidades de las Direcciones y Unidades de Gestión; sin embargo, se debe actualizar y determinar mejoras en las actividades desarrolladas en cada área de la Empresa en función del entorno cambiante y volátil; lo que facilitará el cumplimiento de los objetivos empresariales.
- En el año 2022, se ejecutaron ventas por el valor de USD. 7.871.715,85 en distintos proyectos, correspondiente al 83.58% de la meta planificada en el año; lo que afecta al cumplimiento de las metas establecidas.
- La Dirección de Capacitación, ejecutó ventas por el valor USD. 1.095.134,32 obteniendo un cumplimiento del 134.57% respecto a la meta anual establecida en el Plan de Negocios.
- La Dirección de Proyectos, ejecutó ventas por el valor USD. 3.692.261,12 alcanzando el 201.61% de cumplimiento en referencia a la proyección establecida en el Plan de Negocios.
- La Dirección de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología, ejecutó ingresos por el valor USD. 3.084.320,41 obteniendo el 45.54% de cumplimiento con respecto a la meta del Plan de Negocios.
- En el año 2022, la Dirección de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología, ejecutó 8 proyectos mediante contratos y convenios con empresas e instituciones públicas del estado y 1 proyecto de investigación científica en apoyo a la ESPE y las Fuerzas Armadas.
- La Dirección de Promoción de Investigación y Transferencia de Tecnología, ha creado nuevas líneas de negocio en varios ámbitos de la salud, tecnología, transformación digital, soluciones tecnológicas integrales, etc., que dan valor agregado a la oferta que presenta la Empresa en beneficio de las instituciones públicas y privadas del país.
- Con el know how adquirido por parte de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA EP, relacionado con los procesos electorales y levantamiento de información de campo, se ha generado nuevas oportunidades de negocio con las instituciones del Estado.
- Se realiza una renovación de la imagen corporativa de la empresa, lo que va a permitir innovar y mejorar la percepción que tienen los usuarios acerca de nuestra propuesta de valor.
- Se elaboró el Manual de Políticas Institucionales, lo que va a contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos empresariales.
- Se modificó la jornada de trabajo de ESPE – INNOVATIVA EP y se estableció como horario de trabajo de lunes a viernes de 7:00 a 16:00, lo que ha permitido mejorar el ambiente de trabajo de los funcionarios, su desempeño; así como estar alineado a la jornada laboral de la UFA ESPE.
- Se dio cumplimiento a los Lineamientos de Diagnóstico para el Funcionamiento de la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA EP; lo que va a contribuir en el cumplimiento de los objetivos estratégicos empresariales.

12. ACCIONES RELEVANTES PARA EL SIGUIENTE AÑO

- Actualización del Manual de procesos y procedimientos en función de la nueva estructura y mapa de procesos de la organización para lograr una eficiente administración, organización y comunicación.
- Actualización de la Planificación Estratégica de tal manera que se encuentre alineada a los objetivos estratégicos de la UFA ESPE.
- Actualización del Reglamento Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos, Índice Ocupacional y Manual de clasificación de puestos.

- Concretar los acuerdos realizados con las diferentes instituciones con las que se ha mantenido acercamientos para la captación de proyectos, generando interés y compromisos a través del apoyo en la elaboración de TDR's, y completamiento de estudios que permitan una mayor celeridad una vez que exista el presupuesto aprobado de la generación de un proceso de contratación en el cual poder participar preferentemente un régimen especial, para que los mismos sean generados en los primeros meses del año.
- Se requiere mantener un equipo multidisciplinario, con la finalidad de preparar ofertas técnicas en las diferentes ramas del conocimiento, y que estén relacionadas directamente con el objetivo y metas de la Dirección de Gestión de Proyectos.

13. ANEXOS

i. Anexo 1- MATRIZ DE ASESORIA, CONSULTORIA Y PATROCINIO EXTERNO

Revisado por:

Aprobado por:

Tcrn. (SP) Marco Dalgo, MBA.
SUBGERENTE OPERATIVO

Crnl. (SP) Gerardo N.Pazmiño G., MBA.
GERENTE GENERAL

Elaborado por:

Elaborado por:

Ing. Evelyn Díaz
**GESTOR DE SEGUIMIENTO Y
CONTROL DE OPERACIONES**

Ing. Vanessa Farías
ANALISTA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD