

EMPRESA PÚBLICA ESPE-INNOVATIVA E.P.

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2023

Marzo 2023

ÍNDICE

I.	INTRODUCCIÓN	5
II.	CONTENIDO DEL REPORTE GERENCIAL	5
1.	LA EMPRESA PÚBLICA	5
2.	FACTORES DEL ENTORNO, MERCADO / INDUSTRIA QUE INCIDEN EN LAS OPERACIONES.....	7
3.	RESULTADOS PLAN ESTRATÉGICO	11
4.	RESULTADOS OPERACIONALES Y PLAN DE NEGOCIOS	14
4.1	<i>Resultados por línea de negocios versus metas</i>	14
4.2	<i>Estrategias implementadas para alcanzar los resultados</i>	16
4.3	<i>Resultados y Cumplimiento del Plan de Negocios</i>	20
4.4	<i>Avance en la ejecución de Proyectos</i>	22
4.4.1	<i>Unidad de Capacitación, Certificación y Servicios Especializados</i>	22
4.4.2	<i>Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería</i>	26
4.4.3	<i>Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología</i>	31
5.	GESTIÓN FINANCIERA	34
5.1	<i>Gestión financiera contable</i>	34
5.2	<i>Estado de Situación Financiera</i>	34
5.3	<i>Estado de Resultados</i>	46
5.4	<i>Indicadores Financieros</i>	52
5.4.1	<i>Estado de los procesos de auditorías</i>	53
6.	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	54
6.1	<i>Cumplimiento de Obligaciones laborales</i>	54
6.2	<i>Cumplimiento de Obligaciones Tributarias</i>	55
6.3	<i>Enajenación, Donaciones y Expropiaciones de Bienes</i>	55
6.4	<i>Procesos de contratación pública de bienes, obras, servicios y consultorías</i>	56
7.	GESTIÓN Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL	89
7.1	<i>Gestión de procesos y calidad</i>	89
7.2	<i>Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR</i>	90
7.2.1	<i>Remuneraciones mensuales por rango y por proceso</i>	90
7.2.2	<i>Variación del número de personal</i>	91
7.2.3	<i>Variación de la masa salarial</i>	91

7.3	Indicadores de Gestión	92
7.4	Clima Laboral	93
7.5	Seguridad y Salud Ocupacional	94
8.	GESTIÓN JURÍDICA	94
9.	CONCLUSIONES	95

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1:	Resultados Plan Estratégico	11
Tabla 2:	Resultados por Dirección de Gestión	15
Tabla 3:	Cumplimiento Plan de Negocios	20
Tabla 4:	Análisis de Gestión de Proyectos	25
Tabla 5:	Posibles proyectos	27
Tabla 6:	Proyectos captados.....	29
Tabla 7:	Proyectos en ejecución.....	29
Tabla 8:	Análisis de Gestión de Proyectos	32
Tabla 9:	Estado de Situación Financiera	34
Tabla 10:	Deudores Comerciales	36
Tabla 11:	Antigüedad Deudores Comerciales.....	37
Tabla 12:	Cuentas por Cobrar Clientes Provisión NIIF.....	38
Tabla 13:	Anticipo Proveedores.....	38
Tabla 14:	Anticipo Proveedores Consorcios (Anticipo Proveedores)	39
Tabla 15:	Pagos anticipados (Anticipo Proveedores).....	39
Tabla 16:	Inventarios.....	39
Tabla 17:	Detalle de Planta y Equipo	40
Tabla 18:	Cuentas por pagar proveedores	40
Tabla 19:	Acreedores Comerciales.....	41
Tabla 20:	Antigüedad cuentas por pagar.....	42
Tabla 21:	Proveedores Provisión (Acreedores Comerciales).....	42
Tabla 22:	Viáticos por pagar (Acreedores Comerciales)	42
Tabla 23:	Otras cuentas por pagar	42
Tabla 24:	Cuentas por Pagar Nómina	43
Tabla 25:	Cuentas por pagar Impuestos SRI	43
Tabla 26:	Pasivos Diferido NIIF (Cuentas por pagar diversas).....	44
Tabla 27:	Otros Pasivos (Cuentas por pagar diversas).....	44
Tabla 28:	Proyectos de Inversión y Reinversión (Cuentas por pagar diversas)	44
Tabla 29:	Anticipo bienes y servicios clientes	45
Tabla 30:	Fondo Operativo ESPE-INNOVATIVA.....	45
Tabla 31:	Resultado del Ejercicio	46
Tabla 32:	Ingresos y Egresos a diciembre 2023.....	47
Tabla 33:	Ejecución Presupuestaria Ingresos (Acumulado Plan de Negocios)	48
Tabla 34:	Ingresos y Costos – Unidad de Capacitación	48
Tabla 35:	Ingresos y Costos – Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología 49	

Tabla 36: Ingresos y Costos – Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería	50
Tabla 37: Ejecución Presupuestaria Acumulada (presupuesto fijo y variable)	51
Tabla 38: Indicadores Financieros	52
Tabla 39: Procesos de Contratación Pública	56
Tabla 40: Contratación por Subasta Inversa Electrónica	57
Tabla 41: Contratación por Contratación Directa	58
Tabla 42: Contratación por Cotización	59
Tabla 43: Contratación por Feria Inclusiva	60
Tabla 44: Contratación por Licitación de Seguros	60
Tabla 45: Contratación por Menor Cuantía Servicio	60
Tabla 46: Contratación por Catálogo Electrónico	61
Tabla 47: Contratación por Ínfima Cuantía	76
Tabla 48: Contratación por Régimen Especial	88
Tabla 49: Gestión por Procesos – Catálogo de procesos en mejora o por mejorar	89
Tabla 50: Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR.....	90
Tabla 51: Remuneraciones mensuales por rango y por proceso.....	90
Tabla 52: Información Anual	92
Tabla 53: Clima laboral.....	93
Tabla 54: Capacitaciones	94

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Mapa de Procesos	7
Ilustración 2: Reporte No. 02-2024	9
Ilustración 3: Proformas y propuestas técnico económicas presentadas	22
Ilustración 4: Antigüedad Deudores Comerciales	37
Ilustración 5: Número de personas	91
Ilustración 6: Masa Salarial.....	92

I. INTRODUCCIÓN

ESPE-INNOVATIVA E.P. para su creación, subrogó los derechos y obligaciones del Centro de Desarrollo y Transferencia de Tecnología ESPE - CECAI; este Centro fue creado en junio de 2003 como persona jurídica de Derecho Público, adscrita a la Escuela Politécnica del Ejército - ESPE, cuyo objeto fue ofrecer una alternativa para la adaptación de tecnologías al desarrollo del país, y buscar soluciones a los requerimientos educativos, científicos, técnicos y tecnológicos de los distintos sectores de la población, con miras al desarrollo y competitividad. Éste nació sobre la base del Centro de Capacitación Informática CECAI, mismo que apoyaba la alfabetización informática en el Ecuador.

Hoy por hoy, es de gran responsabilidad para los actores de la transformación social del país, en este caso, el Honorable Consejo Universitario de la Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE, participar y contribuir con alternativas de solución, frente al mayor compromiso asumido por el Estado, como es el pago de la deuda social; por ello, al amparo de lo dispuesto en el artículo 14 del Estatuto de la ESPE, en el que se establece las atribuciones del Honorable Consejo Universitario, específicamente en la letra t. aprobar la creación de personas jurídicas distintas e independientes de la institución, para que realicen actividades económicas, productivas o comerciales, de acuerdo al artículo 39 de la LOES; es que los Señores Miembros, tomaron la decisión de crear esta Empresa Pública denominada ESPE-INNOVATIVA E.P.

La Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., tiene como finalidad conformarse como un ente articulador de la relación de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE con el entorno nacional e internacional, generando un proceso de retroalimentación con los procesos de docencia, investigación y vinculación con la sociedad, a través de procedimientos planificados y regulados.

La Empresa Pública pretende ser una empresa reconocida a nivel nacional y referente de la región en el diseño, determinación, gestión, implementación, desarrollo, ejecución, operación y administración de proyectos de obras, bienes y servicios, producción tecnológica, promoción de la investigación, capacitación especializada, presencial o virtual; en las distintas áreas del conocimiento y saber humano que cumplan con los requerimientos de la sociedad, propiciando así la innovación, el avance tecnológico y administrativo del país.

Mediante Resolución DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-02-3 de fecha 23 de junio de 2022, el señor Crnl. (SP) Gerardo N. Pazmiño G., MBA., fue designado como Gerente General y representante legal de ESPE-INNOVATIVA E.P., motivo por el cual se procede a realizar el presente Informe de Gestión del año 2023.

II. CONTENIDO DEL REPORTE GERENCIAL

1. LA EMPRESA PÚBLICA

Mediante Resolución ESPE-HCUP-RES-2015-005 de fecha 09 de enero de 2015 publicada al Honorable Consejo Universitario y mediante Orden de Rectorado ESPE-HCUP-OR-2015-011 de fecha 12 de enero de 2015, el Rector de la Universidad de las Fuerzas Armadas resolvió crear la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P. y aprobar la normativa para el funcionamiento de la misma.

La Empresa Pública fue creada como una persona jurídica de derecho público, de nacionalidad ecuatoriana, con personalidad jurídica, patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa, legal y de gestión.

En la Normativa para el Funcionamiento de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., en el Artículo 4, se presenta el objeto de la empresa que señala:

“Art. 4.- Del Objeto.- Proponer alternativas de solución a las diversas necesidades del país, mediante la identificación, diseño, determinación, gestión, implementación, desarrollo, ejecución,

operación y administración de proyectos de obras, bienes y servicios, producción tecnológica, promoción de la investigación, capacitación especializada, presencial o virtual; en las distintas áreas del conocimiento y saber humano; de manera especial en: energía, ambiental, recursos renovables y no renovables, así como el procesamiento, comercialización e industrialización de procesos tecnológicos. Por delegación de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE o del Estado Central, podrá gestionar las actividades de los sectores estratégicos, de seguridad y defensa; productivos; de la economía popular y solidaria; y, de los servicios públicos”.

MISIÓN:

ESPE-INNOVATIVA E.P., Empresa Pública de la Universidad de Fuerzas Armadas – ESPE, provee alternativas innovadoras de solución a las diversas necesidades de la sociedad, mediante la gestión de proyectos de obras, bienes y servicios, a fin de contribuir a la articulación de la Universidad con el entorno nacional e internacional.

VISIÓN

Ser la principal Empresa Pública de las Universidades Ecuatorianas, en proveer soluciones innovadoras que contribuyan al desarrollo sostenible de la sociedad.

AUTORIDADES DEL DIRECTORIO:

Presidente del Directorio:	CrnI. Víctor Emilio Villavicencio Álvarez, Ph.D. RECTOR DE LA ESPE, PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Miembro del Directorio:	CrnI. Patricio Xavier Molina Simbaña, Ph.D. VICERRECTOR ACADÉMICO GENERAL
Miembro del Directorio:	Cpcb. Rolando Patricio Reyes Chicango, Ph.D VICERRECTOR DE INNOVACIÓN, INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA
Miembro del Directorio:	Tcrn. Henry Omar Cruz Carrillo, Ph.D. VICERRECTOR DE DOCENCIA
Miembro del Directorio:	CrnI. Juan Carlos Polo, Mgtr. VICERRECTOR ADMINISTRATIVO
Secretario del Directorio:	CrnI. (SP) Gerardo N. Pazmiño G., MBA. GERENTE GENERAL

OBJETIVOS DE ESTRATÉGICOS

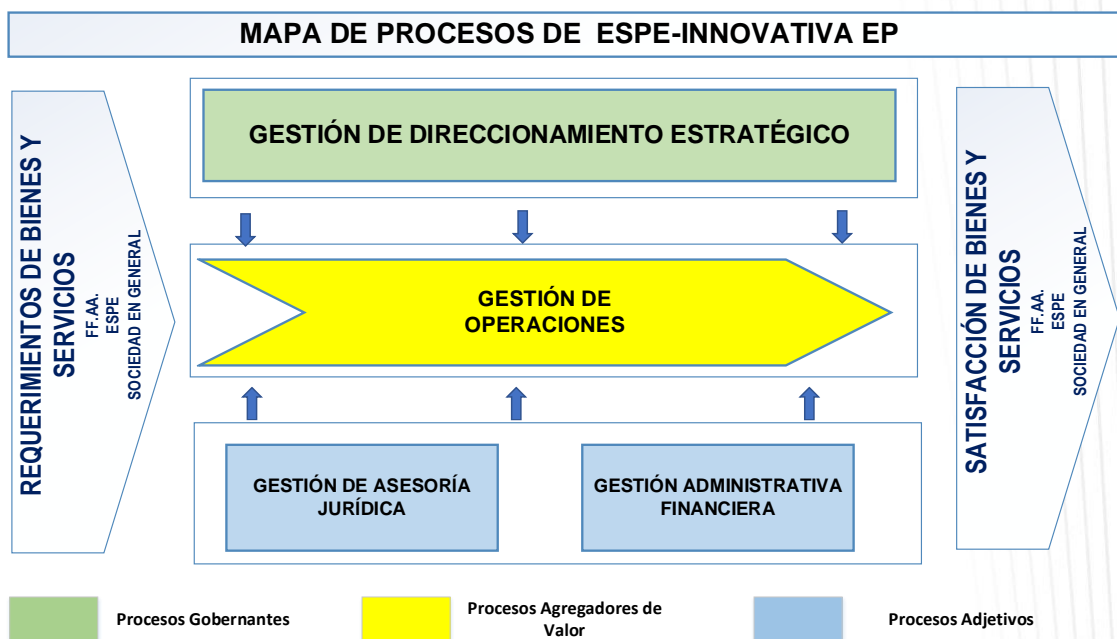
1. Incrementar la rentabilidad controlando el impacto de los costos operacionales.
2. Incrementar el soporte en la gestión de las Fuerzas Armadas.
3. Incrementar el soporte para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE.
4. Incrementar la participación de mercado en las líneas de negocio establecidas.
5. Incrementar la eficiencia institucional.

6. Incrementar la capacidad de gestión para captar oportunidades de negocio.
7. Fortalecer la gestión del talento humano.
8. Fortalecer la innovación tecnológica en la organización para contribuir al desarrollo sostenible.

MAPA DE PROCESOS DE LA EMPRESA:

En la siguiente figura se visualiza las representaciones gráficas de los Procesos Institucionales:

Ilustración 1: Mapa de Procesos



Fuente: Reglamento Orgánico por Procesos

Elaborado por: Ing. Vanessa Farías – Analista de Gestión de la Calidad

2. FACTORES DEL ENTORNO, MERCADO / INDUSTRIA QUE INCIDEN EN LAS OPERACIONES

ESPE-INNOVATIVA E.P., Empresa Pública de la Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE cuenta con cuatro Unidades de Gestión, las cuales se detallan a continuación:

1. Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería:

- Consultorías de estudios y diseños.
- Fiscalización de obras y estudios.
- Asistencia técnica, legal y administrativa para el cierre de contratos.
- Construcción, adecuación y/o remodelación de obra civil.

2. Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología:

- Desarrollamos proyectos de Innovación y desarrollo, en apoyo a las instituciones públicas y privadas del país.
- Sistemas Integrales de video vigilancia.
- Transformación digital: lot, smart city, etc
- Desarrollo de software especializado para satisfacer las necesidades de gestión de las instituciones.
- Gestión de proyectos de investigación científica.

- Calibración de equipos y servicios de laboratorio especializados.
- Recuperación y actualización de sistemas en equipos tecnológicos y militares.
- Importación y comercialización de insumos y equipamiento tecnológico.
- Servicio de digitalización documental y gestión de archivos.
- Administración de servicios de laboratorio especializados.
- Toma física y catalogación de inventarios de bodegas.
- Levantamiento de información en campo e interpretación de datos.

3. Unidad de Capacitación y Certificación:

- Virtual, presencial, e-learning, b-learning y on-line (clases en vivo).
- Certificaciones Nacionales.
- Certificaciones Internacionales.
- Certificación en competencias laborales.
- Servicios de consultoría en general, diseño curricular y virtualización de contenidos.
- Servicios integrales de bioseguridad y salud ocupacional.
 - Asesoría
 - Capacitación específica
 - Desinfección y sanitización de infraestructuras
- Administración efectiva de estacionamientos.
- Administración de ESPE Store.
- Organización de congresos y seminarios científicos.

Entorno de la empresa:

El informe del Banco Central del Ecuador destaca la dinámica del panorama económico en el año 2023, marcado por variaciones trimestrales. A pesar de una disminución del 3,4% en el primer trimestre respecto al último de 2022, el segundo trimestre reveló un repunte significativo, con un crecimiento del 3,3% en comparación con el año anterior. Esta tendencia positiva se mantuvo en el tercer trimestre, con un crecimiento adicional del 0,4%, y se consolidó en el cuarto trimestre, con un crecimiento del 2,4%, lo que marcó una recuperación sustancial.

Aunque estas fluctuaciones trimestrales fueron notables, el crecimiento económico anual del Ecuador en 2023 se situó en un 2,8%, ligeramente por debajo de la proyección inicial del Banco Central del 3,1%. Este rendimiento económico fue impulsado por diversos factores clave, entre ellos un aumento del 7,3% en las exportaciones, un incremento del 5,1% en el gasto gubernamental y la recuperación destacada de sectores clave como agricultura, ganadería y silvicultura (10,2%), explotación de minas y canteras (18,8%), y suministro de electricidad y agua (11,3%).

A pesar de los desafíos del entorno económico, la diversificación y el impulso en estos sectores fueron fundamentales para el crecimiento anual del país en 2023. La resiliencia y adaptabilidad demostradas por estos sectores subrayan su importancia en el panorama económico del Ecuador, aportando estabilidad y dinamismo en medio de condiciones desafiantes.

Importaciones de Bienes y Servicios

En 2023, Ecuador experimentó una disminución del 1,5% en las importaciones totales de bienes y servicios, principalmente atribuible a una caída en las compras externas de materias primas y productos intermedios destinados a la industria y la agricultura, según el informe de la Cámara de Comercio de Quito. A pesar de esta reducción, la balanza comercial cerró con un superávit de \$1.998 millones, aunque esta cifra marcó una disminución del 14% respecto al año anterior, indicando un cambio en la dinámica comercial del país. A pesar de una reducción del 4,0% en el valor total de las importaciones en términos FOB, el volumen de

importaciones aumentó un 4,5%, posiblemente debido a cambios en los precios unitarios de los bienes importados. Las importaciones de materias primas sufrieron la mayor contracción, con una disminución del 12,1%, mientras que los bienes de consumo aumentaron un 8,5% y los bienes de capital experimentaron un crecimiento más moderado de \$219 millones en comparación con 2022, destacando la persistente inversión en activos de capital para el desarrollo económico.

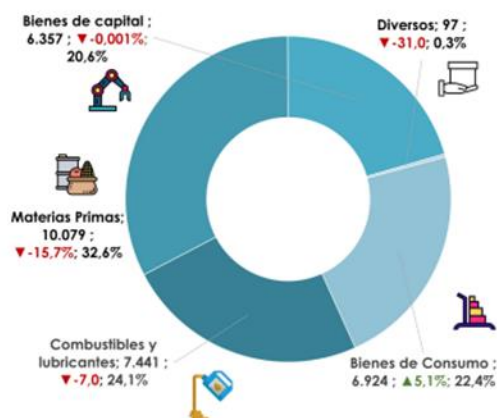
Esta disminución en las importaciones totales en 2023 refleja un cambio en la dinámica comercial de Ecuador, con una caída en las compras externas de materias primas y productos intermedios, aunque se observó un aumento en el volumen de importaciones. A pesar del superávit en la balanza comercial, este registró una reducción del 14% en comparación con el año anterior, indicando una evolución en las transacciones comerciales del país. La contracción más significativa se observó en las importaciones de materias primas, mientras que los bienes de consumo experimentaron un crecimiento notable y los bienes de capital mostraron un aumento más moderado, destacando la continua inversión en activos de capital para impulsar el desarrollo económico.

Ilustración 2: Reporte No. 02-2024

IV. c.) Importaciones por tipo de bien

Fuente: Banco Central del Ecuador. Valores: Millones \$. CIF. / % Crecimiento. / % Participación

Por tipo de Bien



Por uso o destino económico

Producto Importado	CIF	Crecimiento	Participación
Bienes de Consumo	\$ 6.924	▲ 5,1%	22,4%
No duraderos	\$ 3.893	▲ 7,4%	13%
Duraderos	\$ 2.638	▲ 1,5%	9%
Tráfico Postal	\$ 393	▲ 8,3%	1%
Combustibles y lubricantes	\$ 7.441	▼ -7,0%	24,1%
Materias Primas	\$ 10.079	▼ -15,7%	32,6%
Agrícolas	\$ 2.457	▼ -7,9%	8%
Industriales	\$ 6.917	▼ -18,4%	22%
Materiales de construcción	\$ 704	▼ -13,7%	2%
Bienes de Capital	\$ 6.357	▲ 0,001%	20,6%
Agrícolas	\$ 160	▼ -10,0%	1%
Industriales	\$ 4.414	▲ 3,2%	14%
Equipos de transporte	\$ 1.783	▼ -6,3%	6%
Diversos	\$ 97	▼ -31,0%	0,3%
Importaciones Totales	\$ 30.898	▼ -6,5%	100%

Fuente: Comercio Exterior Ecuador

Sector de la construcción

Durante el año 2023, la industria de la construcción en Ecuador enfrentó transformaciones significativas, evidenciando una disminución en la Formación Bruta de Capital Fijo debido a la menor actividad en el sector y la persistente incertidumbre política. Aunque el crecimiento anual de la industria alcanzó el 1,1%, por debajo de la proyección inicial del 1,7%, este fue influenciado por varios factores, incluyendo el aumento del gasto público en infraestructura, la recuperación de sectores económicos específicos y la disminución de la tasa de desempleo, contribuyendo respectivamente con 0,5%, 0,2%, y 0,1% al crecimiento anual.

Sin embargo, la industria enfrentó desafíos considerables a lo largo del año, como la inestabilidad política que afectó la confianza de los inversores y la apreciación del dólar que encareció los materiales de construcción importados. Las dificultades en el acceso al crédito limitaron la inversión en nuevos proyectos, especialmente para empresas sin historial crediticio sólido, mientras que la competencia desleal perjudicó a las empresas formales. A pesar de estos obstáculos, se proyecta que el crecimiento de la industria se mantenga en 2024, aunque a un ritmo moderado, dependiendo de la capacidad del gobierno para mantener la estabilidad política y ejecutar eficientemente proyectos de obras públicas para generar confianza en el sector privado.

Sector del comercio

El Valor Agregado Bruto (VAB) del sector comercial en Ecuador experimentó un crecimiento anual del 4,5% en 2023, impulsado por varios factores clave, como el aumento del consumo doméstico, el auge del comercio electrónico y la revitalización del sector turístico, según datos del Ministerio de Economía y Finanzas y el Banco Central del Ecuador. A pesar de este crecimiento, el sector enfrentó desafíos significativos, como la competencia desleal y la informalidad, que distorsionan el mercado y limitan la recaudación de impuestos y la creación de empleos formales. Además, la falta de infraestructura y el acceso limitado al crédito dificultaron la logística y el transporte de productos, generando retrasos y costos adicionales, especialmente para las medianas y pequeñas empresas.

A pesar del notable crecimiento observado en 2023, el sector comercial de Ecuador se vio obstaculizado por desafíos como la competencia desleal y la informalidad, que afectan la equidad del mercado y la recaudación de impuestos. La falta de infraestructura y el acceso limitado al crédito también representaron dificultades significativas, especialmente para las pequeñas y medianas empresas, lo que afectó la expansión y el crecimiento económico. Estos desafíos resaltan la necesidad de medidas para promover un entorno comercial más equitativo y facilitador, que pueda apoyar el desarrollo sostenible y el fortalecimiento del sector comercial en el futuro.

Tendencias:

El último trimestre del 2023 en Ecuador estuvo marcado por una serie de fluctuaciones económicas. Según el informe del Banco Central del Ecuador, se observó una disminución del 3,4% en el primer trimestre en comparación con el último trimestre de 2022, seguido de un repunte del 3,3% en el segundo trimestre y un crecimiento adicional del 0,4% en el tercero. En el cuarto trimestre, la economía experimentó un crecimiento del 2,4%, consolidando así una recuperación significativa, aunque el crecimiento anual se situó en un 2,8%, ligeramente por debajo de las proyecciones iniciales.

El desempeño económico anual estuvo impulsado por el aumento de las exportaciones en un 7,3% y el incremento del gasto gubernamental en un 5,1%, junto con la recuperación de sectores clave como la agricultura, la explotación de minas y canteras, y el suministro de electricidad y agua. A pesar de los desafíos del entorno económico, la diversificación y el impulso en estos sectores fueron determinantes para el crecimiento anual del país en 2023.

En cuanto a las importaciones de bienes y servicios, se observó una disminución del 1,5% en comparación con el año anterior. La balanza comercial registró un superávit, aunque disminuyó en un 14% en comparación con 2022. Las importaciones de materias primas fueron las más afectadas, evidenciando una contracción del 12,1%, mientras que los bienes de consumo y los bienes de capital experimentaron crecimientos.

En el sector de la construcción, se registró un crecimiento anual del 1,1%, influenciado por el aumento del gasto público en infraestructura y la recuperación de algunos sectores económicos específicos. Sin embargo, la industria enfrentó desafíos como la inestabilidad política, la apreciación del dólar y dificultades en el acceso al crédito.

Por último, en el sector del comercio, el Valor Agregado Bruto (VAB) experimentó un crecimiento anual del 4,5%, impulsado por el aumento en el consumo doméstico, el auge del comercio electrónico y la revitalización del sector turístico. A pesar del crecimiento, el sector enfrentó desafíos como la competencia desleal, la informalidad y la falta de infraestructura. Además, se destacan otros eventos relevantes del trimestre como las elecciones presidenciales anticipadas, el aumento de la criminalidad, la crisis energética y la relación del narcotráfico con las estructuras de justicia.

3. RESULTADOS PLAN ESTRATÉGICO

En base a la planificación estratégica, se presenta los resultados obtenidos durante la gestión en lo que va del año 2023, respecto a cada uno de los indicadores y metas programadas para cada objetivo estratégico:

Tabla 1: Resultados Plan Estratégico

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIAS	INDICADORES	FÓRMULA DEL INDICADOR	FRECUENCIA	LÍNEA BASE	META	PRECAUCIÓN	PELIGRO	AÑO 2023		
										VALORES	AÑO 1	OBSERVACIONES
PERSPECTIVA FINANCIERA	OE1. Incrementar la rentabilidad controlando el impacto de los costos operacionales	* Reducir gastos administrativos y optimizar los costos operacionales;	Impacto de gastos administrativos y ventas	$(\text{Gastos administrativos} + \text{Gastos de Ventas}) / \text{Ventas}$	Trimestral	8%	7%	8%	9%	1,126,718.83 / 8,218,125.30	14%	Los costos administrativos en relación a las ventas en el 2023 fueron de 14 centavos por cada dólar vendido.
		* Aumentar margen bruto en ventas	Margen Bruto en Ventas	$(\text{Ventas} - \text{Costo de Ventas}) / \text{Ventas}$	Trimestral	11%	15%	10%	5%	(8,218,125.30 - 5,128,681.39) / 8,218,125.30	38%	El margen bruto de ventas en promedio del segundo semestre del 2023 es del 28,30%, lo que indica que la empresa está generando una cantidad considerable de ganancia bruta por cada dólar de ingreso.
PERSPECTIVA DE CLIENTE	OE2. Incrementar el soporte en la gestión de las Fuerzas Armadas	* Realizar reuniones periódicas con el mando militar * Ejecutar campañas de información sobre capacidades de la empresa para crear expectativas de solución a la gestión de FFAA	Porcentaje de proyectos ejecutados con las Fuerzas Armadas	$(\text{Proyectos ejecutados con las Fuerzas Armadas} / \text{Total de proyectos ejecutados de la EP}) * 100$	Semestral	40%	45%	40%	35%	288534,97/1350293,61	21%	Ventas ejecutadas con las Fuerzas Armadas / Total de ventas de julio a diciembre
	OE3. Incrementar el soporte para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE	* Proponer soluciones integrales para facilitar la gestión de servicios especializados, administrativos y logísticos de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE; * Promover la transferencia de tecnología derivada de la investigación aplicada de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, mediante la identificación y gestión de formas de financiamiento + Brindar soporte a proyectos de investigación, en el ámbito de la seguridad y defensa	Porcentaje de proyectos ejecutados con la Universidad de las Fuerzas Armadas	$(\text{Proyectos ejecutados con la Universidad de las Fuerzas Armadas} / \text{Total de proyectos ejecutados de la EP}) * 100$	Semestral	3.50%	4%	3.50%	3%	61318,55 / 1350293,61	5%	Ventas ejecutadas con Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE / Total de ventas de julio a diciembre
	OE4. Incrementar la participación de mercado en las líneas de negocio establecidas	* Gestionar la captación de proyectos con clientes que han generado experiencia empresarial	Participación de Mercado	$(\text{Total de ingresos facturados trimestre} / \text{Facturación del mercado}) * 100$	Anual	14%	15%	12.50%	10%	35242189,82 / 134614390,63	26,12%	La participación de mercado corresponde al año 2022 considerando que al momento no existe información en el mercado de las ventas del año 2023.
		* Fortalecer el seguimiento y fidelización de clientes * Implementar la innovación y disrupción para fortalecer la captación de servicios especializados en nuevas líneas de negocio	Porcentaje de clientes que han realizado una compra repetida	$(\text{Número de clientes que han comprado más de una vez} / \text{total de clientes}) * 100$	Anual	6%	7%	4%	3%	764 / 1884	40,55%	El 40% de los clientes realizaron una compra repetida en el segundo semestre del 2023.
PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS	OE5. Incrementar la eficiencia institucional	* Fortalecer la gestión por procesos para mantener la efectividad operacional con enfoque en la mejora continua;	Porcentaje de cumplimiento del Plan de actualización e implementación del Manual de Procesos y Procedimientos	$(\text{Número de procesos actualizados y/o levantados} / \text{Número de procesos planificados}) * 100$	Trimestral	85%	85%	80%	75%	48/56	85,71%	Se actualizaron 48 procesos de los 56 planificados en el segundo semestre 2023.
		* Implementar un Sistema de Control de Gestión que permita evaluar el desempeño organizacional	Porcentaje de cumplimiento del Plan de automatización de procesos clave	$(\text{Número de actividades cumplidas} / \text{Número de actividades planificadas}) * 100$	Trimestral	90%	90%	85%	80%	-	0%	El proyecto está suspendido, puesto que por dos ocasiones el proceso de contratación de compras públicas fue declarado desierto.

PERSPECTIVA	OBJETIVO	ESTRATEGIAS	INDICADORES	FÓRMULA DEL INDICADOR	FRECUENCIA	LÍNEA BASE	META	PRECAUCIÓN	PELIGRO	AÑO 2023		
										VALORES	AÑO 1	OBSERVACIONES
	OE6. Incrementar la capacidad de gestión para captar oportunidades de negocio	* Fortalecer la imagen institucional a través de planes de comunicación y marketing en búsqueda del reposicionamiento del modelo de gestión actual; * Apalancar, con la filiación a las Fuerzas Armadas, la negociación con sectores estratégicos	Tasa de conversión de oportunidades	(Número de ofertas convertidas en ventas / número total de ofertas entregadas) * 100	Semestral	5%	5%	3%	2%	17 / 120	14,17%	Para la Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología, la captación de los proyectos dura entre 6 a 18 meses, depende de la complejidad de los proyectos y las negociaciones de las instituciones. Actualmente nos encontramos ejecutando proyectos que iniciaron su captación en el 2022. En cuanto a la Unidad de Capacitación y Certificación, se tiene previsto continuar en el año 2024 la coordinación para cerrar la venta de 2 clientes. En cuanto a la Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería, se encuentra ejecutando proyectos de los cuales 1 es por Administración Directa, y 6 son en modalidad Consorcio.
PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO Y APRENDIZAJE	OE7. Fortalecer la gestión del talento humano	* Fortalecer el clima y cultura organizacional * Incrementar la autorrealización y satisfacción del talento humano * Implementar un Sistema de Control de Gestión del Talento Humano que permita evaluar su desempeño	Índice de desempeño	Número de personal evaluado con calificación de igual o superior a desempeño muy bueno / total de personal evaluado	Anual	92%	93%	80%	70%	34 / 39	87%	De los 39 funcionarios evaluados, 34 de ellos obtuvieron un nivel de desempeño alto y mejor a los esperado, que corresponde a un porcentaje del 87%; así también 5 funcionarios obtuvieron un nivel de desempeño esperado y bajo lo esperado, que corresponde a un porcentaje del 13%.
			Índice de capacitación	(Número de personal capacitado / Número total de personas planificadas) * 100	Anual	75%	75%	65%	60%	33 / 33	100%	Se capacitó a 33 personas en las temáticas definidas en el Programa de Riesgos Psicosociales y alcohol, tabaco y drogas; clima y cultura organizacional; motivación y servicio al cliente.
			Índice de clima laboral	Sumatoria de los resultados "Muy Satisfecho" y "Satisfecho" de la encuesta de Satisfacción del Cliente Interno	Anual	72.94%	75%	70%	60%	37 / 40	92%	De la encuesta aplicada a 40 personas, 37 registraron un nivel de satisfactorio y muy satisfactorio, lo que corresponde al 92%; así mismo 3 personas registraron un nivel insatisfactorio que corresponde al 8%.
	OE8. Fortalecer la innovación tecnológica en la organización para contribuir al desarrollo sostenible	* Promover la vigilancia tecnológica y la gestión del conocimiento	Porcentaje de implementación del Proyecto de Transformación Digital	(Número de actividades cumplidas / Número de actividades planificadas) * 100	Semestral	90%	95%	90%	85%	0	0%	El Plan será implementado en el año 2024.
			Porcentaje de Implementación del Plan de Buenas Prácticas	(Número de actividades cumplidas / Número de actividades planificadas) * 100	Semestral	90%	95%	90%	85%	-	90%	El Plan contempla 8 buenas prácticas empresariales de las cuales han sido implementadas en el segundo trimestre las relacionadas con la estructura empresarial que incluye, difusión de elementos estratégicos.

Fuente: Cuadro de Mando Integral ESPE-INNOVATIVA E.P.

Elaborado por: Ing. Vanessa Farías – Analista de Gestión de la Calidad

De los indicadores definidos en el Plan Estratégico se visualiza que existen datos que serán reportados con frecuencia semestral y anual, debido a la complejidad para su cálculo.

Para el **OE1 Incrementar la rentabilidad controlando el impacto de los costos operacionales**, se cuenta con los siguientes indicadores para medir su cumplimiento:

1.1 Impacto de gastos administrativos y ventas: Permite conocer cuál ha sido la gestión administrativa en relación a su resultado, en este caso los costos administrativos en relación a las ventas. En el año 2023, el índice muestra que sus costos administrativos sobre las ventas son de **14 centavos** por cada dólar vendido.

1.2 Margen bruto en ventas: Representa el porcentaje de ingresos totales por ventas, el cual debe ser positivo. Para el año 2023, se obtiene el **38%**.

Para el **OE2 Incrementar el soporte en la gestión de las Fuerzas Armadas**, se estableció el siguiente indicador:

2.1 Porcentaje de proyectos ejecutados con las Fuerzas Armadas: Del total de ventas de la Empresa Pública el **21%** correspondió a proyectos ejecutados con las FF.AA. por un monto de \$ 288.534,97.

Para el **OE3 Incrementar el soporte para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE**, se definió el siguiente indicador:

3.1 Porcentaje de proyectos ejecutados con la Universidad de las Fuerzas Armadas: Del total de ventas de la Empresa Pública el **5%** correspondió a proyectos ejecutados con la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE por un monto de \$ **61.318,55**.

Para el **OE4 Incrementar la participación de mercado en las líneas de negocio establecidas**, se definieron los siguientes indicadores:

4.1 Participación de mercado: La participación de mercado de la Empresa Pública es del **26.12%** correspondiente al año **2022**, considerando que al momento no existe información en el mercado de las ventas del año 2023.

4.2 Porcentaje de clientes que han realizado una compra repetida: El **40%** de los clientes realizaron una compra repetida en el segundo semestre del 2023.

Para el **OE5 Incrementar la eficiencia institucional**, se definieron los siguientes indicadores:

5.1 Porcentaje de cumplimiento del Plan de Implementación del Manual de Procesos y Procedimientos: Se registra el cumplimiento del **85.71%** de la planificación del segundo semestre del 2023, se actualizaron 48 procesos de los 56 planificados.

5.2 Porcentaje de cumplimiento del Plan de automatización de procesos clave: En el cuarto trimestre el Plan de Automatización de Procesos Claves no registró avance puesto que está suspendido, dado que dos ocasiones el proceso de contratación pública por Consultoría Directa fue declarado desierto.

Para el **OE6 Incrementar la capacidad de gestión para captar oportunidades de negocio**, se estableció el siguiente indicador:

6.1 Tasa de conversión de oportunidades: La tasa de conversión del segundo semestre del año 2023 fue de 14.17%.

Para la Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología, la captación de los proyectos dura entre 6 a 18 meses, depende de la complejidad de los proyectos y las negociaciones de las instituciones. Actualmente se están ejecutando proyectos que iniciaron su captación en el 2022.

En cuanto a la Unidad de Capacitación y Certificación, se tiene previsto continuar en el año 2024 la coordinación para cerrar la venta con dos potenciales 2 clientes.

En cuanto a la Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería, se captaron 7 proyectos, de los cuales 1 es por Administración Directa, y 6 son en modalidad Consorcio.

Para el **OE7 Incrementar la eficiencia institucional**, se definieron los siguientes indicadores:

7.1 Índice de desempeño: De los 39 funcionarios evaluados, 34 de ellos obtuvieron un nivel de desempeño alto y mejor a los esperado, que corresponde a un porcentaje del **87%**; así también 5 funcionarios obtuvieron un nivel de desempeño esperado y bajo lo esperado, que corresponde a un porcentaje del 13%.

7.2 Índice de capacitación: El índice de capacitación fue del **100%**; se capacitó a **33** personas en las temáticas definidas en el Programa de Riesgos Psicosociales y alcohol, tabaco y drogas; Clima y Cultura Organizacional; motivación y servicio al cliente.

7.3 Índice de clima laboral: De la encuesta aplicada a 40 personas, 37 registraron un nivel de satisfactorio y muy satisfactorio, lo que corresponde al 92%; así mismo 3 personas registraron un nivel insatisfactorio que corresponde al 8%.

Para el **OE8 Incrementar la eficiencia institucional**, se definieron los siguientes indicadores:

8.1 Porcentaje de Implementación del Proyecto de Transformación Digital: No se registran avances, el proyecto será ejecutado en el 2024.

8.2 Porcentaje de Implementación del Plan de Buenas Prácticas: El Plan contempla 8 buenas prácticas empresariales, de las cuales han sido implementadas en el segundo trimestre las relacionadas con la estructura empresarial que incluye, difusión de elementos estratégicos y corresponden al cumplimiento del **90%**.

8.3 Porcentaje de Implementación del Plan de Innovación: En el último trimestre del 2023, tres colaboradoras de la Empresa Pública se certificaron en Innovación al Nivel de Cinta Naranja bajo la Norma ISO 56002, lo que corresponde al 100% de los hitos planificados. En el 2024 se continuará la implementación del Plan de Innovación.

4. RESULTADOS OPERACIONALES Y PLAN DE NEGOCIOS

4.1 *Resultados por línea de negocios versus metas*

A continuación, se presenta las ventas obtenidas en el año 2023 y la meta establecida en el plan de negocios:



Tabla 2: Resultados por Dirección de Gestión

PRODUCTOS /SERVICIOS	META DE VENTAS EN MONTO (USD)					VENTAS EJECUTADAS EN MONTO (USD)					% CUMPLIMIENTO
	I	II	III	IV	TOTAL META	I	II	III	IV	TOTAL VENTAS	META VENTAS
Capacitación y Certificación	\$ 131.796,00	\$ 188.280,00	\$ 211.807,00	\$ 169.561,00	\$ 701.444,00	\$ 252.741,90	\$ 144.266,06	\$ 120.119,92	\$ 385.580,07	\$ 902.707,95	128,69%
Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología	\$1.199.346,87	\$1.129.939,53	\$1.130.503,82	\$ 985.284,57	\$4.445.074,79	\$ 473.850,11	\$1.689.492,71	\$ 542.927,18	\$1.395.208,29	\$4.101.478,29	92,27%
Estudios y Obras de Ingeniería	\$ 104.000,00	\$ 100.000,00	\$ 200.000,00	\$ 100.000,00	\$ 504.000,00	\$ 572.823,47	\$ 100.564,53	\$ 391.108,68	\$ 895.220,08	\$1.959.716,76	388,83%
TOTAL	\$1.435.142,87	\$1.418.219,53	\$1.542.310,82	\$1.254.845,57	\$5.650.518,79	\$1.299.415,48	\$1.934.323,30	\$1.054.155,78	\$2.676.008,44	\$6.963.903,00	123,24%

Fuente: Unidad Financiera

Elaborado por: Unidad de Comercialización

Durante el año 2023, la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., ha superado el cumplimiento del 100% esperado en su meta de ventas establecida en el Plan de Negocios con un **123.24%**, evidenciando un rendimiento mayor a lo esperado en términos de ventas debido a la consecución de los proyectos incidentes generados por cada Unidad de Gestión.

En cuanto a la Unidad de Capacitación, se evidencia un cumplimiento del 128.69% en la meta de ventas, lo que indica un rendimiento mayor a lo esperado en términos de ventas, debido a la consecución del **Proceso de Certificación para el Consejo de Gobierno de Galápagos**.

En lo que respecta a la Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología, alcanzó un cumplimiento del 92.27% en la meta de ventas, lo que indica un rendimiento menor a lo esperado, el cual no logra cumplir con la meta establecida en este año, sin embargo, se han logrado realizar varios proyectos en beneficio de la colectividad.

Por otro lado, la Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería ha logrado un cumplimiento del 388.83% en la meta de ventas, lo que indica un rendimiento alto durante el año 2023. Este resultado ha superado ampliamente el objetivo establecido para las ventas de la Unidad de Gestión, debido a la consecución de los proyectos tales como: **Diseño de Ingenierías para la Base Aérea Militar Conjunta en Tababela**.

4.2 Estrategias implementadas para alcanzar los resultados

Durante el año 2023, se ha mantenido un fuerte impulso en las actividades del área de Comercialización, Marketing y Comunicación Empresarial, con el objetivo claro de fomentar el crecimiento y la expansión de la empresa en el mercado. La estructura interna de la Unidad: Marketing, Comercialización y Comunicación interna y externa actúan como pilares fundamentales para la ejecución de la estrategia empresarial.

La estrategia de reposicionamiento se realizó de manera permanente durante todo el año, el objetivo fue dar a conocer a la empresa pública en todas sus líneas de negocio, logrando su reconocimiento en los diferentes mercados, a través de la ejecución de varias estrategias auspicios, visitas, eventos, reuniones B2B y publicaciones a través de nuestra página web y redes sociales.

El enfoque estratégico en las áreas de Marketing, Comercialización y Comunicación, tiene como objetivo principal asegurar que la empresa se mantenga competitiva en el mercado y logre sus metas y objetivos establecidos. Al mantener una atención constante en las preferencias y demandas de los clientes, la empresa puede adaptarse rápidamente a los cambios del entorno empresarial y ajustar sus estrategias en consecuencia.

Durante este periodo se han mantenido reuniones constantes con el equipo de la Unidad de Comercialización con la finalidad de mantener un flujo de trabajo efectivo y asegurar que todas las actividades se cumplan dentro de los plazos establecidos, se han incluido sesiones de ideación conducidas con las metodologías ágiles: Personal Map, Porter's, Value Chain Model, Circular Brainstorming, Business Model.

Creación de piezas gráficas y contenido:



- Se crearon un total de 524 piezas gráficas de abril a diciembre de 2023 con el propósito de promocionar los productos y servicios de la empresa, así como presentar de manera visual la experiencia, el inicio, la finalización y la entrega de los diversos proyectos ejecutados, destacar fechas cívicas relevantes y comunicar las diferentes actividades desarrolladas por la empresa, destacando la reorientación de la estrategia hacia la generación de contenidos de valor en nuestras RRSS.

Creación de videos y gestiones realizadas a través de la página web corporativa:

- Se realizó la producción de un total de 17 videos promocionales de servicios que se han ofrecido a lo largo del año.
- Se resolvieron exitosamente más de 262 requerimientos relacionados con la página web de la empresa. Estos requerimientos abarcan una amplia gama de aspectos, incluyendo publicaciones de aliados estratégicos, noticias, procesos de importación, reestructuración de los micrositiros de la página web, cumplimiento de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP), actualización de cronogramas e información de cursos, creación de cursos, actualización de información general en la página web institucional y actualización de información de usuarios en la intranet.
- Se desarrollaron 93 encuestas específicamente diseñadas para evaluar la calidad y el impacto de los diferentes cursos de capacitación ofrecidos.

Marketing Digital:

- A lo largo del año, se ejecutaron 40 campañas publicitarias en plataformas digitales, lo que resultó en la adquisición de 1.267 clientes potenciales.
- En cuanto a las redes sociales, en comparación con el año 2022 y el año 2023, se ve un aumento significativo en alcance y seguidores de Facebook e Instagram.

	Alcance		Publicaciones realizadas		Nuevos Seguidores	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
	914.502	500.604	288	258	1.216	2.455
	128.851	55.036	251	218	455	678

Nota: El alcance registrado durante el año 2022 supera al año 2023, principalmente debido a las campañas publicitarias inorgánicas implementadas en ese período. No obstante, es crucial destacar que el alcance orgánico experimentó un notable incremento en el año 2023 en comparación con el anterior año. Esta tendencia se refleja de manera evidente en las publicaciones, donde se observa que durante el año 2022 se llevaron a cabo más publicaciones inorgánicas.

Estos resultados se han obtenido gracias a las diferentes estrategias implementadas como la testeo, A/B, entre otras; con la finalidad de determinar qué publicidad o imagen resulta más atractivo para los visitantes.

- Se atendieron 98 requerimientos a través del chatbot institucional, 168 para redes sociales, actualizaciones mensuales de ítems de la LOTAIP y LOEP, 107 encuestas de satisfacción al cliente, 41 videos promocionales, la actualización del video institucional y atención de 98 requerimientos a través de nuestro e mail corporativo.
- Se diseñaron e implementaron soluciones que permiten posicionar de mejor manera a la empresa, generando contenido sobre los proyectos que actualmente tiene la empresa, de esta manera contribuyendo a la creación de contenido para la página web y campañas en medios digitales, acciones que impulsaron al aumento del conocimiento de los servicios de los proyectos, mayor visibilidad de la marca, consolidación de identidad visual, y fortalecimiento de la confianza y credibilidad.

Marketing tradicional:

- Se han elaborado 34 informes basados en las encuestas de satisfacción aplicadas a los participantes de los cursos de capacitación finalizados. Estos informes nos han brindado una visión clara del desarrollo de los cursos y nos han permitido detectar áreas de mejora y recomendaciones que se han transmitido a los responsables de la Unidad correspondiente, para lo cual de enero a diciembre de 2023 se refleja en promedio el 92.96% de satisfacción y un Net Promoter Score del 94.91%.
- Se ha participado exitosamente en 21 ferias y eventos, con la finalidad de promocionar la marca de la Empresa Pública.

Comunicación Interna:

- En el ámbito de la comunicación interna, se ha llevado a cabo la creación y difusión de un total de 524 piezas gráficas, cada una acompañada de su correspondiente contenido. Este esfuerzo responde a la meta de alinear la estrategia empresarial con las actividades cotidianas, focalizadas en el mejoramiento del clima organizacional y en la promoción del uso óptimo de las herramientas disponibles.

Estas piezas gráficas, meticulosamente diseñadas, no solo buscan ser estéticamente atractivas, sino que también aspiran a transmitir de manera efectiva los valores e identidad de la empresa.

- Se ha ejecutado la elaboración y difusión de 28 boletines informativos internos durante el minuto cívico de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. Esta estrategia se ha implementado con el propósito de consolidar la presencia de la marca y fortalecer la relación y articulación con la institución universitaria. Además, se busca resaltar y visibilizar las líneas de negocio y proyectos exitosos de la entidad.
- Se ha ejecutado con éxito un total de 21 campañas de iniciativas destinadas a promover buenas prácticas y cultivar un entorno laboral positivo. Estas acciones han sido implementadas en colaboración estrecha con la Unidad de Talento Humano. La finalidad de estas campañas es no solo sensibilizar al personal sobre la importancia de adoptar prácticas positivas, sino también crear un ambiente de trabajo que fomente la colaboración, el bienestar y la productividad.

Comunicación Externa:

- El área fue responsable de la planificación y ejecución del evento Colocación de la primera piedra del proyecto "Plataforma Asistencial, Docente y de Investigación en Salud (PADIS-ESPE)", el cual contó con la presencia de varias autoridades como el Presidente de la República, Vicepresidente, Ministro de Defensa, entre otros. Se espera que este proyecto sea propiedad de la Empresa Pública después de 20 años, considerando que tenga un impacto profundo en el campo de la salud a nivel nacional, regional e internacional.
- Se realizó la planificación y ejecución del evento de Rendición de Cuentas año 2022, evento con el objetivo de proporcionar información a la ciudadanía durante el año en cuanto a los servicios, actividades y experiencia con los que cuentan las Instituciones Públicas en cumplimiento a la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, donde se contó con la participación de más de 100 personas.
- Se gestionó el auspicio para el evento del 9no año de aniversario de la Empresa Pública, así como la elaboración de invitaciones, programa, guion y gestión de confirmación de invitados; con la finalidad de contar con la presencia de autoridades que conozcan la trayectoria, la experiencia y acciones realizadas durante este tiempo, contando con la participación de 100 personas.
- Bajo modalidad de coorganización, durante el año 2023 hemos participado en medios digitales, impresos y eventos de las diferentes Instituciones principalmente entidades adscritas a las Fuerzas Armadas como son el Comando Conjunto, Academia de Defensa Militar Conjunta, Cuerpo de Ingenieros del Ejército, ASOGENAL, entre otros. Esta participación nos ha permitido conseguir no solo una destacada visibilidad, sino también el fortalecimiento de nuestra presencia entre un público específico.

Comercialización:

- En el mes de marzo se realizó el acta entrega de los proyectos de PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL (PDOT), PLAN DE USO Y GESTIÓN DE SUELO (PUGS), y Catastros a la Unidad de Capacitación, con la finalidad de que se continúe gestionando el proyecto con el apoyo de la Unidad de Comercialización. Se entregó toda la documentación del proyecto adjudicado del servicio de Auditoría de la calidad de la facturación de los servicios de salud de atenciones médicas brindadas por los prestadores externos a los afiliados y beneficiarios del IESS a nivel nacional a partir de enero de 2023 a la Unidad de Transferencia de Tecnología con la finalidad de que se continúe con la ejecución del proyecto.
- Nos calificamos como proveedores en las siguientes empresas: ACNUR, EXCALIBUR, actualización en sistema de servicios a prestar en PETROECUADOR, MAG (MINES ADVISORY GROUP), MINISTERIO DE DEFENSA, BANCO PICHINCHA, UNDP.

4.3 Resultados y Cumplimiento del Plan de Negocios

A continuación, se presenta el cuadro de cumplimiento de los indicadores planteados en el Plan de Negocios del año 2023 por la empresa pública:

Tabla 3: Cumplimiento Plan de Negocios

No.	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA BASE ANUAL 2022	META PROGRAMADA	META TRIMESTRAL DE CADA INDICADOR				OBSERVACIONES
					I	II	III	IV	
1	Satisfacción del cliente	Promedio índice de satisfacción del cliente	90.48%	100%	94.75%	90.49%	92.06%	94.52%	Para el cuarto trimestre del 2023 se ha obtenido el 94.52% de satisfacción de acuerdo a la información recolectada del sistema Survey Monkey. La satisfacción promedio del cliente se encuentra sobre el 90%.
2	Net Promoter Score	Net Promoter Score: Nivel de recomendación (NPS)	86.34%	100%	97%	92%	93.42%	96.68%	Se registra el 96.68% de nivel de recomendación para el cuarto trimestre del 2023. El nivel de recomendación promedio se encuentra sobre el 90%.
3	ROA	Utilidad Neta / Total de Activos	2%	4%	0.66%	1.33%	0.26%	16.06%	Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido; en este caso se ha considerado la relación con los activos. Para el cuarto trimestre del año se reporta el 16.06%.
4	Impacto de gastos administrativos y ventas	Gastos administrativos + Gastos Ventas / Ventas	14%	7%	19%	16%	19%	14%	Permite conocer cuál ha sido la gestión administrativa en relación a su resultado; en este caso los costos administrativos en relación a las ventas. En el cuarto trimestre del año, los gastos administrativos y de ventas son el 14% de las ventas.
5	Margen Bruto en ventas	(Ventas - costo de ventas) / ventas	17%	1%	24%	21%	19%	38%	Representa el porcentaje de ingresos totales por ventas, el cual debe ser positivo. Para el cuarto trimestre se obtiene el 38%. Un margen bruto del 38% significa que por cada \$100 en ingresos por ventas, la empresa retiene \$38 después de cubrir los costos de los bienes vendidos.

No.	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA BASE ANUAL 2022	META PROGRAMADA	META TRIMESTRAL DE CADA INDICADOR				OBSERVACIONES
					I	II	III	IV	
6	ROE	(Utilidad neta / total patrimonio)	3%	10%	1.66%	4%	1%	31.83%	Este índice permite conocer la rentabilidad que se ha obtenido sobre el patrimonio, para el cuarto trimestre del año 2023 se ha obtenido el 31.83%. Un ROE del 31.83% significa que la empresa genera un beneficio neto igual al 31.83% de su patrimonio neto.
7	Participación de mercado	Total de Ingresos Facturados Trimestre N / Facturación del Mercado Trimestre N	24.39%	15%	N/A	N/A	N/A	26.18%	La participación de mercado real de competidores directos de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P. es del 26.18%
8	Crecimiento de cuota de mercado	(Monto cuota de mercado trimestre N+1) - (monto cuota de mercado trimestre mes N) / Monto cuota de mercado trimestre N	121.73%	3%	N/A	N/A	N/A	7.33%	Considerando que para el año 2023 se obtuvo una cuota de mercado del 26.18% y para el año 2022 una cuota de mercado del 24.39%, el crecimiento de cuota es del 7.33%

Fuente: Unidad Financiera, Unidades de Gestión, Survey Monkey

Elaborado por: Unidad de Comercialización

Nota: En la planificación estratégica se establece que el margen bruto en ventas corresponde al 1% y por tanto en el Plan de Negocios consta la misma meta, sin embargo, se realiza un ajuste de acuerdo a la planificación en la cual consta el 10% de meta.

4.4 Avance en la ejecución de Proyectos

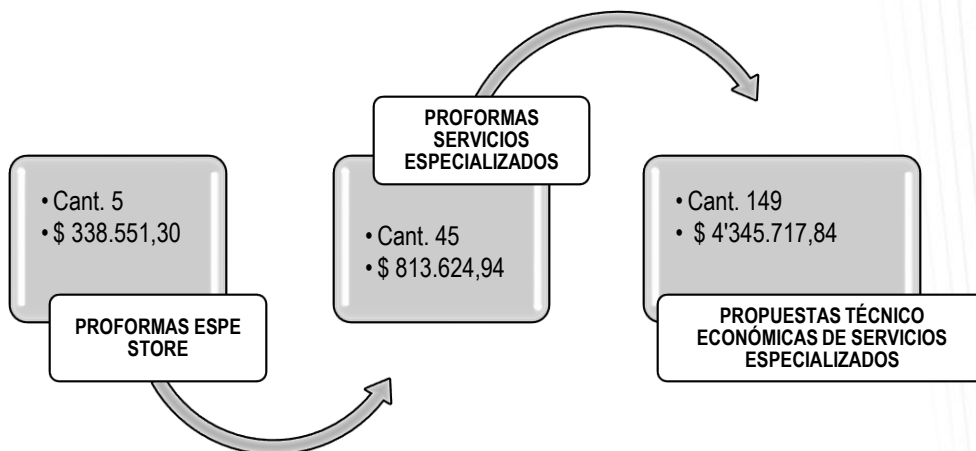
4.4.1 Unidad de Capacitación, Certificación y Servicios Especializados

La Unidad de Capacitación y Certificación, mantiene vigentes la acreditación, reconocimiento, calificación y/o certificación correspondiente, ante los organismos nacionales: “MDT OCC y OEC”, “CISHT” y “SERCOP”, así como también, dispone del reconocimiento ante las Academias Internacionales, CISCO, FURUKAWA, NAEMT, NSC, VMDU SCRUM STUDY, con lo cual presenta una oferta de programas de capacitación y preparación para la obtención de certificaciones con estándares nacionales e internacionales.

Implementación de servicios especializados de distinta índole, tales como capacitación continua y corporativa con certificaciones nacionales e internacionales, en cualquier modalidad de estudios, servicios de certificación a personas por competencias laborales, asesorías especializadas con énfasis en apoyo al sector educativo, así como también, prestación de servicios universitarios y servicios específicos, acorde a las necesidades del mercado, proponiendo alternativas de solución a las diversas necesidades del país, mediante la identificación, diseño, determinación, gestión, implementación, desarrollo, ejecución, operación y administración de proyectos conferidos por la Gerencia General.

Con el afán de captar nuevos proyectos se destinó un esfuerzo importante al seguimiento de ofertas, elaboración de proformas y propuestas técnico económicas, en atención a la demanda de bienes, productos, servicios de capacitación y/o certificaciones, servicios de consultoría, entre otros, llegando a completar la elaboración de 199 documentos en el año 2023, de acuerdo con el siguiente resumen:

Ilustración 3: Proformas y propuestas técnico económicas presentadas



Fuente: Unidad de Capacitación y Certificación

El monto total de cotizaciones presentadas asciende a **\$ 5'497.894,08**, lo que evidencia el esfuerzo significativo desarrollado, en la búsqueda de oportunidades de negocio en diferentes ámbitos de competencia que dispone la Unidad de Capacitación y Certificación.

Es así que, del monto total ofertado, corresponde el 15.05% a las ventas captadas durante el año 2023, alcanzando una suma total de **\$ 827.352,67**; lo que a su vez evidencia un fortalecimiento importante en los resultados esperados en el presente año, por la captación de nuevos proyectos.

Por otra parte, la implementación de servicios de capacitación y certificación de personas con estándares establecidos por Entidades Nacionales e Internacionales, permiten que el portafolio de estos servicios, sea competitivo y atractivo para las Entidades Públicas, Privadas y comunidad en general, por lo que la Unidad

de Capacitación, Certificaciones y Servicios Especializados, realiza oportunamente los debidos procesos para mantener los siguientes avales:

DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO	ENTIDAD NACIONAL O INTERNACIONAL QUE AVALA EL SERVICIO
<p>Con la finalidad de atender los requerimientos de capacitación a nivel nacional y sin límites de tiempo y espacio, se implementa planes de capacitación corporativos, conformados por cursos personalizados, de acuerdo a las necesidades específicas de nuestros clientes, a nivel nacional, a través de las modalidades presencial (in-house o en nuestras instalaciones), semipresencial (b-learning combinadas entre, clases en vivo, presenciales, autónomas) y virtual (e-learning), para contribuir al desarrollo sustentable y competitivo del país, con el respaldo de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE.</p>	 <p>https://www.espe-innovativa.edu.ec/cursoscapacitacion/</p>
<p>ESPE-INNOVATIVA E.P. es un Operador de Capacitación Calificado OCC según Resolución No. MDT-SPC-2022-0917 y un Organismo Evaluador de la Conformidad OEC según Resolución No. MDT-SPC-2022-0069, reconocido antiguamente por la SETEC Secretaría Técnica del Sistema Nacional de Cualificaciones Profesionales, ahora Ministerio de Trabajo MDT. Disponemos de una vasta experiencia y un staff de Facilitadores y Examinadores Nacionales e Internacionales certificados, para la ejecución de cursos de capacitación y certificaciones en competencias laborales, las cuales se visualizan en la página de consulta de títulos de la SENESCYT.</p>	 <p>https://www.senescyt.gob.ec/web/guest/consultas</p>
<p>El servicio de capacitación especializada en el ámbito de Seguridad, Prevención de Riesgos e Higiene Industrial, dispone de la Aprobación del CISHT – Comité Interinstitucional de Seguridad e Higiene del Trabajo, a través de la RESOLUCIÓN No. CISHT-2017-005 y CISTH-PF-IESS-2020-001.</p>	
<p>Los cursos afines al fortalecimiento de competencias en la gestión eficiente de contratación pública, disponen del aval del SERCOP, entre los que cuales resaltan los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Administración de contratos - Auditoría a la contratación pública - Contratación pública para entidades contratantes - Contratación pública para proveedores - Responsabilidad de requirente en contratación pública - Responsabilidad jurídica en contratación pública - Contratación pública para administrativos y financieros - Práctica procesal de la contratación pública 	

DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO	ENTIDAD NACIONAL O INTERNACIONAL QUE AVALA EL SERVICIO
<p>ESPE-INNOVATIVA E.P., mantiene su reconocimiento como una ASC - Academia de Soporte CISCO SYSTEMS, la cual se constituye como un plan educativo con estándares internacionales, cuyo objetivo fundamental es preparar personal especializado en redes de computación y telecomunicaciones. Adicionalmente, el programa permite preparar a los profesionales para que obtengan certificaciones acreditadas en la Industria Mundial de Redes.</p>	 https://www.netacad.com/es
<p>Mantenemos establecida la Academia internacional LINUX, como parte de las certificaciones respaldadas por CISCO, han promovido el desarrollo de las habilidades tecnológicas esenciales a más de 6.000 estudiantes.</p>	 https://www.netacad.com/es
<p>La Academia con Certificación Internacional FURUKAWA, se constituye en la actualidad como la única Academia a nivel nacional que brinda servicios de capacitación en redes con fibra óptica.</p>	 https://www.furukawatam.com/
<p>A partir del 2022, ESPE-INNOVATIVA E.P., está reconocido a nivel internacional, como un Centro de Capacitación Autorizado por VMEDU, para impartir cursos especializados y certificar a personas, en metodologías ágiles para la gestión de proyectos SCRUM, SIX SIGMA entre otras.</p>	 https://www.vmedu.com/
<p>La National Safety Council, es el principal defensor de la seguridad sin fines de lucro de los Estados Unidos de América y lo ha sido durante más de 100 años. Como organización basada en su misión, se enfoca en minimizar las principales causas de muerte prevenible, centrando sus esfuerzos en los lugares de mayor impacto, tales como: lugar de trabajo, y carreteras. En agosto del 2021, ESPE-INNOVATIVA E.P. obtiene la Certificación Internacional National Safety Council NSC la cual avala el curso de PRIMEROS AUXILIOS, constituyéndose de esta manera como la única empresa a nivel nacional en disponer de este servicio.</p>	 https://www.nsc.org/training-center-directory/details/00124018
<p>Somos un Centro de Entrenamiento Autorizado por la NATIONAL ASSOCIATION OF EMERGENCY MEDICAL TECHNICIANS – NAEMT, entidad domiciliada en Estados Unidos de América, la cual avala la prestación de servicios de capacitación especializada en técnicas basadas para salvar vidas y estrategias para proporcionar la mejor atención pre hospitalaria, entre otros temas afines al ámbito de la salud humana. ESPE-INNOVATIVA E.P. al ser un CEA, está habilitado para la emisión de las certificaciones internacionales correspondientes.</p>	 https://www.naemt.org/education/authorize-d-naemt-training-centers

Como parte del seguimiento y control de ejecución de proyectos, se genera el siguiente reporte del sistema contable ERP, al cual se incluyen los pendientes de cobro y de pago, generando los siguientes resultados:

Tabla 4: Análisis de Gestión de Proyectos

No.	NOMBRE DEL PROYECTO	INGRESOS					EGRESOS					SALDO = COSTOS INDIRECTOS + UTILIDAD
		PLANIFICADO CON REAJUSTES	EJECUTADO ERP AL 30 DE SEP 2023	PENDIENTE DE COBRO	TOTAL	% EJECUCIÓN INGRESOS	EGRESO ESTIMADO EJECUTAR	EJECUTADO ERP AL 30 SEP 2023	PENDIENTE DE PAGO	TOTAL	% EJECUCIÓN EGRESOS	
1	1.005 PARQUEADEROS ESPE	\$ 58.960,00	\$ 58.460,30		\$ 58.460,30	99%	\$ 40.276,80	\$ 47.388,08		\$ 47.388,08	117,66%	\$ 11.072,22
2	1.006 ESPE-STORE	\$ 198.000,00	\$ 198.175,16		\$ 198.175,16	100%	\$ 177.609,42	\$ 185.678,01		\$ 185.678,01	104,54%	\$ 12.497,15
3	1.012 ESCUELAS MILITARES	\$ 65.000,00	\$ 62.908,69		\$ 62.908,69	97%	\$ 60.965,01	\$ 47.487,00		\$ 47.487,00	77,89%	\$ 15.421,69
4	1.013 EVENTOS ESPE 2022	\$ 13.601,00	\$ 13.601,00		\$ 13.601,00	100%	\$ -	\$ -		\$ -		\$ 13.601,00
5	1.014 CERTIFICACIONES WAYRA 2022	\$ 56.744,00	\$ 56.744,00		\$ 56.744,00	100%	\$ 10.625,00	\$ 10.625,00		\$ 10.625,00	100%	\$ 46.119,00
6	1.016 SERVICIO DE CONSULTORÍA						\$ 7.000,00	\$ 7.000,00		\$ 7.000,00	100,00%	\$ -7.000,00
7	1.017 CAPACITACIÓN CUYABENOPETRO 2022	\$ 33.200,00	\$ 33.200,00		\$ 33.200,00	100%	\$ 2.656,00	\$ 2.656,00		\$ 2.656,00	100,00%	\$ 30.544,00
8	1.018 CAPACITACION BDE 2022	\$ 21.427,00	\$ 21.427,00		\$ 21.427,00	100%	\$ 3.024,00	\$ 3.054,00		\$ 3.054,00	100,99%	\$ 18.373,00
9	1.019 CAPACITACION CACES 2022						\$ 4.245,29	\$ 4.245,29		\$ 4.245,29	100,00%	\$ -4.245,29
10	1.020 CERTIFICACIONES NACIONALES	\$ 78.170,00	\$ 51.085,10		\$ 51.085,10	65%	\$ 41.040,65	\$ 56.567,30		\$ 56.567,30	137,83%	\$ -5.482,20
11	1.021 CERTIFICACIONES INTERNACIONALES	\$ 81.314,00	\$ 67.363,50		\$ 67.363,50	83%	\$ 43.420,40	\$ 49.513,92		\$ 49.513,92	114,03%	\$ 17.849,58
12	1.022 CAPACITACION EEQ 2023	\$ 57.520,00	\$ 57.520,00		\$ 57.520,00	100%	\$ 48.864,29	\$ 36.096,45		\$ 36.096,45	73,87%	\$ 21.423,55
13	1.023 CERTIFICACIONES CGREG 2023	\$ 239.745,00	\$ 239.745,00		\$ 239.745,00	100%	\$ 209.203,54	\$ 103.604,87	\$ 17.112,91	\$ 120.717,78	57,70%	\$ 119.027,22
14	1.024 CAPACITACIÓN CEDMIL 2023	\$ 26.288,00	\$ 26.288,00		\$ 26.288,00	100%	\$ 22.023,83	\$ 9.539,84	\$ 9.104,00	\$ 18.643,84	84,65%	\$ 7.644,16
15	1.025 CONSORCIO INNOVA EVENTOS ESPE 2023	\$ 3.200,00		\$ 3.200,00	\$ 3.200,00	100%	\$ 36,00		\$ 36,00	\$ 36,00	100,00%	\$ 3.164,00
16	1.027 CAPACITACIÓN DOCENTES ESPE 2023	\$ 200.000,00		\$ 131.917,00	\$ 131.917,00	66%	\$ 171.521,13	\$ 50.202,13	\$ 28.428,22	\$ 78.630,35	45,84%	\$ 53.286,65
MONTOS TOTALES SIN IVA		\$ 1.133.169,00	\$ 886.517,75	\$ 135.117,00	\$ 1.021.634,75	90,16%	\$ 842.511,36	\$ 613.657,89	\$ 54.681,13	\$ 668.339,02	79,33%	\$ 353.295,73

RESUMEN PRESUPUESTO	PLANIFICADO	EJECUTADO	RESULTADOS	OBSERVACIÓN
INGRESOS	\$ 701.444,00	\$ 1.021.634,75	146%	Se superó en 46% a los ingresos planificados captar.
EGRESOS	\$ 548.312,28	\$ 668.339,02	122%	Se superó en 22% a los egresos proyectados.
EXCEDENTES	\$ 153.131,72	\$ 353.295,73	231%	El excedente anual superó en 131% a los excedentes esperados.

Fuente: Sistema Open Bravo

Elaborado por: Ing. Yessenia Pérez – Gestor de Proyectos

Análisis de resultados:

Los proyectos resaltados en color amarillo, corresponden a servicios captados durante el año 2022, sin embargo, cabe aclarar que, en este reporte se registran exclusivamente las cuentas pendientes de cobro y las cuentas pendientes de pago, de dichos proyectos, por lo que, el excedente reportado es el realmente alcanzado y corresponde a \$ 353.295,73 sin IVA.

Los proyectos resaltados en color verde, corresponden a nuevos clientes captados, gracias a la atención personalizada brindada por el personal de esta Unidad.

Este reporte corresponde a la ejecución real de cada proyecto, por lo que no coincide con el reporte generado por la Unidad financiera, en el cual se incluyeron ajustes contables según las NIIF, y tampoco se evidencia los valores pendientes de cobro y de pago.

Es importante aclarar que la provisión de ingresos y gastos de algunos proyectos captados en el año 2022 no fueron contemplados en el informe anual de ese año, por lo que es procedente, reportarlos en el presente informe como parte de la gestión efectuada en el primer y segundo trimestre 2023, dada la gestión de los trámites de cobro como la emisión de pagos a proveedores de bienes o servicios.

Los valores pendientes de cobro, corresponden a servicios ya prestados y otros en ejecución, por lo que las entidades contratantes se encuentran gestionando el debido proceso de pago.

Los resultados alcanzados evidencian el fortalecimiento significativo alcanzado, luego de la afectación causada por la pandemia, considerando que los servicios que oferta esta Unidad de Gestión, no son considerados dentro de los servicios de primera necesidad.

Los resultados alcanzados de la gestión del año 2023, fueron significativamente superiores a los resultados proyectados, llegando a obtener 131% más del excedente esperado e inclusive superando excedentes captados en años anteriores a la pandemia.

Los resultados favorables alcanzados, son consecuencia de la gestión y atención personalizada brindada por el personal de esta Unidad, lo que ha permitido la captación de nuevos clientes corporativos.

4.4.2 Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería

El objetivo de la Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería es la de gestionar proyectos de consultorías y estudios en general, fiscalización y ejecución de obras civiles, para lo cual, desde su creación en el año 2015, ha realizado la captación de importantes proyectos enmarcados en las siguientes líneas de negocio:

Fiscalización de obras: servicios de Fiscalización de Obras dirigidos a empresas públicas y privadas, gestionadas a través de un banco de profesionales calificados en diversas ramas de la ingeniería.

Consultoría especializada (diseños y estudios): servicios de Consultoría Especializada dirigidos a empresas públicas y privadas, gestionadas a través de un banco de profesionales calificados en diversas ramas de la ingeniería.

Construcción de obras: servicios de Construcción de Obras dirigidos a empresas públicas y privadas, gestionadas a través de un banco de profesionales calificados en diversas ramas de la ingeniería con el apoyo de Convenios de Asociatividad y Consorcios que refuerzan nuestras capacidades.

En el año 2023, el principal componente de trabajo de la Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería, ha sido la captación de proyectos en todas sus líneas de negocio, así como la permanente coordinación en la ejecución de obras a través de los consorcios suscritos.

La ejecución por parte de la Unidad de Gestión, para el año 2023, se enmarcó en la siguiente actividad:

- Captación, en el año 2023, luego de varias coordinaciones con Instituciones del sector público, se realizó la presentación de 22 cotizaciones, de las cuales se concretó la suscripción de siete contratos.

Durante este periodo, se realizó un trabajo continuo de acercamiento con varias instituciones del sector público y de Fuerzas Armadas, lo que permitió presentar cotizaciones y ofertas económicas de acuerdo al siguiente detalle:

Tabla 5: Posibles proyectos

No.	PROYECTO	COTIZACIÓN PRESENTADA	CLIENTE	OBSERVACIONES
1	ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CPL DE MÁXIMA SEGURIDAD Y READECUACIONES DE LOS OTROS CENTROS DEL COMPLEJO PENITENCIARIO GUAYAS	\$ 1'519.440,43	SERVICIO NACIONAL DE ATENCIÓN INTEGRAL A PERSONAS ADULTAS PRIVADAS DE LA LIBERTAD Y ADOLESCENTES INFRACTORES	
2	ESTUDIOS DE EVALUACIÓN, DIAGNÓSTICO Y DESARROLLO DEL PROYECTO DEFINITIVO DE SOLUCIÓN A LA SITUACIÓN GEOTÉCNICA Y ESTRUCTURAL DE LA UNIDAD DE FLAGRANCIA TIPO A, EN QUITUMBE	\$ 100.519,00	CONSEJO DE LA JUDICATURA	Se presentaron 2 cotizaciones en el año.
3	CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE PEATONAL DE LA ETPMM-EP AL VIVERO DE SAN ANTONIO	\$ 152.449,98	EMPRESA TURÍSTICA DE PICHINCHA MITAD DEL MUNDO - EP	
4	MEJORAMIENTO A NIVEL DE CARPETA ASFÁLTICA DE LA VÍA PALORA - NUMBAIME - TARQUI DEL KM 0+00 AL KM 7+580; CONSTRUCCIÓN DE TRES PUENTES KM 0+00, KM 4+412 Y KM 5+240; AMPLIACIÓN DE UN PUENTE KM 4+800 Y CONSTRUCCIÓN DE DOS ALCANTARILLAS TIPO CAJÓN KM 1+090 Y KM 1+652, DEL CANTÓN PALORA, PROVINCIA DE MORONA SANTIAGO	\$ 2'663.543,38	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE PALORA	
5	SERVICIO DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE LA UNIFICACIÓN ALA DE TRANSPORTE No. 11; DEL GRUPO DE TRANSPORTE AÉREO ESPECIAL (GTAE); Y, DE LA 15 BRIGADA AÉREA DEL EJÉRCITO (15BAE), EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE, PARA CONFORMAR LA BASE CONJUNTA TABABELA	\$ 1'330.000,00	COMANDANCIA GENERAL DE LA FAE	
6	MANTENIMIENTO EDIFICIO RESERVA NACIONAL	\$ 87.120,00	MINISTERIO DE CULTURA Y PATRIMONIO	
7	ADECUACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL COLISEO DE LA PARROQUIA DE SANTA ROSA DE CUZUBAMBA DEL CANTÓN CAYAMBE	\$ 347.736,88	GAD CAYAMBE	
8	REMDELACIÓN Y READECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA, SISTEMA ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y SISTEMAS ESPECIALES DEL SERVICIO DE GASTROENTEROLOGIA Y ENDOSCOPIA DIGESTIVA DEL HE-1	\$ 375.177,64	HOSPITAL DE ESPECIALIDADES FUERZAS ARMADAS HE-1	
9	REMDELACIÓN Y READECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA, SISTEMA ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y SISTEMAS ESPECIALES DEL AULA TIWINZA Y SALONES DE TRABAJO	\$ 80.622,38	ACADEMIA DE GUERRA DEL EJÉRCITO	Se presentaron 2 cotizaciones a pedido de la entidad contratante.

No.	PROYECTO	COTIZACIÓN PRESENTADA	CLIENTE	OBSERVACIONES
10	REPOTENCIACIÓN DEL HOSPITAL BÁSICO "HOSNAE"	\$ 239.800,00	HOSPITAL BÁSICO HOSNAE	Se presentaron 2 cotizaciones a pedido de la entidad contratante.
11	MANTENIMIENTO DE LOS AUDITORIOS, SALONES DE TRABAJO Y CERRAMIENTO DE LA ACADEMIA DE GUERRA DEL EJÉRCITO	\$ 217.962,44	COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA MILITAR TERRESTRE	Se presentaron 4 cotizaciones a pedido de la entidad contratante.
12	FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE CONECTIVIDAD VIAL SOBRE EL RÍO UPANO EN LA CARRETERA TRONCAL AMAZÓNICA E45, TRAMO MACAS - PUYO PROVINCIA DE MORONA SANTIAGO DE 1023,83M DE LONGITUD, INCLUYE LA CONSTRUCCIÓN DE TRES PUENTES Y SUS ACCESOS	\$ 1.102.661,04	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS	
13	SERVICIO DE READECUACIONES DE LAS INSTALACIONES DEL CENTRO BICENTENARIO CALDERÓN (INSTALACION DE PANELERÍA DE GYPSUM, INSTALACIÓN DE SISTEMA ELÉCTRICO Y PINTURA); ELABORACIÓN Y PROVISIÓN DE MOBILIARIO	\$ 83.475,62	GAD PROVINCIA DE PICHINCHA	
14	REMDELACIÓN, AMPLIACIÓN Y ADECUACIÓN DEL CENTRO MÉDICO DE LA FUNDACIÓN VIRGEN DE LA MERCED	\$ 351.010,67	FUNDACIÓN VIRGEN DE LA MERCED	
15	REPOTENCIACIÓN DE EQUIPOS, SISTEMAS E INFRAESTRUCTURA DE LOS CENTROS FORENSES Y OFICINAS TÉCNICAS FORENSES A NIVEL NACIONAL DEL SERVICIO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES	\$ 940.000,00	SERVICIO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES	
16	ADQUISICIÓN DE PUENTES METÁLICOS TIPO BAILEY, DE DISTINTAS LONGITUDES, PARA LA RED VIAL ESTATAL DEL MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS	\$ 5.180.437,33	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS	
17	ACTUALIZACIÓN DE ESTUDIOS DEL PROYECTO VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL	\$ 695.870,39	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS	
18	MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA CAMPUS UNIVERSITARIO DEL INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES	\$ 262.900,46	INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES	Se presentaron 2 cotizaciones a pedido de la entidad contratante
19	CONSTRUCCIÓN DE LA "PLATAFORMA MITAD DEL MUNDO" DE LA EMPRESA TURISTICA PICHINCHA MITAD DEL MUNDO E.P.	\$ 469.993,73	EMPRESA TURÍSTICA DE PICHINCHA MITAD DEL MUNDO - EP	
20	REMDELACIÓN INTEGRAL DEL CUARTELILLO DE AYUDANTES "LA OCCIDENTAL" UBICADO EN EL CENTRO LOGÍSTICO OCCIDENTAL, PARROQUIA RUMIPAMBA	\$ 191.303,10	EMASEO EP	
21	REHABILITACIÓN DE LAS VÍAS INTERNAS DE LA ESTACIÓN DE TRANSFERENCIA NORTE	\$ 376.441,90	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS EMGIRS-EP	

No.	PROYECTO	COTIZACIÓN PRESENTADA	CLIENTE	OBSERVACIONES
22	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE IMPLEMENTACIÓN DE MEJORAS PARA FUNCIONAMIENTO INTEGRAL DE LAS BATERÍAS SANITARIAS DE LA ETPMM EP	\$ 20.089,74	EMPRESA TURÍSTICA DE PICHINCHA MITAD DEL MUNDO – EP	
TOTAL		\$ 16.788.556,11		

Elaborado por: Ing. Carlos Simba – Analista de Proyectos

Tabla 6: Proyectos captados

No.	PROYECTO	COTIZACIÓN PRESENTADA	CLIENTE	OBSERVACIONES
1	SERVICIO DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVO DE LA UNIFICACIÓN ALA DE TRANSPORTE No. 11; DEL GRUPO DE TRANSPORTE AÉREO ESPECIAL (GTAE); Y, DE LA 15 BRIGADA AÉREA DEL EJÉRCITO (15BAE), EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE, PARA CONFORMAR LA BASE CONJUNTA TABABELA	\$ 1'330.000,00	COMANDANCIA GENERAL DE LA FAE	Contrato suscrito el 25 de mayo de 2023.
2	MANTENIMIENTO DE LOS AUDITORIOS, SALONES DE TRABAJO Y CERRAMIENTO DE LA ACADEMIA DE GUERRA DEL EJÉRCITO	\$ 217.962,44	COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA MILITAR TERRESTRE	Contrato suscrito en modalidad consorcio el 3 de octubre de 2023.
3	FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE CONECTIVIDAD VIAL SOBRE EL RÍO UPANO EN LA CARRETERA TRONCAL AMAZÓNICA E45, TRAMO MACAS – PUYO PROVINCIA DE MORONA SANTIAGO DE 1023,83M DE LONGITUD, INCLUYE LA CONSTRUCCIÓN DE TRES PUENTES Y SUS ACCESOS	\$ 1.102.661,04	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS	Contrato suscrito el 24 de julio de 2023.
4	SERVICIO DE READECUACIONES DE LAS INSTALACIONES DEL CENTRO BICENTENARIO CALDERON (INSTALACION DE PANELERIA DE GYPSUM, INSTALACION DE SISTEMA ELECTRICO Y PINTURA); ELABORACIÓN Y PROVISIÓN DE MOBILIARIO	\$ 83.475,62	GAD PROVINCIA DE PICHINCHA	Contrato suscrito en modalidad consorcio el 8 de agosto de 2023.
5	REPOTENCIACIÓN DE EQUIPOS, SISTEMAS E INFRAESTRUCTURA DE LOS CENTROS FORENSES Y OFICINAS TÉCNICAS FORENSES A NIVEL NACIONAL DEL SERVICIO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES	\$ 940.000,00	SERVICIO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES	Contrato suscrito en modalidad consorcio el 7 de septiembre de 2023.
6	CONSTRUCCIÓN DE LA "PLATAFORMA MITAD DEL MUNDO" DE LA EMPRESA TURISTICA PICHINCHA MITAD DEL MUNDO E.P.	\$ 469.993,73	EMPRESA TURÍSTICA DE PICHINCHA MITAD DEL MUNDO – EP	Contrato suscrito en modalidad consorcio el 14 de diciembre de 2023.
7	REHABILITACIÓN DE LAS VÍAS INTERNAS DE LA ESTACIÓN DE TRANSFERENCIA NORTE	\$ 376.441,90	EMPRESA PÚBLICA METROPOLITANA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS EMGIRS-EP	Contrato suscrito en modalidad consorcio el 7 de diciembre de 2023.
TOTAL		\$ 4.520.534,73		

Elaborado por: Ing. Carlos Simba – Analista de Proyectos

Para esta etapa del año la ejecución de los proyectos se encuentra enmarcada de la siguiente forma:

Tabla 7: Proyectos en ejecución

No.	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO DEL PROYECTO	OBSERVACIONES
1	REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA, SISTEMA ELECTRICO,	\$ 748.085,58	Ejecución completada.

No.	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO DEL PROYECTO	OBSERVACIONES
	ELECTRÓNICO Y SISTEMAS ESPECIALES DEL SERVICIO DE EMERGENCIA DEL HE-1		
2	REMODELACIÓN Y READECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA, SISTEMA ELÉCTRICO, ELECTRÓNICO Y SISTEMAS ESPECIALES DEL SERVICIO DE MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN, DEL EDIFICIO DE HOSPITALIZACIÓN DEL HE-1.	\$ 342.257,42	Ejecución completada.
3	IMPLEMENTACIÓN Y ADECUACIÓN DEL HOTEL BOUTIQUE MITAD DEL MUNDO	\$ 799.005,17	Ejecución completada. Pendiente de pago por parte de la ETPMM EP \$ 76.693
4	IMPLEMENTACIÓN DE CUBIERTA PARA LA PLAZA CULTURAL	\$ 182.450,43	Ejecución completada. Pendiente de pago por parte de la ETPMM EP \$ 4.489,43.
5	SERVICIO DE ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVO DE LA UNIFICACIÓN ALA DE TRANSPORTE N° 11; DEL GRUPO DE TRANSPORTE AÉREO ESPECIAL (GTAE); Y, DE LA 15 BRIGADA AÉREA DEL EJÉRCITO (15BAE), EN EL AEROPUERTO INTERNACIONAL MARISCAL SUCRE, PARA CONFORMAR LA BASE CONJUNTA TABABELA	\$ 1'330.000,00	Se encuentra en ejecución, con un avance del 85.10%. Se encuentra pendiente de pago la planilla No. 1, por el valor de USD. 665.000,00.
6	MANTENIMIENTO DE LOS AUDITORIOS, SALONES DE TRABAJO Y CERRAMIENTO DE LA ACADEMIA DE GUERRA DEL EJÉRCITO	\$ 217.962,44	Ejecución completada, a la espera de la suscripción del acta entrega recepción definitiva. Cancelación del anticipo por el valor de USD. 108.981,22 y las planillas de ejecución de obra.
7	FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE CONECTIVIDAD VIAL SOBRE EL RÍO UPANO EN LA CARRETERA TRONCAL AMAZÓNICA E45, TRAMO MACAS – PUYO PROVINCIA DE MORONA SANTIAGO DE 1023,83M DE LONGITUD, INCLUYE LA CONSTRUCCIÓN DE TRES PUENTES Y SUS ACCESOS	\$ 1.102.661,04	Se encuentra en ejecución, con un avance del 38,74%. Se encuentra pendiente el pago del anticipo por el valor de USD. 551.330,52. Se encuentra pendiente el pago de las 5 planillas ejecutadas en el año 2023: Planilla No. 1 USD. 21.753,31 Planilla No. 2 USD. 63.390,78 Planilla No. 3 USD. 139.214,79 Planilla No. 4 USD. 214.415,27 Planilla No. 5 USD. 289.814,15
8	SERVICIO DE READECUACIONES DE LAS INSTALACIONES DEL CENTRO BICENTENARIO CALDERON (INSTALACION DE PANELERIA DE GYPSUM, INSTALACION DE SISTEMA ELECTRICO Y PINTURA); ELABORACIÓN Y PROVISIÓN DE MOBILIARIO	\$ 83.475,62	Ejecución completada. Se encuentra pendiente el pago de la planilla de liquidación, por el valor de USD. 41.737,81.
9	REPOTENCIACIÓN DE EQUIPOS, SISTEMAS E INFRAESTRUCTURA DE LOS CENTROS FORENSES Y OFICINAS TÉCNICAS FORENSES A NIVEL NACIONAL DEL SERVICIO NACIONAL DE MEDICINA LEGAL Y CIENCIAS FORENSES	\$ 940.000,00	Ejecución completada. Se encuentra pendiente la suscripción del acta entrega recepción definitiva. Se encuentra pendiente el pago de planillas, por el valor de USD. 438.265,70.
10	CONSTRUCCIÓN DE LA "PLATAFORMA MITAD DEL MUNDO" DE LA EMPRESA TURISTICA PICHINCHA MITAD DEL MUNDO E.P.	\$ 469.993,73	Se encuentra en ejecución, con un avance del 75,00%, este contrato se ejecutó sin la entrega de anticipo. Pendiente el pago de planilla No. 1 por el valor de USD. 139.874,07.
11	REHABILITACIÓN DE LAS VÍAS INTERNAS DE LA ESTACIÓN DE TRANSFERENCIA NORTE	\$ 376.441,90	Ejecución completada, a la espera de la suscripción del acta entrega recepción provisional. Pendiente el pago de la planilla de liquidación por el valor de USD. 11.298,27.
TOTAL		\$ 4.520.534,73	

Elaborado por: Ing. Carlos Simba – Analista de Proyectos

4.4.3 Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología

La misión de la Unidad es la de dirigir, administrar, gestionar, coordinar y supervisar la promoción de las Investigaciones realizadas y promover la transferencia tecnológica de proyectos desarrollados por la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE o por otras organizaciones mediante la generación de unidades productivas que permitan el alineamiento de los objetivos empresariales con los establecidos por la matriz productiva del país y la colectividad.

Para lo cual debe fomentar el conocimiento científico y la transferencia de tecnología de la Universidad de Fuerzas Armadas ESPE, dando solución a los problemas y retos de hoy, contribuyendo al desarrollo sustentable y sirviendo a la sociedad, a través de los siguientes procesos:

- Transferencia de Tecnología.
- Importación de equipos y reactivos para la investigación y representaciones
- Organización de congresos y seminarios científicos.
- Prestación de servicios especializados de laboratorio
- Gestión de proyectos de investigación científica.

A continuación, se presenta el detalle de los proyectos ejecutados en este periodo y que vienen desarrollándose desde años anteriores:



Tabla 8: Análisis de Gestión de Proyectos

No.	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO DEL PROYECTO	INGRESOS (A)			EGRESOS (B)			SALDO DE PROYECTO (A-B)	OSERVACIONES
			ANTICIPO VIGENTE	2016-2022	2023	ANTICIPO VIGENTE	2016-2021	2023		
1	2.002 CIENCIAS DE LA TIERRA	\$0.00	\$0.00	\$34,015.81	\$1,751.40	\$0.00	\$13,694.82	\$3,851.32	\$18,221.07	El proyecto se encuentra en ejecución de acuerdo con lo establecido en el convenio con la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. Existe un saldo negativo debido a que se ejecutó un gasto correspondiente al anterior año.
2	2.007 METROLOGÍA	\$0.00	\$0.00	\$349,312.66	\$58,463.77	\$0.00	\$241,055.82	\$58,263.15	\$108,457.46	El proyecto se encuentra en ejecución de acuerdo con lo establecido en el convenio con el Ministerio de Defensa y el Centro de Metrología.
3	2.012 PROVISIÓN DE EQUIPOS PARA PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	\$71,304.16	\$0.00	\$0.00	\$58,529.05	\$0.00	\$0.00	\$58,597.99	-\$68.94	Valor pendiente de pago del anterior año.
4	2.013 EQUIPOS CIENCIAS MEDICAS	\$429,013.00	\$0.00	\$428,303.72	\$709.28	\$0.00	\$384,405.53	\$0.00	\$44,607.47	Valor pendiente de pago del anterior año.
5	2.027 PADIS-ESPE	\$543,750.00	\$0.00	\$348,079.37	\$195,670.63	\$0.00	\$296,698.41	\$140,979.25	\$106,072.34	El proyecto se ejecutó de acuerdo con lo solicitado por el cliente.
6	2.028 VOTO TELEMÁTICO CNE 2023	\$775,582.94	\$0.00	\$429,112.68	\$370,753.28	\$0.00	\$338,515.62	\$290,734.47	\$170,615.87	El proyecto se ejecutó de acuerdo con lo solicitado por el cliente, se encuentra en proceso de cierre, en espera de ingreso de pago.
7	2.029 IGM DATA VARIABLE 2023	\$1,008,000.00	\$0.00	\$36,364.93	\$969,904.70	\$0.00	\$31,576.64	\$801,305.64	\$173,387.35	El proyecto se ejecutó de acuerdo con lo solicitado por el cliente, en espera de ingreso de pago.
8	2.032 CONSULTA POPULAR IGM 2023	\$431,945.29	\$0.00	\$0.00	\$431,683.10	\$0.00	\$0.00	\$331,257.84	\$100,425.26	El proyecto se ejecutó de acuerdo con lo solicitado por el cliente, en espera de ingreso de pago.



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO DEL PROYECTO	INGRESOS (A)			EGRESOS (B)			SALDO DE PROYECTO (A-B)	OSERVACIONES
			ANTICIPO VIGENTE	2016-2022	2023	ANTICIPO VIGENTE	2016-2021	2023		
9	2.033 SERVICIO DE AUDITORÍA DE LA CALIDAD DE LA FACTURACIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE ATENCIONES MEDICAS IESS 2023	\$5,396,122.81	\$0.00	\$0.00	\$998,617.61	\$0.00	\$0.00	\$855,930.27	\$142,687.34	Producto 1. Entregado. Producto 2: Entregado. Producto 4: Informe trimestral se encuentra entregado. Producto 3 y 5: Se encuentra firmado por el administrador de contrato. Producto 6 y 7: Presentación de planillas enviadas con valor 0, se encuentra en control de calidad del IESS.
10	2.034 SISTEMA BICI PÚBLICA	\$891,726.96	\$0.00	\$0.00	\$575,335.86	\$0.00	\$0.00	\$324,865.16	\$250,470.70	El proyecto se encuentra en ejecución normal cumpliendo lo establecido en el contrato con el Municipio de Quito. Se encuentran presentadas las planillas de la 1 a la 4, y están validadas por el Municipio de Quito.
11	2.035 MANTENIMIENTO SISRECO	\$98,000.00	\$0.00	\$0.00	\$49,792.56	\$0.00	\$0.00	\$37,871.30	\$11,921.26	El proyecto se encuentra en proceso de cierre, se da cumplimiento a todos los requisitos por parte del cliente y se está dando acompañamiento, como servicio postventa, en espera de ingreso de pago.
12	2.036 MAG RENAGRO ZONA 1	\$5,203,895.16	\$0.00	\$0.00	\$232,357.25	\$0.00	\$0.00	\$209,330.86	\$23,026.39	Se entregó el producto 1 y 2 (se encuentra en revisión).
13	2.037 MAG RENAGRO ZONA 3	\$5,158,613.13	\$0.00	\$0.00	\$159,598.77	\$0.00	\$0.00	\$143,772.14	\$15,826.63	Se entregó el producto 1 y 2 (se encuentra en revisión).
TOTAL									\$1,165,650.20	

Fuente: Sistema Open Bravo

Elaborado por: Ing. Jose Gallardo – Gestor

5. GESTIÓN FINANCIERA

5.1 Gestión financiera contable

ESPE INNOVATIVA EP, elabora sus estados financieros aplicando las Normas de Información Financiera NIIF. En el período de enero-diciembre de 2023, mantiene una estructura de registro en línea, sobre las transacciones presupuestarias, así como los registros contables, su estructura financiera contable se ajusta a parámetros establecidos en NIIFs, adicionalmente mantiene registros asociados con la plataforma gubernamental, lo que permite presentar la información financiera bajo las dos estructuras de registro antes mencionado.

5.2 Estado de Situación Financiera

De manera general el estado de situación financiera presenta información detallada y sus indicadores financieros principales muestran solidez y solvencia que permiten mantener la operación sin mayores contratiempos.

Tabla 9: Estado de Situación Financiera

No.	ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	AÑO 2022	VARIACIÓN VERTICAL	AÑO 2023	VARIACIÓN VERTICAL	VARIACIÓN COMPARATIVA
1	Total Activos	11,011,201.23	100 %	12,222,406.53	100 %	11 %
2	Activos Corrientes	10,554,308.34	96 %	11,525,900.10	94 %	9 %
3	Efectivos y Equivalentes	5,705,435.77	54 %	3,034,837.08	26 %	-47 %
4	Deudores Comerciales	817,756.10	8 %	3,171,375.19	28 %	288 %
5	Otros activos corrientes	3,094,060.53	29 %	3,916,172.69	34 %	27 %
6	Anticipos proveedores y otros	798,925.80	8 %	1,319,034.53	11 %	65 %
7	Inventarios	138,130.14	1 %	84,480.61	1 %	-39 %
8	Activos No Corrientes	456,892.89	4 %	696,506.43	6 %	52 %
9	Planta y Equipo	456,892.89	100 %	696,506.43	100 %	52 %
10	Total Pasivo + Patrimonio	11,011,201.23	100 %	12,222,406.53	100 %	11 %
11	Total Pasivos	6,787,639.59	62 %	6,055,600.93	50 %	-11 %
12	Pasivos Corrientes	6,787,639.59	100 %	6,055,600.93	100 %	-11 %
13	Acreedores Comerciales	633,650.24	9 %	183,288.39	3 %	-71 %
14	Otras Cuentas por Pagar	1,746,724.77	26 %	133,561.10	2 %	-92 %
15	Obligaciones con empleados	47,315.92	1 %	123,683.77	2 %	161 %
16	Obligaciones con el SRI	237,837.08	4 %	141,946.65	2 %	-40 %
17	Cuentas por pagar diversas	1,357,030.55	20 %	735,649.44	12 %	-46 %
18	Anticipos Clientes	2,765,081.03	41 %	4,737,471.58	78 %	71 %
19	Patrimonio	4,223,561.64	1.00	6,166,805.60	50 %	46 %
20	Patrimonio Público	200,000.00	5 %	200,000.00	3 %	0.0 %
21	Resultados Acumulados	2,785,403.49	66 %	2,812,942.44	46 %	1 %
22	Resultado del Ejercicio	139,341.35	3 %	1,962,725.08	32 %	1309 %
23	Fondo Operativo	1,098,816.80	26 %	1,119,718.00	18 %	2 %
24	Propiedad, Planta y Equipo IVA Investigacion	-	0 %	71,420.08	1 %	0 %

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

ACTIVOS

Efectivos y Equivalentes:

Al 31 de diciembre de 2023, la empresa pública ESPE-INNOVATIVA E.P. cerró con un saldo en bancos de USD. 3,034,837.08, con una disminución del 47% en relación a diciembre de 2022, debido a La falta de recuperación de cartera (CxC), principalmente de nuestros que reciben financiamiento del Estado Ecuatoriano. Sin embargo, el disponible al cierre de este período, nos permite seguir ejecutando con normalidad los proyectos en ejecución.

Deudores comerciales:

Al 31 de diciembre de 2023, las cuentas por cobrar son de USD. 3,171,375.19, se visualiza un incremento del 288% en relación a diciembre de 2022 debido al incremento de proyectos en ejecución y la falta de recuperación de los clientes que tienen relación con el Estado Ecuatoriano.

A continuación, se presenta el detalle de los principales deudores de ESPE-INNOVATIVA E.P. al 31 de diciembre de 2023.



Tabla 10: Deudores Comerciales

TOTAL	TERCERO	CORRIENTE	1 A 30 DIAS	31 A 60 DIAS	61 A 90 DIAS	91 A 180 DÍAS	181 A 360 DÍAS	360 EN ADELANTI	TOTAL GENERAL
01/11/2023	CONSEJO NACIONAL ELECTORAL	\$ -	\$ 895,433.23	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	895,433.23
01/12/2023	CAJA CENTRAL FAE	\$ 665,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	665,000.00
03/03/2020	GAD DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO	\$ 547,251.64	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,337.43	555,589.07
11/12/2023	CONSEJO GOBIERNO REGIMEN ESPECIAL GALAPAGOS	\$ 239,745.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	239,745.00
09/05/2019	SANTA BARBARA EP	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 199,321.84	199,321.84
17/03/2017	EMPRESA PUBLICA DEL AGUA EPA EP	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 155,987.68	155,987.68
06/12/2023	CONSORCIO CENTROS FORENSES	\$ 92,425.60	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	92,425.60
15/12/2023	FUERZA TERRESTRE	\$ 88,126.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	88,126.50
10/09/2019	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	\$ 65,552.54	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14,890.72	80,443.26
28/12/2023	CONSORCIO REHABILITACIÓN DE VÍAS ESTACIÓN DE TRANSFERENCIA N	\$ 66,093.81	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	66,093.81
30/11/2023	CONSORCIO HOTEL BOUTIQUE MITAD DEL MUNDO	\$ -	\$ 61,326.72	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	61,326.72
01/03/2016	VILLAGOMEZ CEPEDA JOFFRE NIVALDO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 52,123.95	52,123.95
28/12/2023	CONSORCIO PLATAFORMA DE EVENTOS MITAD DEL MUNDO	\$ 44,054.98	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	44,054.98
15/12/2021	COMANDO DE EDUCACION Y DOCTRINA MILITAR TERRESTRE	\$ 22,256.14	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,663.36	23,919.50
07/03/2019	CONSORCIO QUITO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 22,848.52	22,848.52
10/09/2020	INNOVA PLANNERS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 22,545.00	22,545.00
03/12/2019	INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LAS FUERZAS ARMADAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 20,367.60	20,367.60
28/12/2023	CONSORCIO BICENTENARIO CALDERÓN	\$ 19,524.80	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	19,524.80
03/12/2018	EMPRESA PUBLICA DE HIDROCARBUROS DEL ECUADOR EP PETROECUAD	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16,581.65	\$ -	16,581.65
22/12/2023	ASTILLEROS NAVALES ECUATORIANOS – ASTINAVE EP	\$ 16,330.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	16,330.00
24/08/2023	CONSORCIO PLAZA CULTURAL MITAD DEL MUNDO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,860.00	\$ 6,860.00	\$ -	\$ -	13,720.00
30/11/2023	CONSORCIO ESPE STORE	\$ -	\$ 13,506.84	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	13,506.84
28/12/2023	ESPE INNOVATIVA EP	\$ 8,874.35	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	8,874.35
28/06/2017	SERVICIO DE CONTRATACION DE OBRAS SECOB	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 7,582.66	7,582.66
14/12/2023	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE RUMIÑAHUI	\$ 3,953.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	3,953.00
04/10/2023	BRIGADA DE AVIACION DE LA F.T. No 15 PAQUISHA	\$ -	\$ -	\$ 3,598.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	3,598.00
22/09/2015	BLUE HAT CONSULTORES CIA. LTDA.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,000.00	2,000.00
	OTROS	\$ 2,243.35	\$ 248.14	\$ 716.98	\$ 25.50	\$ 593.52	\$ 1,206.71	\$ 10,324.52	15,358.72
	TOTAL	\$ 1,881,431.71	\$ 970,514.93	\$ 4,314.98	\$ 6,885.50	\$ 7,453.52	\$ 17,788.36	\$ 517,993.28	\$ 3,406,382.28
	(-) PROVISION INCOBRABLES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -279,368.38
	TOTAL CUENTAS POR COBRAR	\$ 1,881,431.71	\$ 970,514.93	\$ 4,314.98	\$ 6,885.50	\$ 7,453.52	\$ 17,788.36	\$ 517,993.28	\$ 3,127,013.90
Tabla 2 (a): Otras Cuentas por Cobrar (Deudores Comerciales)									
	TERCERO	FECHA	VALOR						
	PROJECT MANAGEMETN INSTITUTE	31/12/2019	\$ 430.56						
	MINISTERIO DE RELACIONES LABORALES	2/6/2021	\$ 200.00						
	SERVICIO DE RENTA INTERNAS	15/3/2022	\$ 42,973.55						
	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	31/8/2022	\$ 518.35						
	COMISIONES TARJETAS DE CREDITO	30/9/2023	\$ 138.83						
	TARJETA DE CREDITO POR COBRAR	30/9/2023	\$ 100.00						
			\$ 44,361.29						
	TOTAL CUENTAS POR COBRAR CLIENTES								3,171,375.19

Se detalla la antigüedad de los saldos, cabe indicar que la cartera corriente (tiempo promedio en la recuperación es de 30 días):

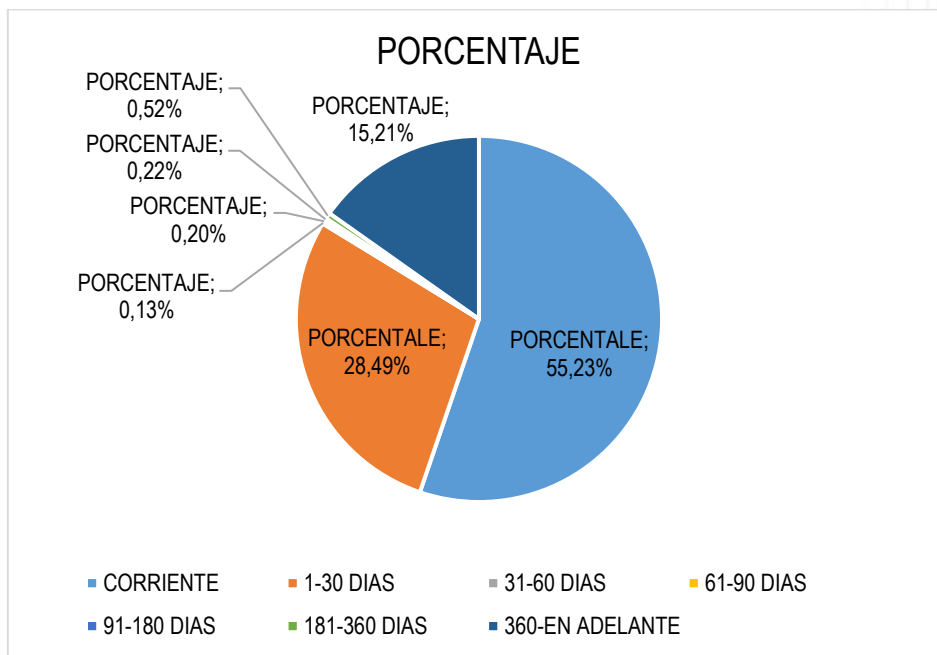
Tabla 11: Antigüedad Deudores Comerciales

EDADES	VALOR	PORCENTALE
CORRIENTE	\$ 1,881,431.71	55.23%
1-30 DIAS	\$ 970,514.93	28.49%
31-60 DIAS	\$ 4,314.98	0.13%
61-90 DIAS	\$ 6,885.50	0.20%
91-180 DIAS	\$ 7,453.52	0.22%
181-360 DIAS	\$ 17,788.36	0.52%
360-EN ADELANTE	\$ 517,993.28	15.21%
TOTAL	\$ 3,406,382.28	100%

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Eco. Andres Alvarado-Tesorero

Ilustración 4: Antigüedad Deudores Comerciales



Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Eco. Andres Alvarado-Tesorero

Otros Activos Corrientes

Tabla 12: Cuentas por Cobrar Clientes Provisión NIIF

FECHA	PROYECTO	VALORES	AÑOS ANTERIORES	AÑO 2023	ANTIGÜEDAD
31/12/2016	3.12 CHONE FASE 2	\$ 694,361.13	\$ 694,361.13	\$ -	2556
31/12/2016	3.13 PLATAFORMA FINANCIERA	\$ 690,177.35	\$ 690,177.35	\$ -	2556
31/12/2016	3.19 BAHIA JAMA	\$ 511,228.23	\$ 511,228.23	\$ -	2556
31/3/2023	2.033-SERVICIO DE AUDITORIA DE LA CALIDAD DE LA FACTURACION	\$ 998,617.61	\$ -	\$ 998,617.61	275
30/4/2023	2.034 SISTEMA BICI PUBLICA	\$ 86,718.35	\$ -	\$ 86,718.35	245
30/6/2023	2.035 MANTENIMIENTO SISRECO	\$ 49,792.56	\$ -	\$ 49,792.56	184
31/7/2023	3.034-ESTUDIOS Y DISEÑOS BASE AÉREA TABABELA	\$ 202,912.24	\$ -	\$ 202,912.24	153
31/8/2023	3.035-FISCALIZACIÓN RÍO UPANO	\$ 211,891.61		\$ 211,891.61	122
30/9/2023	3.036-CONSORCIO CENTROS FORENSES	\$ 671.80		\$ 671.80	92
31/10/2023	2.037-MAG RENAGRO ZONA 3	\$ 170,296.26		\$ 170,296.26	61
31/10/2023	3.037 CONSORCIO MANTENIMIENTO ACADEMIA DE GUERRA	\$ 4,841.45		\$ 4,841.45	61
31/10/2023	2.036-MAG RENAGRO ZONA 1	\$ 232,357.25		\$ 232,357.25	61
30/11/2023	1.027 CAPACITACION DOCENTES ESPE 2023	\$ 60,962.86		\$ 60,962.86	31
31/12/2023	3.027 CONSORCIO HOTEL BOTIQUE	\$ 1,343.99	\$ -	\$ 1,343.99	-
TOTAL		\$ 3,916,172.69	\$ 1,895,766.71	\$ 2,020,405.98	

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Anticipos Proveedores y Otros:

En esta categoría se incluye los valores de Inventarios y valores de Anticipos de Proveedores.

A continuación, se detalla los valores más significativos entregados como anticipo:

Tabla 13: Anticipo Proveedores

FECHA	PROVEEDOR	VALOR	PROYECTO
27/6/2023	PROCESOS SISTEMATIZADOS Y SALUD MEDIPROCESOS C.A.	\$ 495,057.93	AUDITORIA CALIDAD IESS
9/8/2023	ARCOS VARGAS CRISTIAN RODRIGO	\$ 16,666.66	ESTUDIOS Y DISEÑOS TABABELA
11/9/2023	ESPINEL SANTILLAN ANA MARIA (1)	\$ 120.00	EXAMINACION PROY GALAPAGOS
11/9/2023	CAMPAÑA TORRES FAVIAN VINICIO (1)	\$ 100.00	SUPERVISOR PROY GALAPAGOS
11/9/2023	LASSO GUAYASAMIN OSCAR ARMANDO (1)	\$ 100.00	SUPERVISOR PROY GALAPAGOS
13/10/2023	ALVARADO LEIVA ANDRES LEONARDO (1)	\$ 100.00	EXAMINACION PROY GALAPAGOS
TOTAL		\$ 512,144.59	

Nota (1): Los anticipos entregados a los funcionarios que viajaron a las islas Galápagos se regularizarán en el mes de marzo 2024.

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias – Asistente Financiero

Tabla 14: Anticipo Proveedores Consorcios (Anticipo Proveedores)

FECHA	DETALLE	VALOR
4/8/2023	CONSORCIO HOTEL BOUTIQUE MITAD DEL MUNDO	\$ 60,000.00
27/9/2023	CONSORCIO INNOVAS EVENTOS ESPE 2023	\$ 48,769.44
24/10/2023	CONSORCIO MANTENIMIENTO ACADEMIA DE GUERRA	\$ 210,627.88
17/11/2023	CONSORCIO CENTROS FORENSES	\$ 90,000.00
30/11/2023	CONSORCIO ESPE STORE	\$ 223,233.92
20/12/2023	CONSORCIO PLATAFORMA DE EVENTOS MITAD DEL MUNDO	\$ 112,000.00
	TOTAL	\$ 744,631.24

Tabla 5b: Crédito tributario IVA (Anticipo Proveedores)

DETALLE	VALOR
RETENCIONES DE IVA	\$ 16,088.70
TOTAL	\$ 16,088.70

Tabla 15: Pagos anticipados (Anticipo Proveedores)

DETALLE	VALOR
FONDOS A RENDIR GESTIONES INSTITUCIONALES	\$ 43,178.69
CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	\$ 2,991.31
TOTAL	\$ 46,170.00

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias – Asistente Financiero

Fondos a rendir gestiones institucionales corresponde a los valores entregados al personal de ESPE-INNOVATIVA E.P., para los diferentes gastos relacionados con los proyectos.

Inventarios:

A continuación, se detalla los ítems de inventarios:

Tabla 16: Inventarios

DETALLE	VALOR	OBSERVACIONES
Bienes Prefabricados	\$ 60,385.27	Vehículos de comunicación
Accesorios de Protección Proyectos	\$ 5,943.42	Proyetcos
Insumos de Oficina Adm	\$ 5,712.97	Administración
Partes y Repuestos Proyectos	\$ 4,985.24	Proyetcos
Equipos y Herramientas menor	\$ 2,843.00	Proyetcos
Insumos de Limpieza Adm	\$ 1,680.23	Administración
Material de Aseo Personal	\$ 669.54	Administración
Maquinaria y Equipos Proyectos (No depreciable)	\$ 640.00	Administración
Materiales de Oficina Proyecto	\$ 601.34	Proyetcos
Material e Insumo Distribución	\$ 541.21	Proyetcos
Maquinaria y Equipos Distribución	\$ 211.56	Proyetcos
Material Publicitario Adm	\$ 160.00	Dir. Comercialización
Maquinaria y Equipos Consiganción	\$ 72.30	Proyetcos
Material de Aseo y Limpieza	\$ 33.26	Administración
Suministro de Oficina Distribución	\$ 1.27	Proyetcos
TOTAL	\$ 84,480.61	

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias – Asistente Financiero

- (1) El valor más representativo en la cuenta inventario, incluye los valores relacionados con el Vehículo de Comunicaciones conocido como (Shelter), por un valor de Us \$. 60.385,27, el mismo que fue reclasificado a la cuenta de Bienes Prefabricados.

Propiedad Planta y Equipo:**Tabla 17: Detalle de Planta y Equipo**

DETALLE	VALOR
MAQUINARIA Y EQUIPOS	\$ 276,875.86
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	\$ 220,969.27
VEHÍCULOS	\$ 148,827.61
MUEBLES Y ENSERES	\$ 49,800.49
EQUIPO MEDICO	\$ 33.20
TOTAL	\$ 696,506.43

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias - Asistente Financiero

PASIVOS**Pasivo corriente:**

En este grupo se encuentran las cuentas por pagar a proveedores y cuentas por pagar de nómina. A continuación, se presenta el detalle de los principales proveedores:

Acreeedores Comerciales:**Tabla 18: Cuentas por pagar proveedores**

FECHA	PROVEEDORES	VALOR
13/12/2023	MORENO VILLACIS ANDRES GUILLERMO	\$ 5,894.80
30/12/2023	PAZMIÑO GOMEZ GERARDO NICOLAS	\$ 4,128.00
31/12/2023	LLUMIQUINGA CHANATAXI EDGAR PAOLO	\$ 3,960.00
31/12/2023	NOLIVOS BALAREZO JAIME DANILO	\$ 3,854.70
31/12/2023	DALGO SALAZAR MARCO ALFREDO	\$ 3,418.20
31/12/2023	MIRANDA IBARRA FRANCISCO ESTEBAN	\$ 3,150.00
31/12/2023	YUNDA MENDEZ ENRIQUE TANCREDO	\$ 2,932.20
06/11/2018	PHYWE SYSTEME GMBH & KG	\$ 2,919.46
31/12/2023	ASITIMBAY MORALES ROMMEL DAVID	\$ 2,869.20
31/12/2023	ANGULO HOLGUIN JOSE ANDRES	\$ 2,700.00
31/12/2023	BONILLA YUPA ANGEL FERNANDO	\$ 2,700.00
31/12/2023	PAREDES PATIN DIEGO FERNANDO	\$ 2,700.00
31/12/2023	VARGAS DELGADO JAIME PATRICIO	\$ 2,700.00
20/12/2019	ORTIZ PACHECO XAVIER ENRIQUE	\$ 2,586.72
31/12/2023	MONTERO NARANJO GRACIELA ESTEFANIA	\$ 2,181.60
31/12/2023	CAMPAÑA TORRES FAVIAN VINICIO	\$ 2,131.20
31/12/2023	VINUEZA SALINAS MANUEL RODRIGO	\$ 2,131.20
31/12/2023	TORRES ZAMORA LILIAN JOHANY	\$ 2,070.00
19/12/2019	ARELLANO VITERI FRANK EDISON	\$ 2,025.00
20/02/2020	BENALCAZAR FREIRE PABLO IVAN	\$ 2,025.00
18/12/2023	AGUIRRE CORDOVA JUAN CARLOS	\$ 1,830.60
31/12/2023	BENAVIDES CEVALLOS HECTOR SANTIAGO	\$ 1,800.00
31/12/2023	BRIONES ALCIVAR JAVIER ANTONIO	\$ 1,800.00
31/12/2023	CAYO CHILUISA WILLAMS FABIAN	\$ 1,800.00
31/12/2023	CHAVEZ CRUZ MAYRA GEOVANNA	\$ 1,584.00
01/12/2023	TIBAN PADILLA PAULINA ROCIO	\$ 1,567.55
31/12/2023	CACERES ALOMIA WILSON GEOVANNI	\$ 1,508.40
19/12/2023	AYOVI BONE MARIA FERNANDA	\$ 1,466.10
31/12/2023	CAMACHO VEINTIMILLA DIEGO ERNESTO	\$ 1,270.80
31/12/2023	CARDENAS RODRIGUEZ NELLY SILVANA	\$ 1,270.80
14/12/2023	GONZALEZ PERALTA OSCAR RICARDO	\$ 1,270.80
31/12/2023	VILLON GONZALEZ VICENTE BOLIVAR	\$ 1,270.80
17/06/2020	NEIRA PALOMEQUE JAIME BOLIVAR	\$ 1,260.00
31/12/2023	CISNEROS MEDINA JORGE GEOVANNY	\$ 1,090.80
31/12/2023	FUERTES CHICAIZA MARIA BELEN	\$ 1,090.80
29/12/2023	GUAMAN MULLO DARIO ALEXANDER	\$ 1,090.80
31/12/2023	OÑA MORALES HUMBERTO JAVIER	\$ 1,090.80
31/12/2023	QUISHPE TOPON SANDRA PAULINA	\$ 1,090.80
31/12/2023	LEMA IZA WILMER OMAR	\$ 1,080.00
31/12/2023	OTROS	\$ 26,184.44
TOTAL		\$ 111,495.57

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2



Tabla 19: Acreedores Comerciales

FECHA	TERCERO	CORRIENTE	DE 181 A 360 DIAS	361 EN ADELANTE	TOTAL GENERAL
13/12/2023	MORENO VILLACIS ANDRES GUILLERMO	\$ 5,894.80	\$ -	\$ -	\$ 5,894.80
30/12/2023	PAZMIÑO GOMEZ GERARDO NICOLAS	\$ 4,128.00	\$ -	\$ -	\$ 4,128.00
31/12/2023	LLUMIQUINGA CHANATAXI EDGAR PAOLO	\$ 3,960.00	\$ -	\$ -	\$ 3,960.00
31/12/2023	NOLIVOS BALAREZO JAIME DANILO	\$ 3,854.70	\$ -	\$ -	\$ 3,854.70
31/12/2023	DALGO SALAZAR MARCO ALFREDO	\$ 3,418.20	\$ -	\$ -	\$ 3,418.20
31/12/2023	MIRANDA IBARRA FRANCISCO ESTEBAN	\$ 3,150.00	\$ -	\$ -	\$ 3,150.00
31/12/2023	YUNDA MENDEZ ENRIQUE TANCREDO	\$ 2,932.20	\$ -	\$ -	\$ 2,932.20
06/11/2018	PHYWE SYSTEME GMBH & KG	\$ -	\$ -	\$ 2,919.46	\$ 2,919.46
31/12/2023	ASITIMBAY MORALES ROMMEL DAVID	\$ 2,869.20	\$ -	\$ -	\$ 2,869.20
31/12/2023	ANGULO HOLGUIN JOSE ANDRES	\$ 2,700.00	\$ -	\$ -	\$ 2,700.00
31/12/2023	BONILLA YUPA ANGEL FERNANDO	\$ 2,700.00	\$ -	\$ -	\$ 2,700.00
31/12/2023	PAREDES PATIN DIEGO FERNANDO	\$ 2,700.00	\$ -	\$ -	\$ 2,700.00
31/12/2023	VARGAS DELGADO JAIME PATRICIO	\$ 2,700.00	\$ -	\$ -	\$ 2,700.00
20/12/2019	ORTIZ PACHECO XAVIER ENRIQUE	\$ -	\$ -	\$ 2,586.72	\$ 2,586.72
31/12/2023	MONTERO NARANJO GRACIELA ESTEFANIA	\$ 2,181.60	\$ -	\$ -	\$ 2,181.60
31/12/2023	CAMPAÑA TORRES FAVIAN VINICIO	\$ 2,131.20	\$ -	\$ -	\$ 2,131.20
31/12/2023	VINUEZA SALINAS MANUEL RODRIGO	\$ 2,131.20	\$ -	\$ -	\$ 2,131.20
31/12/2023	TORRES ZAMORA LILIAN JOHANY	\$ 2,070.00	\$ -	\$ -	\$ 2,070.00
19/12/2019	ARELLANO VITERI FRANK EDISON	\$ -	\$ -	\$ 2,025.00	\$ 2,025.00
20/02/2020	BENALCAZAR FREIRE PABLO IVAN	\$ -	\$ -	\$ 2,025.00	\$ 2,025.00
18/12/2023	AGUIRRE CORDOVA JUAN CARLOS	\$ 1,830.60	\$ -	\$ -	\$ 1,830.60
31/12/2023	BENAVIDES CEVALLOS HECTOR SANTIAGO	\$ 1,800.00	\$ -	\$ -	\$ 1,800.00
31/12/2023	BRIONES ALCIVAR JAVIER ANTONIO	\$ 1,800.00	\$ -	\$ -	\$ 1,800.00
31/12/2023	CAYO CHILUISA WILLAMS FABIAN	\$ 1,800.00	\$ -	\$ -	\$ 1,800.00
31/12/2023	CHAVEZ CRUZ MAYRA GEOVANNA	\$ 1,584.00	\$ -	\$ -	\$ 1,584.00
01/12/2023	TIBAN PADILLA PAULINA ROCIO	\$ 1,567.55	\$ -	\$ -	\$ 1,567.55
31/12/2023	CACERES ALOMIA WILSON GEOVANNI	\$ 1,508.40	\$ -	\$ -	\$ 1,508.40
19/12/2023	AYOVI BONE MARIA FERNANDA	\$ 1,466.10	\$ -	\$ -	\$ 1,466.10
31/12/2023	CAMACHO VEINTIMILLA DIEGO ERNESTO	\$ 1,270.80	\$ -	\$ -	\$ 1,270.80
31/12/2023	CARDENAS RODRIGUEZ NELLY SILVANA	\$ 1,270.80	\$ -	\$ -	\$ 1,270.80
14/12/2023	GONZALEZ PERALTA OSCAR RICARDO	\$ 1,270.80	\$ -	\$ -	\$ 1,270.80
31/12/2023	VILLON GONZALEZ VICENTE BOLIVAR	\$ 1,270.80	\$ -	\$ -	\$ 1,270.80
17/06/2020	NEIRA PALOMEQUE JAIME BOLIVAR	\$ -	\$ -	\$ 1,260.00	\$ 1,260.00
31/12/2023	CISNEROS MEDINA JORGE GEOVANNY	\$ 1,090.80	\$ -	\$ -	\$ 1,090.80
31/12/2023	FUERTES CHICAIZA MARIA BELEN	\$ 1,090.80	\$ -	\$ -	\$ 1,090.80
29/12/2023	GUAMAN MULLO DARIO ALEXANDER	\$ 1,090.80	\$ -	\$ -	\$ 1,090.80
31/12/2023	OÑA MORALES HUMBERTO JAVIER	\$ 1,090.80	\$ -	\$ -	\$ 1,090.80
31/12/2023	QUISHPE TOPON SANDRA PAULINA	\$ 1,090.80	\$ -	\$ -	\$ 1,090.80
31/12/2023	LEMA IZA WILMER OMAR	\$ 1,080.00	\$ -	\$ -	\$ 1,080.00
31/12/2023	OTROS	\$ 24,213.27	\$ 15.36	\$ 1,955.81	\$ 26,184.44
	TOTAL	\$ 98,708.22	\$ 15.36	\$ 12,771.99	\$ 111,495.57

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

En lo que respecta a la antigüedad de los saldos de cuentas por pagar es el siguiente:

Tabla 20: Antigüedad cuentas por pagar

EDADES	VALOR	PORCENTAJE
CORRIENTE	\$ 98,708.22	88.53%
181 A 360 DIAS	\$ 15.36	0.01%
361 EN ADELANTE	\$ 12,771.99	11.46%
TOTAL	\$ 111,495.57	100%

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Tabla 21: Proveedores Provisión (Acreedores Comerciales)

FECHA	DETALLE	VALOR
31/12/2023	PROVEEDORES METROLOGIA	\$ 53,033.43
31/12/2023	ARGOSYSTEMS CIA. LTDA.	\$ 4,962.78
31/12/2023	DREAMFLIGHT S.A.	\$ 10,316.61
TOTAL		\$ 68,312.82

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Tabla 22: Viáticos por pagar (Acreedores Comerciales)

FECHA	DETALLE	VALOR	OBSERVACIÓN
20/12/2023	BELALCAZAR CAJAS LENIN HERNAN	\$ 720.00	SE CRUZA ENERO 2024
20/12/2023	CADENA GOMEZ BRYAN RAUL	\$ 80.00	SE CRUZA ENERO 2024
29/12/2023	LASSO YANEZ CARLOS ENRIQUE	\$ 160.00	SE CRUZA ENERO 2024
29/12/2023	MALDONADO REYES GUSTAVO ADOLFO	\$ 260.00	SE CRUZA ENERO 2024
18/12/2023	MERINO CARVAJAL CARLOS	\$ 80.00	SE CRUZA ENERO 2024
29/12/2023	MOLINA JIMENEZ JULIA DEL ROCIO	\$ 800.00	SE CRUZA ENERO 2024
29/12/2023	REYES CUEVA EVELYN PAOLA	\$ 260.00	SE CRUZA ENERO 2024
20/12/2023	TERAN LEON CHRISTIAN FERNANDO	\$ 320.00	SE CRUZA ENERO 2024
29/12/2023	VILLON GONZALEZ VICENTE BOLIVAR	\$ 800.00	SE CRUZA ENERO 2024
TOTAL		\$ 3,480.00	

Otras cuentas por pagar

Tabla 23: Otras cuentas por pagar

DETALLE	VALOR
DEVOLUCIÓN IVA EJECUCIÓN DE PROYECTOS (1)	\$ 124,615.50
OTROS (2)	\$ 8,945.60
TOTAL	\$ 133,561.10

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias-Asistente Financiero

- (1) Corresponde a la devolución del IVA para la ejecución de proyectos de Investigación.
- (2) Corresponde a valores de registros no identificados.

Obligaciones con los empleados:

Tabla 24: Cuentas por Pagar Nómina

DETALLE	VALOR
VACACIONES	\$ 63,592.52
DECIMO TERCER SUELDO	\$ 11,130.55
APORTES IESS	\$ 22,825.91
DECIMO CUARTO SUELDO	\$ 17,449.17
PRESTAMOS HIPOTECARIOS	\$ 5,433.00
PRESTAMO QUIROGRAFARIO	\$ 2,377.73
FONDOS DE RESERVA	\$ 874.89
TOTAL	\$ 123,683.77

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias-Asistente Financiero

Los beneficios y obligaciones de empleados corresponden a valores que se van registrando de forma mensual los cuales se acumulan y pagan en las fechas que corresponden. Los demás saldos corresponden a valores que se ejecutan en el mes siguiente.

Obligaciones con el SRI:

Este grupo se encuentran principalmente las cuentas por pagar de Impuestos.

Cuentas por Pagar Impuestos SRI.

Tabla 25: Cuentas por pagar Impuestos SRI

DETALLE	VALOR
IVA VENTAS	\$ 53,649.85
IVA 100% RETENCIONES	\$ 43,992.07
IR 10% RETENCION FUENTE	\$ 37,367.45
IR 8% RETENCION FUENTE	\$ 4,779.86
IR 2,75% RETENCION FUENTE	\$ 1,397.08
IR 1,75% RETENCION FUENTE	\$ 579.09
IR 1% RETENCION FUENTE	\$ 124.17
RETENCIÓN EN RELACIÓN DE DEPENDENCIA	\$ 50.32
IR 2% RETENCION FUENTE	\$ 6.76
TOTAL	\$ 141,946.65

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias – Asistente Financiero

Cuentas por pagar diversas:**Pasivos diferidos NIIF****Tabla 26:** Pasivos Diferido NIIF (Cuentas por pagar diversas)

DETALLE	VALOR
1.024-CAPACITACIÓN CEDMIL	\$ 14,901.09
2.035 MANTENIMIENTO SISRECO DIC 2023	\$ 38,333.95
TOTAL	\$ 53,235.04

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila-Contador 2

Corresponde a valores facturados con base en contratos y planillas de avance de obra y cuyos servicios se regularizan a medida que entregan los productos contratados, en aplicación NIIFs.

Tabla 27: Otros Pasivos (Cuentas por pagar diversas)

CUENTAS	VALOR
FACTURAS PENDIENTES POR RECIBIR	\$ 2,977.03
FINANCIAMIENTO PROYECTOS BIOGEC	\$ 4,132.44
LIQUIDACIÓN EMPLEADOS	\$ 1,004.89
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ 246.00
TOTAL	\$ 8,360.36

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias – Asistente Financiero

Proyectos de inversión y reinversión (Cuentas por pagar diversas)

En el año 2023 se ejecutan los proyectos de inversión y reinversión del pasivo, de los excedentes de años anteriores. Al 31 de diciembre de 2023, los valores recibidos corresponden a los anticipos de contratos de proyectos en ejecución.

Tabla 28: Proyectos de Inversión y Reinversión (Cuentas por pagar diversas)

CUENTAS	VALOR
9.149 3.32 INNOVATIVA (CONSTRUCCION	\$ 203,140.47
3.29 DISEÑOS INNOVATIVA	\$ 103,748.21
5.001 - FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	\$ 88,197.70
5.011-CLUSTER DE INNOVACION ESPE	\$ 98,196.73
5.012-ACTUALIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTUR	\$ 59,870.11
5.010-EXPANSIÓN ESPE-INNOVATIVA EP	\$ 40,988.17
5.002-GASTOS PREOPERACIONALES	\$ 25,069.85
5.003-CERTIFICACIONES Y VIRTUALIZACIÓN	\$ 10,468.95
5.008-VOTO TELEMATICO ESPE	\$ 25,402.96
5.004-INNOVATIVA SALUD V5.0	\$ 8,093.70
9.166 4.8 ACREDITACION UNIVERSIDAD DE LA FUERZAS ARMADAS	\$ 6,709.56
5.013-ESTUDIO DE MECANISMOS MOLECULARES	\$ 661.82
5.017 INNOVATIVA SALUD V 5.1	\$ 3,505.81
TOTAL	\$ 674,054.04

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias – Asistente Financiero

TOTAL CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS US \$.	\$ 735,649.44
---	----------------------

Anticipo Clientes:

A continuación, se detalla los valores más significativos recibidos por los clientes:

Tabla 29: Anticipo bienes y servicios clientes

FECHA	TERCERO	VALOR
19/4/2023	INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL IESS	\$ 1.618.836,84
1/1/2021	EMPRESA PUBLICA DEL AGUA EPA EP	\$ 950.355,12
16/6/2023	CAJA CENTRAL FAE	\$ 665.000,00
29/8/2022	CONSEJO NACIONAL ELECTORAL	\$ 542.908,05
1/1/2021	GAD DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO	\$ 445.863,48
1/1/2021	SERVICIO DE CONTRATACION DE OBRAS SECOB	\$ 172.543,79
17/11/2023	UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS ESPE	\$ 149.912,90
2/6/2023	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON SAN C	\$ 119.872,50
6/7/2023	FUERZA TERRESTRE	\$ 44.063,25
1/1/2021	EMPRESA PUBLICA DE HIDROCARBUROS DEL ECUADOR EP PETROECUADO	\$ 12.221,27
1/1/2021	CONSORCIO QUITO	\$ 4.672,57
1/1/2021	BRIGADA DE AVIACION DE LA F.T. No 15 PAQUISHA	\$ 4.075,00
8/3/2023	OMNIBUS BB TRANSPORTES S.A.	\$ 1.300,88
5/4/2023	LOACHAMIN CANSIGNIA ERICK ENRIQUE	\$ 1.251,95
5/8/2022	EMPRESA TURISTICA DE PICHINCHA MITAD DEL MUNDO EP	\$ 1.148,24
31/12/2023	OTROS	\$ 3.445,74
TOTAL		4.737.471,58

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Eco. Andres Alvarado-Tesorero

PATRIMONIO**Resultados Acumulados:**

El valor corresponde a:

- Reclasificación del 15% del excedente obtenido en el período 2022 a favor de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, USD. 20,901.20 a cuenta de pasivo.

Fondo Operativo:

Este cálculo se lo registra considerando el 15 % de excedentes (utilidades) desde el año 2015 al año 2022.

Tabla 30: Fondo Operativo ESPE-INNOVATIVA

DETALLE	MONTO
Fondo Operativo 15% año 2015	\$575,942.24
Fondo Operativo 15% año 2016	\$124,482.55
Fondo Operativo 15% año 2017	\$87,677.92
Fondo Operativo 15% año 2018	\$116,225.64
Fondo Operativo 15% año 2019	\$127,098.19
Fondo Operativo 15% año 2020	\$55,810.09
Fondo Operativo 15% año 2021	\$11,580.17
Fondo Operativo 15% año 2022	\$20,901.20
TOTAL GENERAL	\$1,119,718.00

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Wilson Cáceres – Jefe Financiero

5.3 Estado de Resultados

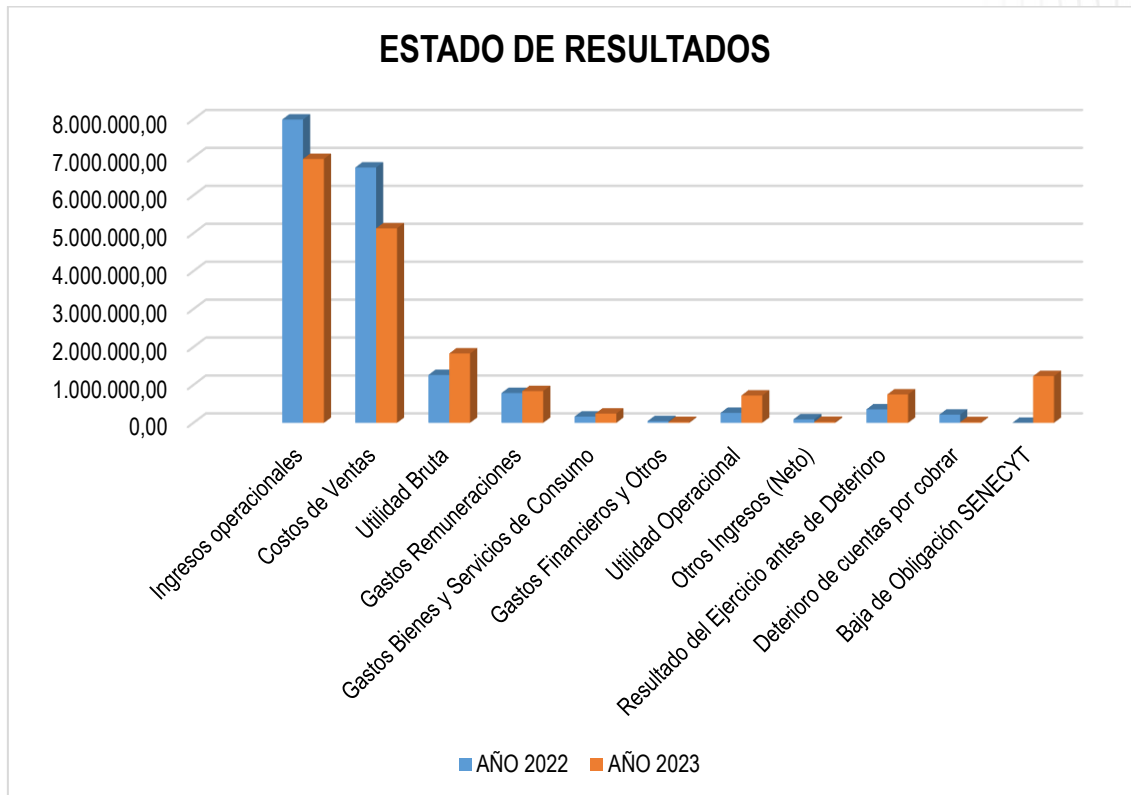
El resultado al 31 de diciembre de 2023 de las operaciones transaccionales arroja un excedente (utilidad) de USD. 1,962,725.08.

Tabla 31: Resultado del Ejercicio

ESTADO DE RESULTADOS		AÑO 2022	AÑO 2023	VARIACIÓN COMPARATIVA
1	Ingresos operacionales	7,995,046.18	6,957,620.55	-13 %
2	Costos de Ventas	6,732,595.63	5,128,681.39	-24 %
3	Utilidad Bruta	1,262,450.55	1,828,939.16	45 %
4	Gastos Remuneraciones	786,128.62	838,634.93	7 %
5	Gastos Bienes y Servicios de Consumo	166,259.68	245,923.03	48 %
6	Gastos Financieros y Otros	46,510.90	23,493.20	-49 %
7	Utilidad Operacional	263,551.35	720,888.00	174 %
8	Otros Ingresos (Neto)	92,569.11	27,623.57	-70 %
9	Resultado del Ejercicio antes de Deterioro	356,120.46	748,511.57	110 %
10	Deterioro de cuentas por cobrar	216,779.11	18,667.67	-91 %
11	Baja de Obligación SENECYT	-	1,232,881.18	0 %
12	Resultado del Ejercicio	139,341.35	1,962,725.08	1309 %

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2



El resultado reflejado en el Estado de Resultados, se genera por la operación de las diferentes Direcciones de Gestión, que se resume en el siguiente detalle:

Tabla 32: Ingresos y Egresos a diciembre 2023

DETALLE	VALOR			%
	Ingresos	Egresos	Excedente	
01. GESTIÓN CAPACITACIÓN	\$902,707.95	\$616,668.37	\$286,039.58	15.35 %
02. GESTIÓN INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	\$4,101,478.29	\$3,258,439.52	\$843,038.77	45.25 %
03. GESTIÓN PROYECTOS	\$1,959,716.76	\$1,225,804.66	\$733,912.10	39.39 %

Ingresos Direcciones de Gestión	\$6,963,903.00	\$5,100,912.55	\$1,862,990.45
--	-----------------------	-----------------------	-----------------------

COSTOS ADMINISTRATIVOS - MATRIZ	\$0.00	\$1,090,215.74	\$-1,090,215.74
OTROS INGRESOS ADMINISTRATIVOS - MATRIZ	\$13,411.28	\$0.00	\$13,411.28
BAJA OBLIGACIÓN SENESCYT	\$1,232,881.18	\$0.00	\$1,232,881.18
DEPRECIACIÓN AÑOS ANTERIORES	\$0.00	\$56,342.09	\$-56,342.09

Resultado del período	\$8,210,195.46	\$6,247,470.38	\$1,962,725.08
------------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

1.1.1. Gestión Presupuestaria

El presupuesto para el año 2023 fue aprobado por el Directorio de la empresa, mediante Resolución No. ESPE-INNOVATIVA EP 2022-13-01 de fecha 23 de diciembre de 2022, por el valor de USD 5.650.518,79.

Estado de Ejecución Presupuestaria:

El control de ejecución presupuestaria se lo realiza de acuerdo a Normas de Control Gubernamental, en razón de tener la obligación de reportar al Ministerio de Economía y Finanzas, sin embargo, en la actualización de la estructura contable se estableció el uso de partidas gubernamentales y codificación asociada a cuentas bajo estructura NIIF.

Presupuesto Administrativo – Matriz:

El resumen de lo ejecutado al mes de diciembre 2023 corresponde a un valor acumulado de USD.1,086,739.39, equivalente al 80%, sobre el presupuesto aprobado de USD 1'356.564,37.

Ejecución en las Direcciones de Negocio:

El monto referencial proyectado en el Plan de Negocios del año 2023 es de USD. 5.650.518,79, de este valor se ha ejecutado de manera global el equivalente al 123%, superando la meta planificada.

Tabla 33: Ejecución Presupuestaria Ingresos (Acumulado Plan de Negocios)

DIRECCIONES DE GESTIÓN	PRESUPUESTO 2023	EJECUCIÓN ACUMULADA 2023					% Ejecutado	SALDO POR EJECUTAR AÑO 2023	% Por ejecutar
		PRIMER TRIMESTRE 2023	SEGUNDO TRIMESTRE 2023	TERCER TRIMESTRE 2023	CUARTO TRIMESTRE 2023	TOTAL EJECUTADO AÑO 2023			
Capacitación	\$701,444.00	\$252,741.90	\$144,266.06	\$120,119.92	\$385,580.07	\$902,707.95	129%	-201,263.95	0 %
Investigación y transferencia de Tecnología	\$4,445,074.79	\$473,850.11	\$1,689,492.71	\$542,927.18	\$1,395,208.29	\$4,101,478.29	92%	343,596.50	8 %
Proyectos	\$504,000.00	\$572,823.47	\$100,564.53	\$391,108.68	\$895,220.08	\$1,959,716.76	389%	-1,455,716.76	0 %
TOTAL	\$5,650,518.79	\$1,299,415.48	\$1,934,323.30	\$1,054,155.78	\$2,676,008.44	\$6,963,903.00	123%	-1,313,384.21	-23 %

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador

La ejecución de las Direcciones de Gestión se explica en la información detallada por cada proyecto. A continuación, se presenta el resumen de ingresos y egresos por Dirección:

Tabla 34: Ingresos y Costos – Unidad de Capacitación

PROYECTO	INGRESOS	COSTOS	EXCEDENTES
1.001 - CURSOS VARIOS	-\$12,886.00	\$0.00	-\$12,886.00
1.002 - CERTIFICACIONES	-\$3,500.00	\$0.00	-\$3,500.00
1.005 - PARQUEADEROS ESPE	\$58,460.30	\$47,465.95	\$10,994.35
1.006 - ESPE-STORE	\$208,887.15	\$205,652.68	\$3,234.47
1.011-EVENTOS	-\$19,273.82	\$158.78	-\$19,432.60
1.012-ESCUELAS MILITARES	\$73,720.49	\$47,487.00	\$26,233.49
1.013 EVENTOS ESPE 2022	-\$283.05	\$0.00	-\$283.05
1.014-CERTIFICACIONES WAYRA 2022	\$26,799.15	-\$350.00	\$27,149.15
1.016 SERVICIO DE CONSULTORÍA EPAR	\$299.47	\$0.00	\$299.47
1.017-CAPACITACION CUYABENOPETRO	\$62,418.78	\$0.00	\$62,418.78
1.018-CAPACITACION BDE 2022	\$7,191.23	\$1,614.00	\$5,577.23
1.019-CAPACITACION CACES 2022	\$12,971.15	\$2,685.29	\$10,285.86
1.020-CERTIFICACIONES NACIONALES	\$51,082.33	\$56,642.42	-\$5,560.09
1.021-CERTIFICACIONES INTERNACIONALES	\$67,206.00	\$49,381.77	\$17,824.23
1.022-CAPACITACION EEQ 2023	\$57,520.00	\$36,096.46	\$21,423.54
1.023-CERTIFICACIONES CGREG 2023	\$239,745.00	\$110,092.05	\$129,652.95
1.024-CAPACITACIÓN CEDMIL 2023	\$11,386.91	\$9,539.84	\$1,847.07
1.027 CAPACITACION DOCENTES ESPE 2023	\$60,962.86	\$50,202.13	\$10,760.73
TOTAL	\$902,707.95	\$616,668.37	\$286,039.58

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador

Tabla 35: Ingresos y Costos – Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología

PROYECTO	INGRESOS	COSTOS	EXCEDENTES
2.001 - CIENCIAS DE LA TIERRA	\$1,751.40	\$3,851.32	-\$2,099.92
2.007 - METROLOGÍA	\$58,463.77	\$58,263.15	\$200.62
2.012-PROVISIÓN DE EQUIPOS PARA PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN E	\$58,529.05	\$58,597.99	-\$68.94
2.013 EQUIPOS CIENCIAS MEDICAS	\$709.28	\$0.00	\$709.28
2.019 INNOVATIVA SALUD	-\$1,714.57	\$0.00	-\$1,714.57
2.027-PADIS-ESPE	\$195,670.63	\$140,979.25	\$54,691.38
2.028-VOTO TELEMATICO CNE 2023	\$370,778.88	\$292,573.62	\$78,205.26
2.029-IGM DATA VARIABLE 2023	\$969,904.70	\$801,305.64	\$168,599.06
2.032-CONSULTA POPULAR IGM 2023	\$431,683.10	\$331,257.84	\$100,425.26
2.033-SERVICIO DE AUDITORIA DE LA CALIDAD DE LA FACTURACION DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE ATENCIONES MEDICAS IESS 2023	\$998,617.61	\$855,885.27	\$142,732.34
2.034-SISTEMA BICI PUBLICA	\$575,335.86	\$324,831.14	\$250,504.72
2.035 MANTENIMIENTO SISRECO	\$49,792.56	\$37,871.30	\$11,921.26
2.036-MAG RENAGRO ZONA 1	\$232,357.25	\$209,250.86	\$23,106.39
2.037-MAG RENAGRO ZONA 3	\$159,598.77	\$143,772.14	\$15,826.63
TOTAL	\$4,101,478.29	\$3,258,439.52	\$843,038.77

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Tabla 36: Ingresos y Costos – Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería

PROYECTO	INGRESOS	COSTOS	EXCEDENTES
3.003 - FISCALIZACIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIONES DE ESPE	\$0.00	\$4,500.00	-4,500.00
3.008-DISEÑO TRES TANQUES PETROECUADOR	-\$52,808.30	-\$88,437.56	35,629.26
3.017-CABLEADO ESTRUCTURADO CGE	-\$3,722.44	-\$1,749.46	-1,972.98
3.019-REPOSICION MOBILIARIO CGE	\$10,922.31	\$2,033.98	8,888.33
3.020-FISCALIZACION REHABILITACION VIAL	\$0.00	\$512.95	-512.95
3.021-MANTENIMIENTO HOSPITAL	\$5,524.91	\$3,663.29	1,861.62
3.022-PROYECTO VENTILACION MECANICA HOSP	\$2,972.14	\$0.00	2,972.14
3.023 PARQUEADEROS CIUDAD MITAD DEL MUNDO	\$7,305.02	\$9,809.00	-2,503.98
3.024 EMERGENCIAS HE-1	\$422,911.43	\$363,100.47	59,810.96
3.025-BATERIAS SANITARIAS MITAD DEL MUND	-\$11,170.94	\$2,331.22	-13,502.16
3.026-FISIATRIA HE-1	\$115,672.65	\$100,649.77	15,022.88
3.027-CONSORCIO HOTEL BOUTIQUE CIUDAD MITAD DEL MUNDO	\$93,499.99	\$14,817.10	78,682.89
3.028-CONSORCIO PLAZA CULTURAL MITAD DEL MUNDO	\$24,500.00	\$1,486.04	23,013.96
3.034-ESTUDIOS Y DISEÑOS BASE AÉREA TABABELA	\$867,912.25	\$573,913.22	293,999.03
3.035-FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE CONECTIVIDAD VIAL SOBRE EL RÍO UPANO	\$261,684.17	\$222,129.90	39,554.27
3.036-CONSORCIO CENTROS FORENSES	\$83,194.64	\$15,318.98	67,875.66
3.037 CONSORCIO MANTENIMIENTO ACADEMIA DE GUERRA	\$15,538.94	\$1,725.76	13,813.18
3.038-CONSORCIO BICENTENARIO CALDERÓN	\$17,432.86	\$0.00	17,432.86
3.039-CONSORCIO PLAZA DE EVENTOS MITAD DEL MUNDO	\$39,334.80	\$0.00	39,334.80
3.040-CONSORCIO REHABILITACIÓN VIAS ETN	\$59,012.33	\$0.00	59,012.33
TOTAL	\$1,959,716.76	\$1,225,804.66	\$733,912.10

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Tabla 37: Ejecución Presupuestaria Acumulada (presupuesto fijo y variable)

DETALLE	Proyección de Ingresos e Incrementos año 2023 Totales	Ejecución I. Trimestre				Ejecución II. Trimestre				Ejecución III. Trimestre				Ejecución IV. Trimestre				Ejecución Total al III. Trimestre			
		Presupuesto Planificado I. Planificado	Ejecución	Saldo por Ejecutar	Valor %	Presupuesto Planificado II. Trimestre	Ejecución	Saldo por Ejecutar	Valor %	Presupuesto Planificado III. Trimestre	Ejecución	Saldo por Ejecutar	Valor %	Presupuesto Planificado IV. Trimestre	Ejecución	Saldo por Ejecutar	Valor %	Ejecución	Valor ejecutado %	Saldo total por ejecutar	Valor % Saldo por Ejecutar
INGRESOS																					
Dirección de Capacitación	701,444.00	131,796.00	252,741.90	-120,945.90	0%	188,280.00	144,266.06	44,013.94	23%	211,807.00	120,119.92	91,687.08	43%	169,561.00	385,580.07	-216,019.07	0%	902,707.95	129%	-201,263.95	0%
Dirección de Proyectos	504,000.00	104,000.00	572,823.47	-468,823.47	0%	100,000.00	100,564.53	-564.53	0%	200,000.00	391,108.68	191,108.68	96%	100,000.00	895,220.08	-795,220.08	0%	1,959,716.76	389%	-1,455,716.76	0%
Investigación y transferencia	4,445,074.79	1,199,346.87	473,850.11	725,496.76	60%	1,129,939.53	1,689,492.71	-559,553.18	0%	1,130,503.82	542,927.18	587,576.64	52%	985,284.58	1,395,208.29	-409,923.71	0%	4,101,478.29	92%	343,596.50	8%
Otros Ingresos	-	-	2,522.66	2,522.66	0%	-	-25.09	-25.09	0%	0.00	15.93	-15.93	0%	0.00	1,243,778.96	-124,377.96	0%	1,246,292.46	0%	-1,246,292.46	0%
TOTAL INGRESOS PROYECTOS	5,650,518.79	1,435,142.87	1,301,938.14	135,727.39	9%	1,418,219.53	1,934,298.21	-516,128.86	0%	1,542,310.82	1,054,171.71	870,356.47	56%	1,254,845.58	3,919,787.40	-2,664,941.82	0%	8,210,195.46	145%	-2,559,676.67	0%
EGRESOS																					
PROYECTO	Proyección Egresos Totales																				
Dirección de Capacitación	548,312.28	157,123	\$213,963.60	-56,840.80	-36%	137,828.21	97,927.91	39,900.30	29%	134,960.80	92,585.70	42,375.10	31%	118,400.48	212,191.16	-93,791	-79%	\$616,668.37	112%	-68,356.09	-12%
Dirección de Proyectos	-	-	384,895.13	-384,895.13	0%	0.00	125,998.53	-125,998.53	0%	0.00	324,793.67	-324,793.67	0%	0.00	390,117.33	-390,117	0%	\$1,225,804.66	0%	-1,225,804.66	0%
Investigación y transferencia	3,640,742.29	1,019,574.39	377,974.36	641,600.03	63%	922,813.58	1,340,646.40	-417,832.82	-45%	911,876.87	468,681.10	443,195.77	49%	786,477.45	1,071,137.66	-284,660	-36%	\$3,258,439.52	89%	382,302.77	11%
UNIDADES DE GESTION	4,189,054.57	1,176,697.19	\$976,833.09	199,864.10	17%	1,060,641.79	1,564,572.84	-503,931.05	-48%	1046837.67	886060.47	160777.20	15%	904877.93	1673446.15	-768,568	-85%	\$5,100,912.55	122%	-911,857.98	-22%
GASTO ADMINISTRATIVO																					
PERSONAL	923,503.54	240,439.79	206,243.62	34,196.17	14%	240,439.79	216,388.63	24,051.16	10%	243,091.13	220,077.71	23,013.42	9%	243,091.13	227,768.08	15,323.05	6%	870,478.04	94%	53,025.50	6%
GENERALES	400,460.83	70,611.40	34,149.36	36,462.04	52%	121,841.40	44,150.69	77,690.71	64%	47,765.47	61,302.15	-13,536.68	-28%	72,284.27	71,059.15	1,225.12	2%	210,661.35	53%	189,799.48	47%
INFRAESTRUCTURA	-	-	-	-	0%	-	-	-	0%	-	-	0.00	0%	0.00	-	0.00	0%	-	0%	-	0%
BIENES TANGIBLES	32,600.00	2,000.00	-	2,000.00	100%	5,000.00	0.00	5,000.00	100%	0.00	5,600.00	-5,600.00	0%	0.00	-	0.00	0%	5,600.00	17%	27,000.00	0%
DEPRECIACIONES Y AJUSTES CONTABLES	-	-	13,567.56	-13,567.56	0%	0.00	14,930.41	-14,930.41	0%	0.00	15,882.60	-15,882.60	0%	0.00	15,437.87	-15,437.87	0%	59,818.44	0%	-	0%
TOTAL EGRESOS ADMINISTRATIVOS	1,356,564.37	313,051.19	253,960.54	59,090.65	19%	367,281.19	275,469.73	91,811.46	25%	290,856.60	302,862.46	-12,005.86	-4%	315,375.40	314,265.10	1,110.30	0%	1,146,557.83	85%	269,824.98	20%
TOTAL EGRESOS	5,545,618.94	1,489,748.38	1,230,793.63	258,954.75	17%	1,427,922.98	1,840,042.57	-412,119.59	-29%	1,337,694.27	1,188,922.93	148,771.34	11%	1,220,253.33	1,987,711.25	-767,457.92	-62.89%	6,247,470.38	113%	-642,033.00	-12%
EXEDENTE	104,899.85		71,144.51				94,255.64				-134,751.22			1,932,076.15				1,962,725.08			

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Sara Benitez – Presupuesto

Nota: Por presentación se consideran los Ingresos no Operacionales y en el rubro de Gastos Administrativo se incluyen las depreciaciones y ajustes contables, sin embargo, no se consideran en el saldo total por ejecutar porque los montos no constan en el presupuesto aprobado.

5.4 Indicadores Financieros

A continuación, se presentan los indicadores financieros al 31 de diciembre del 2023.

Tabla 38: Indicadores Financieros

INDICADOR		FÓRMULA DEL INDICADOR	ÍNDICES AL AÑO 2022	ÍNDICES AL AÑO 2023
LIQUIDEZ	Liquidez corriente Mayor a 1.50	Activos corrientes / Pasivos corrientes	1.55	1.90
	Prueba ácida Mayor a 1.50	Activo Corriente – Inventarios / Total pasivos corrientes	1.53	1.89
SOLVENCIA	Endeudamiento del Activo Menor a 1.50	Pasivo total / Activo total	0.62	0.50
	Endeudamiento Patrimonial Menor a 1.50	Pasivo total / Patrimonio	1.61	0.98
	Apalancamiento Mayor a 1.50	Activo total / Patrimonio	2.61	1.98
GESTIÓN	Impacto de Gastos Administrativos y Ventas	Gastos Administrativos y Ventas / Ventas	16%	14%
RENTABILIDAD	Rentabilidad sobre el Activo Al menos 5%	Utilidad Neta / Total Activo	1%	16%
	Rentabilidad sobre el Patrimonio Al menos 5%	Utilidad Neta / Total Patrimonio	3%	32%

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador 2

Interpretación de los índices:

TIPO	INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR
Liquidez	El índice de liquidez presenta una posición sólida, permite cubrir sus obligaciones en el corto plazo. El promedio general indica que una posición superior al 1.50, define como una empresa que no tiene problemas para cubrir sus obligaciones.
Solvencia	Este índice nos refiere a cuantos dólares tiene la empresa para cubrir sus obligaciones. El índice principal Pasivo total y Activo total, muestra una posición razonable, aunque el promedio general establece un índice superior a 1.50.
Gestión	Permite conocer cuál ha sido la gestión administrativa en relación a su resultado, en este caso los costos administrativos en relación a las ventas. El año 2023, el índice muestra que sus costos administrativos sobre las ventas son de 14 ctvs. por cada dólar vendido.
Rentabilidad	Este índice permite conocer cuál es la rentabilidad que se ha obtenido, en este caso se ha considerado la relación con los activos y con el patrimonio. De manera general este índice debe superar al menos el 5%, en nuestro caso está en el orden del 16% y 32% respectivamente.

5.4.1 Estado de los procesos de auditorías

Para el mes de marzo de 2024, se prevé realizar la contratación de la Auditoría para el ejercicio fiscal del año 2023.

6. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

6.1 Cumplimiento de Obligaciones laborales



CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES PATRONALES

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) certifica que, revisados los archivos del Sistema de Historia Laboral, el señor(a) PAZMIÑO GOMEZ GERARDO NICOLAS, representante legal de la empresa ESPE - INNOVATIVA E P con RUC Nro. 1768181310001 y dirección ESPE. AV. EL PROGRESO S/N . S/N. ENTRADA A LA COLINA. FRENTE A LA COLINA., NO registra obligaciones patronales en mora; información verificada a la fecha de emisión del presente certificado.

El IESS se reserva el derecho de verificar la información y las obligaciones pendientes que no se encontraren registradas o no hayan sido determinadas, sin perjuicio de aplicar las sanciones correspondientes; esta certificación no implica condonación o renuncia del derecho del IESS, al ejercicio de las acciones legales a que hubiere lugar para su cobro.

El contenido de este certificado puede ser validado ingresando al portal web del IESS en el menú Empleador – Certificado de Obligaciones Patronales, digitando el RUC de la empresa o número de cédula.




Mgs. Arteaga Coello Cristina Melissa

Directora Nacional de Recaudación y Gestión de Cartera, Encargada.

Emitido el 20 de febrero de 2024

Validez del Certificado 30 días

6.2 Cumplimiento de Obligaciones Tributarias

SRI

Certificado
 cumplimiento tributario

15 de marzo de 2024

Contribuyente:
ESPE - INNOVATIVA E P
RUC: 1768181310001
 Ciudad.-

De conformidad con lo establecido en el artículo 96 del Código Tributario sobre el cumplimiento de los deberes formales de los contribuyentes y en concordancia con el artículo 101 de la Ley de Régimen Tributario Interno sobre la responsabilidad por la declaración de impuesto del sujeto pasivo; el Servicio de Rentas Internas certifica que:

Una vez revisada la base de datos del SRI, el contribuyente **ESPE - INNOVATIVA E P**, con RUC **1768181310001**, ha cumplido con sus obligaciones tributarias hasta **ENERO 2024** y no registra deudas en firme, información registrada a la fecha de emisión del presente certificado de cumplimiento tributario.

Sin embargo, la Administración Tributaria se reserva el derecho de verificar las declaraciones presentadas y ejercer la facultad determinadora, orientada a comprobar la correcta aplicación de las normas tributarias vigentes, sin perjuicio de aplicar las sanciones correspondientes en caso de detectarse falsedad en la información presentada.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,
SERVICIO DE RENTAS INTERNAS



Código de verificación: **SRICCT2024000107965**
 Fecha y hora de emisión: **15/03/2024 16:04:44 PM**

Validez del certificado: El presente certificado es válido de conformidad a lo establecido en la Resolución No. NAC-DGER/GC15-00000217, publicada en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 462 del 19 de marzo de 2015, por lo que no requiere sello ni firma por parte de la Administración Tributaria, mismo que lo puede verificar en la página web del SRI en línea y/o en la aplicación SRI Móvil.

www.sri.gob.ec

6.3 Enajenación, Donaciones y Expropiaciones de Bienes

En el año 2023 se realizó la Transferencia de Bienes Informáticos Tecnológicos y Mobiliario entre ESPE INNOVATIVA E.P. y La Unidad Educativa “Fray Jacinto Dávila” por un valor de \$22.956,13.

6.4 Procesos de contratación pública de bienes, obras, servicios y consultorías

A continuación, se detallan los procesos de contratación pública del año 2023:

Tabla 39: Procesos de Contratación Pública

TIPO DE CONTRATACIÓN (CATÁLOGO ELECTRÓNICO, COTIZACIÓN, ÍNFIMA CUANTÍA, MENOR CUANTÍA B Y S, PUBLICACIÓN, RÉGIMEN ESPECIAL (Todos los procesos), SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA)	ESTADO ACTUAL			
	Número Total Adjudicados	Valor Total Adjudicados	Número Total Finalizados	Valor Total Finalizados
SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA	7	\$ 139.420,52	3	\$ 61.604,06
CONTRATACIÓN DIRECTA	10	\$ 292.897,84	1	\$ 4.500,00
COTIZACIÓN	2	\$ 168.634,68	2	\$ 168634,68
FERIA INCLUSIVA	1	\$ 547.560,00	0	0
LICITACIÓN DE SEGUROS	2	\$ 30.531,01	0	0
MENOR CUANTÍA SERVICIO	1	\$ 36.114,00	1	\$ 36.114,00
CATÁLOGO ELECTRÓNICO	296	\$ 253.196,66	296	\$ 253.196,66
ÍNFIMA CUANTÍA	65	\$ 141.321,05	65	\$ 141.321,05
RÉGIMEN ESPECIAL	1	\$ 1'803.676.32	0	0

Fuente: Portal del Compras Públicas

Elaborado por: Ing. Elva Rojas

**Tabla 40:** Contratación por Subasta Inversa Electrónica

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
1	SIE-INNEP-002-2023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	“ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO INFORMÁTICO, RENOVACIÓN DE EQUIPAMIENTO INFORMÁTICO DE OFICINA MATRIZ”	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$18,000.00	28/2/2023 20:00	\$17.064,00
2	SIE-INNEP-003-2023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	SERVICIO DE IMPRESIÓN, FOTOCOPIADO OUTSOURCING IN SITU PARA ESPE-INNOVATIVA E.P.	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$20,000.00	8/3/2023 17:00	\$18.840,00
3	SIE-INNEP-004-2023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	“SERVICIO DE ARRENDAMIENTO DEL SERVIDOR DEDICADO PARA WEB HOSTING, ALOJAMIENTO DEL CAMPUS VIRTUAL, SISTEMA B2C, SISTEMA GESTION ACADEMICO Y LA PÁGINA WEB EMPRESARIAL DE ESPEINNOVATIVA E.P.”	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$13,426.67	27/3/2023 8:00	\$12.728,46
4	SIE-ESPE-INNOVATIVA-2023-0007	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE INTERNET PARA LAS INSTALACIONES DE ESPE INNOVATIVA E.P.	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$10,500.00	30/10/2023 16:00	\$9.960,00
5	SIE-ESPE-INNOVATIVA-2023-008	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ARRIENDO DE LICENCIAS DE LA PLATAFORMA OFFICE.COM.	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$14,001.34	19/12/2023 9:00	\$13.161,26
6	SIE-INNEP-005-2023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATACION DE LA RENOVACION SERVICIO DE CYBER SEGURIDAD FIREWALL.	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$33,100.00	4/7/2023 20:00	\$31.378,80
7	SIE-INNEP-006-2023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE INTERNET Y ENLACE DE DATOS PARA EL PROYECTO DE SERVICIO DE AUDITORIA DE LA CALIDAD DE LA FACTURACIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE ATENCIONES MEDICAS IESS.	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$38,400.00	1/9/2023 10:00	\$36.288,00



Tabla 41: Contratación por Contratación Directa

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
1	CCD-INNEP-001-2023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	"SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA RE-DISEÑO Y REMODELACIÓN ARQUITECTÓNICO DE LAS OFICINAS ESPE - INNOVATIVA EP"	finalizado	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$4,500.00	15/3/2023 20:00	\$4.500,00
2	CCD-INNEP-BAT-01-23	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORIA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS DE TOPOGRAFÍA PARA EL PROYECTO "ESTUDIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA BASE AÉREA CONJUNTA EN EL AEROPUERTO MARISCAL SUCRE DE TABABELA	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$12,200.00	30/6/2023 11:00	\$12.200,00
3	CCD-INNEP-BAT-02-23	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL DEL PROYECTO DE ESTUDIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA BASE AÉREA CONJUNTA EN EL AEROPUERTO MARISCAL SUCRE DE TABABELA	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$62,500.00	30/6/2023 11:15	\$62.500,00
4	CCD-INNEP-BAT-03-23	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS GEOTÉCNICOS PARA EL PROYECTO DE ESTUDIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA BASE AÉREA CONJUNTA EN EL AEROPUERTO MARISCAL SUCRE DE TABABELA	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$44,780.00	30/6/2023 11:30	\$44.780,00
5	CDC-INNEP-002-2023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	"CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO 2022 DE LA EMPRESA PÚBLICA ESPE INNOVATIVA E.P."	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$7,666.67	7/6/2023 16:00	\$7.000,00
6	CCD-INNEP-BAT-06-23	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL COSTOS Y PROGRAMACIÓN DEL PROYECTO ESTUDIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA BASE AÉREA CONJUNTA EN EL AEROPUERTO MARISCAL SUCRE DE TABABELA	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$40,240.95	10/7/2023 16:00	\$40.240,95
7	CCD-INNEP-BAT-07-23	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE DISEÑOS ESTRUCTURALES DEL PROYECTO DE ESTUDIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA BASE AÉREA CONJUNTA EN EL AEROPUERTO MARISCAL SUCRE DE TABABELA	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$63,000.00	12/7/2023 16:00	\$63.000,00

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
8	CCD-INNEP-BAT-08-23	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORIA PARA MONITOREOS AMBIENTALES, ENSAYOS DE AGUA, SUELO, RUIDO, CALIDAD DE AIRE DEL AMBIENTE, PARA EL PROYECTO DE ESTUDIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA BASE AÉREA CONJUNTA EN EL AEROPUERTO MARISCAL SUCRE DE TABABELA	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$18,890.00	7/8/2023 18:15	\$18.890,00
9	CCD-INNEP-BAT-09-23	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS DE PLANIFICACIÓN Y DISEÑO URBANO PARA EL PROYECTO DE "ESTUDIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA BASE AÉREA CONJUNTA EN EL AEROPUERTO MARISCAL SUCRE DE TABABELA	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$24,132.00	7/8/2023 18:00	\$24.132,00
10	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2023-003	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA DEFINICIÓN DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL DEL PROYECTO PADIS-ESPE	En Recepción	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$15,654.89	5/10/2023 16:00	\$15.654,89

Tabla 42: Contratación por Cotización

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
1	COTB-INNEP-001-2023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ADQUISICIÓN DE BICICLETAS PÚBLICAS URBANAS Y STOCK DE REPUESTOS PARA EL PROYECTO IMPLEMENTACION Y OPERACIÓN DE SISTEMA DE BICICLETA PUBLICA, EL CUAL INCENTIVE LA INTEGRACION INTERMODAL DEL SITP	Finalizada	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$63,500.38	12/4/2023 20:00	\$57.634,68
2	COTB-INNEP-002-2023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ADQUISICIÓN DE ESTACIONES INTELIGENTES PARA EL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DEL SISTEMA DE BICICLETA PÚBLICA EL CUAL INCENTIVE LA INTEGRACIÓN INTERMODAL DEL SITP	Finalizada	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$113,743.41	13/4/2023 16:00	\$111.000,00

**Tabla 43:** Contratación por Feria Inclusiva

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
1	FI-ESPE-INNOVATIVA-2023-001	ESPE-INNOVATIVA E.P.	SERVICIOS DE LOGISTICA PARA EL EQUIPO TECNICO DE CAMPO ZONA 1 Y ZONA 3 CON CAMIONETA DOBLE CABINA	Adjudicada	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$2,419,560.00	12/12/2023 11:00	\$547.560,00

Tabla 44: Contratación por Licitación de Seguros

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
1	LICSG-ESPE-INNOVATIVA-2023-002	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE PÓLIZAS DE SEGUROS DE ACCIDENTES PERSONALES PARA EL PROYECTO 2.036-MAG RENAGRO ZONA 1 Y 2.037-MAG RENAGRO ZONA 3	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$46,230.85	17/11/2023 16:30	\$23.460,01
2	LICSG-ESPE-INNOVATIVA-2023-003	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS PARA BIENES Y RESPONSABILIDAD CIVIL DE ESPE-INNOVATIVA E.P.	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$15,590.43	17/11/2023 17:00	\$7.071,00

Tabla 45: Contratación por Menor Cuantía Servicio

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
1	MCS-INNEP-001-2023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATAR EL SERVICIO DE UNA AGENCIA DE VIAJES PARA LA PROVISION DE PASAJES AEREOS NACIONALES E INTERNACIONALES, PARA LA MOVILIZACION DE AUTORIDADES, FUNCIONARIOS Y PERSONAL TECNICO DE LA EMPRESA PÚBLICA ESPE INNOVATIVA EP .	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$37,214.00	29/8/2023 16:00	\$36.114,00



Tabla 46: Contratación por Catálogo Electrónico

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
1	DAVILA BENITEZ CARLINA DE LAS MERCEDES (Mejor oferta)	CE-20230002545271	viernes, 15 de diciembre de 2023	martes, 19 de diciembre de 2023	Liquidada	\$10,528,00
2	Paucar Almeida Mónica Paulina (Mejor oferta)	CE-20230002530337	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$12,43
3	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002530336	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$12,32
4	Paucar Almeida Mónica Paulina (Mejor oferta)	CE-20230002530335	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$431,42
5	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530334	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$110,88
6	Paucar Almeida Mónica Paulina (Mejor oferta)	CE-20230002530333	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$5,21
7	PLASTILIMPIO S.A. (Mejor oferta)	CE-20230002530332	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$49,06
8	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530331	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 1,2880
9	Paucar Almeida Mónica Paulina (Mejor oferta)	CE-20230002530330	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$12,66
10	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002530329	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$2,33
11	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002530328	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$14,28
12	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002530327	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$62,72
13	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002530326	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$90,72
14	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002530325	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$14,22
15	ECUAEMPAQUES S.A. (Mejor oferta)	CE-20230002530217	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$589,60
16	Falconi Cisneros Jose Luis (Mejor oferta)	CE-20230002530216	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$24,08
17	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530215	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 13,4400
18	Falconi Cisneros Jose Luis (Mejor oferta)	CE-20230002530214	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$47,71

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
19	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530213	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 5,2416
20	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530212	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 19,9360
21	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530211	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$10,75
22	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530210	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$7,47
23	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530209	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$11,20
24	Falconi Cisneros Jose Luis (Mejor oferta)	CE-20230002530208	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$154,56
25	CAJAS Y EMPAQUES INDUSTRIALES CLUSTERPACK CPK S.A. (Mejor oferta)	CE-20230002530207	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 153,4400
26	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530159	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$9,63
27	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530158	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$6,99
28	Falconi Cisneros Jose Luis (Mejor oferta)	CE-20230002530157	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$78,85
29	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530156	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 1,5960
30	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530155	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$1,26
31	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530154	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$11,47
32	Falconi Cisneros Jose Luis (Mejor oferta)	CE-20230002530153	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 47,3760
33	Falconi Cisneros Jose Luis (Mejor oferta)	CE-20230002530152	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$9,50
34	Falconi Cisneros Jose Luis (Mejor oferta)	CE-20230002530151	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$10,04
35	Falconi Cisneros Jose Luis (Mejor oferta)	CE-20230002530150	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$37,45
36	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530149	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 19,7120
37	Falconi Cisneros Jose Luis (Mejor oferta)	CE-20230002530148	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 36,9152

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
38	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530147	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 22,5792
39	ECUAEMPAQUES S.A. (Mejor oferta)	CE-20230002530146	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 737,0000
40	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530145	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 31,3600
41	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530144	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 8,7360
42	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530143	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 93,9120
43	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530142	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 94,8416
44	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530141	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$66,08
45	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530140	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 13,5475
46	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530139	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 8,2432
47	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530138	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 28,6720
48	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530137	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$45,92
49	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530136	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 45,9200
50	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530135	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$5,29
51	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530134	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$1,70
52	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530133	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$15,23
53	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530132	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$10,43
54	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530131	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$34,26
55	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002530130	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$21,50
56	Falconi Cisneros Jose Luis (Mejor oferta)	CE-20230002530129	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$5,23

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
57	CAJAS Y EMPAQUES INDUSTRIALES CLUSTERPACK CPK S.A. (Mejor oferta)	CE-20230002530128	miércoles, 22 de noviembre de 2023	viernes, 24 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 98,2016
58	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527584	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 26,5216
59	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527583	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 1,1760
60	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527582	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 6,81
61	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527581	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 25,2672
62	Jurado Villagomez Edison Ancizar (Mejor oferta)	CE-20230002527580	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 81,54
63	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527579	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 45,3376
64	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527578	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 9,68
65	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527577	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 5,7344
66	ECUAEMPAQUES S.A. (Mejor oferta)	CE-20230002527576	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 737,00
67	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527575	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 22,58
68	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527574	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 27,55
69	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527573	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 5,3760
70	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527572	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 65,5200
71	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527571	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 8,24
72	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527570	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 13,62
73	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527569	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 1,65
74	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527568	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 8,96
75	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527567	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$ 34,26



ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
76	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527566	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$93,93
77	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527565	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$85,01
78	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527564	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$10,39
79	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527563	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$41,44
80	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527562	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$21,84
81	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527561	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$9,86
82	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527560	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$15,23
83	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527559	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$96,48
84	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527558	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$10,04
85	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527557	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$1,70
86	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527556	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$9,50
87	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527555	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$8,96
88	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002527554	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$39,96
89	CAJAS Y EMPAQUES INDUSTRIALES CLUSTERPACK CPK S.A. (Mejor oferta)	CE-20230002527553	viernes, 17 de noviembre de 2023	martes, 21 de noviembre de 2023	Liquidada	\$98,20
90	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL EMPRENDEDORES DEL VALLE "ASOTEXVALLE"	CE-20230002526987	jueves, 16 de noviembre de 2023	viernes, 17 de noviembre de 2023	Liquidada	\$4.328,76
91	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL COSE TELAS ASOCOSETEX	CE-20230002526986	jueves, 16 de noviembre de 2023	viernes, 17 de noviembre de 2023	Revisada	\$29.721,75
92	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL ARTE CON TELAS APTAT	CE-20230002526985	jueves, 16 de noviembre de 2023	viernes, 17 de noviembre de 2023	Liquidada	\$29.721,75
93	DAVILA BENITEZ CARLINA DE LAS MERCEDES (Mejor oferta)	CE-20230002497237	jueves, 28 de septiembre de 2023	lunes, 2 de octubre de 2023	Liquidada	\$8.529,92



ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
94	CENTRO AUTOMOTRIZ GUSTAVO MOYA BACA CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002490272	martes, 19 de septiembre de 2023	jueves, 21 de septiembre de 2023	Revisada	\$1.697,47
95	CENTRO AUTOMOTRIZ GUSTAVO MOYA BACA CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002490271	martes, 19 de septiembre de 2023	jueves, 21 de septiembre de 2023	Revisada	\$2.053,63
96	OMNIBUS BB TRANSPORTES S.A. (GRAN COMPRA)	CE-20230002485796	miércoles, 13 de septiembre de 2023	viernes, 15 de septiembre de 2023	Liquidada	\$79.990,40
97	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002470124	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$33,60
98	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO (Mejor oferta)	CE-20230002470123	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$28,78
99	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002470122	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$95,16
100	Paucar Almeida Mónica Paulina (Mejor oferta)	CE-20230002470121	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$10,55
101	PLASTILIMPIO S.A. (Mejor oferta)	CE-20230002470120	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$ 24,5280
102	Paucar Almeida Mónica Paulina (Mejor oferta)	CE-20230002470119	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$3,65
103	PLASTILIMPIO S.A. (Mejor oferta)	CE-20230002470118	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$ 167,7312
104	Paucar Almeida Mónica Paulina (Mejor oferta)	CE-20230002470117	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$8,15
105	Paucar Almeida Mónica Paulina (Mejor oferta)	CE-20230002470116	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$ 3,2928
106	ABOLINE S.A. (Mejor oferta)	CE-20230002470115	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$2,91
107	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002470114	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$10,85
108	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002470113	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$ 26,8800
109	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002470112	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$120,96
110	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002470111	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$33,60
111	Paucar Almeida Mónica Paulina (Mejor oferta)	CE-20230002470110	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$4,30
112	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002470109	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$66,30
113	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002470108	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$2,24
114	Paucar Almeida Mónica Paulina (Mejor oferta)	CE-20230002470107	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$8,15
115	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002470106	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$28,00



ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
116	AUTOESPINOSA MOTORES AEMOTORS S.A (Mejor oferta)	CE-20230002470105	martes, 15 de agosto de 2023	jueves, 17 de agosto de 2023	Liquidada	\$96,57
117	VILLEGAS MORALES EDISON MARCELO	CE-20230002470104	martes, 15 de agosto de 2023	miércoles, 16 de agosto de 2023	Liquidada	\$61,13
118	CENTRO AUTOMOTRIZ GUSTAVO MOYA BACA CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002467251	miércoles, 9 de agosto de 2023	lunes, 14 de agosto de 2023	Liquidada	\$684,99
119	CENTRO AUTOMOTRIZ GUSTAVO MOYA BACA CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002467250	miércoles, 9 de agosto de 2023	lunes, 14 de agosto de 2023	Liquidada	\$668,86
120	Pujota Quimbiamba Edison Yeovanny (Mejor oferta)	CE-20230002455456	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$371,84
121	TELLO ARTEAGA VICTOR HUGO EDGAR (Mejor oferta)	CE-20230002455455	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$357,91
122	TELLO ARTEAGA VICTOR HUGO EDGAR (Mejor oferta)	CE-20230002455454	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$1.736,45
123	Pujota Quimbiamba Edison Yeovanny (Mejor oferta)	CE-20230002455453	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$3.002,14
124	Pujota Quimbiamba Edison Yeovanny (Mejor oferta)	CE-20230002455452	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$76,16
125	Pujota Quimbiamba Edison Yeovanny (Mejor oferta)	CE-20230002455451	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$1.162,22
126	AUTOESPINOSA MOTORES AEMOTORS S.A (Mejor oferta)	CE-20230002455282	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$80,36
127	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455281	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$2,24
128	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455280	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$16,02
129	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455279	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$26,43
130	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455278	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$8,29
131	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455277	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$2,78
132	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455276	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$0,43
133	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455275	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$0,34
134	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455274	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$118,72
135	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455273	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$2,13

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
136	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455272	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$6,45
137	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455271	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Revisada	\$1,79
138	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455270	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$13,44
139	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455269	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$2,82
140	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455268	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$1,23
141	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455267	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$1,48
142	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455266	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$4,48
143	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455265	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$1,12
144	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455264	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$4,36
145	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455263	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$2,58
146	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455262	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$13,66
147	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455261	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$0,72
148	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455260	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$0,30
149	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455259	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$5,10
150	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455258	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$3,19
151	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455257	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$0,72
152	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455256	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$2,15
153	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455255	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$2,15
154	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002455254	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$1,70



ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
155	CAJAS Y EMPAQUES INDUSTRIALES CLUSTERPACK CPK S.A.(Mejor oferta)	CE-20230002455253	lunes, 24 de julio de 2023	miércoles, 26 de julio de 2023	Liquidada	\$15,34
156	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002446816	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$2,13
157	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002446815	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$16,58
158	PLASTILIMPIO S.A.(Mejor oferta)	CE-20230002446814	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$2,20
159	PLASTILIMPIO S.A.(Mejor oferta)	CE-20230002446813	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$7,36
160	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002446812	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$12,81
161	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002446811	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$1,36
162	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002446810	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$1,88
163	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002446809	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$4,37
164	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO(Mejor oferta)	CE-20230002446808	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$8,64
165	TEXTIQUIM CIA. LTDA.(Mejor oferta)	CE-20230002446807	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$16,67
166	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002446806	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$5,58
167	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002446805	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$2,68
168	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002446804	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$8,34
169	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002446803	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$5,58
170	PLASTILIMPIO S.A.(Mejor oferta)	CE-20230002446802	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$13,89
171	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002446801	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$9,52
172	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002446800	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$2,58
173	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002446799	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$4,35
174	ABOLINE S.A.(Mejor oferta)	CE-20230002446798	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$12,23
175	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002446797	viernes, 14 de julio de 2023	martes, 18 de julio de 2023	Liquidada	\$7,24
176	CUEVA CEVALLOS EDWIN BAYARDO(Mejor oferta)	CE-20230002444758	martes, 11 de julio de 2023	jueves, 13 de julio de 2023	Liquidada	\$25.538,24
177	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002427471	lunes, 19 de junio de 2023	miércoles, 21 de junio de 2023	Liquidada	\$40,99
178	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002427470	lunes, 19 de junio de 2023	miércoles, 21 de junio de 2023	Liquidada	\$58,80



ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
179	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002427469	lunes, 19 de junio de 2023	miércoles, 21 de junio de 2023	Liquidada	\$58,80
180	EQUIPOS Y SERVICIOS DE INGENIERIA ESERDING S.A.(Mejor oferta)	CE-20230002427423	lunes, 19 de junio de 2023	miércoles, 21 de junio de 2023	Liquidada	\$20.092,80
181	LOPEZ GUEVARA LUIS RODRIGO	CE-20230002423975	martes, 13 de junio de 2023	miércoles, 14 de junio de 2023	Liquidada	\$1.528,46
182	MEDINA CONDOY HILDA JUDITH	CE-20230002423974	martes, 13 de junio de 2023	miércoles, 14 de junio de 2023	Liquidada	\$1.287,22
183	ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN TEXTIL NOVA FASHION (NUEVA MODA) "ASPROTENFAS"	CE-20230002423973	martes, 13 de junio de 2023	miércoles, 14 de junio de 2023	Liquidada	\$739,87
184	ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN TEXTIL MAGALAE "ASOTEXMAGAL"	CE-20230002423972	martes, 13 de junio de 2023	miércoles, 14 de junio de 2023	Liquidada	\$771,46
185	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL HACIA TU FUTURO ASOTEXHATUFUT	CE-20230002423971	martes, 13 de junio de 2023	miércoles, 14 de junio de 2023	Liquidada	\$863,18
186	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL GPG ASOTEXGPG	CE-20230002423970	martes, 13 de junio de 2023	miércoles, 14 de junio de 2023	Revisada	\$1.791,55
187	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL EMPRENDEDORES GRUPO UNIDO "ASOPROTEXGRUP"	CE-20230002423969	martes, 13 de junio de 2023	miércoles, 14 de junio de 2023	Liquidada	\$983,81
188	ASOCIACION DE PRODUCCION TEXTIL EFASON ASOTEXEFASON	CE-20230002423968	martes, 13 de junio de 2023	miércoles, 14 de junio de 2023	Revisada	\$1.445,47
189	ASOCIACIÓN DE PRODUCCIÓN TEXTIL CONFENAC "ASOTEXCONFENAC"	CE-20230002423967	martes, 13 de junio de 2023	miércoles, 14 de junio de 2023	Liquidada	\$482,60
190	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423875	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$9,86
191	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423874	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$5,51
192	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423873	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$6,94
193	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423872	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$0,90
194	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423871	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$1,93
195	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423870	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$21,28
196	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002423869	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$10,75
197	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002423868	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$23,91
198	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423867	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$2,74

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
199	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423866	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$8,06
200	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423865	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Revisada	\$1,57
201	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423864	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$2,23
202	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423863	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$5,60
203	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423862	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$12,32
204	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002423861	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$10,00
205	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423860	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$2,35
206	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423859	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$52,42
207	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423858	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$6,20
208	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002423857	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$55,66
209	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423856	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$70,34
210	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002423855	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$192,08
211	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423854	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$106,40
212	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002423853	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$5,49
213	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002423852	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Revisada	\$19,89
214	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002423851	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$18,63
215	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423850	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$9,24
216	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423849	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$12,10
217	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423848	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$253,12
218	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002423847	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$19,66
219	VILLEGAS MORALES EDISON MARCELO	CE-20230002423846	martes, 13 de junio de 2023	miércoles, 14 de junio de 2023	Liquidada	\$126,02



ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
220	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423350	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$26,21
221	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423349	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$5,38
222	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423348	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$17,92
223	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423347	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$17,92
224	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423346	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$7,90
225	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423345	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$0,90
226	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423344	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$2,52
227	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423343	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$2,18
228	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423342	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$3,02
229	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423341	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$26,54
230	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423340	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$5,14
231	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423339	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$22,95
232	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423338	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$0,80
233	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423337	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$1,96
234	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423336	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$2,80
235	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423335	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$1,79
236	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423334	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$1,23
237	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423333	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$3,08
238	Paucar Almeida Mónica Paulina (Mejor oferta)	CE-20230002423332	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$3,07

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
239	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO(Mejor oferta)	CE-20230002423331	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$3,07
240	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002423330	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$4,97
241	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002423329	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$25,70
242	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002423328	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$1,77
243	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002423327	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$2,48
244	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO(Mejor oferta)	CE-20230002423326	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$2,78
245	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423325	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$10,86
246	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002423324	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$5,32
247	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002423323	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$17,98
248	Cortes Gomez Orlando(Mejor oferta)	CE-20230002423322	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$25,64
249	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO(Mejor oferta)	CE-20230002423321	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$17,27
250	Paucar Almeida Mónica Paulina(Mejor oferta)	CE-20230002423320	martes, 13 de junio de 2023	jueves, 15 de junio de 2023	Liquidada	\$5,44
251	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002381804	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$23,42
252	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002381803	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$44,80
253	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002381802	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$5,78
254	Jurado Villagomez Edison Ancizar(Mejor oferta)	CE-20230002381801	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$44,02
255	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002381800	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$83,51
256	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002381799	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$73,07
257	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002381798	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$729,12
258	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002381797	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$23,80
259	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002381796	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$9,60
260	Falconi Cisneros Jose Luis(Mejor oferta)	CE-20230002381795	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$53,75

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
261	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002381794	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$23,99
262	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002381793	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$66,41
263	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002381792	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$8,06
264	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002381791	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$30,68
265	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002381790	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$6,93
266	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002381789	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$8,06
267	CAJAS Y EMPAQUES INDUSTRIALES CLUSTERPACK CPK S.A.(Mejor oferta)	CE-20230002381788	jueves, 6 de abril de 2023	martes, 11 de abril de 2023	Revisada	\$537,04
268	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO(Mejor oferta)	CE-20230002376595	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$27,78
269	PAUCAR ALMEIDA MONICA PAULINA(Mejor oferta)	CE-20230002376594	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$136,02
270	PAUCAR ALMEIDA MONICA PAULINA(Mejor oferta)	CE-20230002376593	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$8,00
271	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002376592	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$109,76
272	PAUCAR ALMEIDA MONICA PAULINA(Mejor oferta)	CE-20230002376591	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$471,74
273	ABOLINE S.A.(Mejor oferta)	CE-20230002376590	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$100,74
274	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO(Mejor oferta)	CE-20230002376589	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$8,59
275	PAUCAR ALMEIDA MONICA PAULINA(Mejor oferta)	CE-20230002376588	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$8,59
276	PAUCAR ALMEIDA MONICA PAULINA(Mejor oferta)	CE-20230002376587	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$5,08
277	PAUCAR ALMEIDA MONICA PAULINA(Mejor oferta)	CE-20230002376586	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$9,14
278	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002376585	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$2,86
279	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002376584	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$28,00
280	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002376583	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$13,10
281	COMPañIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A.(Mejor oferta)	CE-20230002376582	viernes, 31 de marzo de 2023	martes, 4 de abril de 2023	Revisada	\$68,77



ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
282	MEGASETEC MEGA SERVICIOS Y TECNOLOGIA CIA. LTDA. (Mejor oferta)	CE-20230002371775	lunes, 27 de marzo de 2023	miércoles, 29 de marzo de 2023	Liquidada	\$13,816,32
283	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326682	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$3,10
284	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326681	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$0,35
285	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326680	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$108,86
286	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326679	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$2,69
287	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326678	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$18,73
288	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326677	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$22,58
289	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326676	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$22,58
290	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326675	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$4,48
291	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326674	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$40,32
292	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326673	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$4,74
293	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326672	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$0,70
294	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326671	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$0,70
295	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (Mejor oferta)	CE-20230002326670	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$6,05
296	CAJAS Y EMPAQUES INDUSTRIALES CLUSTERPACK CPK S.A. (Mejor oferta)	CE-20230002326669	martes, 31 de enero de 2023	jueves, 2 de febrero de 2023	Liquidada	\$76,72



Tabla 47: Contratación por Ínfima Cuantía

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
1	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00124	19/12/2023 19:45	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLE PARA LOS VEHICULOS DE ESPE-INNOVATIVA E.P.	Finalizada	20/12/2023 20:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GRAL RUMIÑAHUI Y AMBATO, DENTRO DEL CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE U	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$ 2000,00
2	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00123	19/12/2023 14:20	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Programa de Salud Preventiva 2023 en los servidores y empleados de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P.	Finalizada	20/12/2023 14:25	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N y AMBATO.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$3.073,50
3	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00118	15/12/2023 17:35	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Impresión Revista Institucional	Finalizada	18/12/2023 18:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N y AMBATO.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$1.950,00
4	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00117	5/12/2023 16:15	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación de una Póliza de Fidelidad que brinde cobertura de cauciones en servidores y empleados de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P.	Finalizada	6/12/2023 19:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N y AMBATO	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$1.334,60
5	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00115	29/11/2023 16:05	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLE PARA LOS VEHICULOS DE ESPE-INNOVATIVA E.P.	Finalizada	30/11/2023 16:06	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GRAL RUMIÑAHUI Y AMBATO	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$2.000,00
6	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00113	29/11/2023 13:10	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE MATERIAL PUBLICITARIO MAG RENAGRO	Finalizada	30/11/2023 13:11	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ESPE-INNOVATIVA E.P. Av. Progreso y Ambato	Funcionario Encargado: Cristian Campos	\$6.112,00
7	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00110	23/11/2023 10:44	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de una batería eléctrica para el proyecto metrología.	Finalizada	24/11/2023 10:50	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GRAL RUMIÑAHUI Y AMBATO	Funcionario Encargado:	\$200,25

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
										ELVA ROJAS CASTILLO	
8	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00109	22/11/2023 12:20	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición Menaje de Cafetería para Gerencia General	Finalizada	23/11/2023 13:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$1.399,60
9	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00107	20/11/2023 12:07	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación del servicio de arrendamiento de licencias informáticas para el uso de la plataforma SISAC	Finalizada	22/11/2023 18:07	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$480,00
10	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00106	20/11/2023 11:56	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Servicio de ensayo de aptitud en la magnitud de temperatura	Finalizada	23/11/2023 10:56	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$250,00
11	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00103	14/11/2023 13:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE LOS SUMINISTROS PARA LA PRODUCCIÓN DE CREDENCIALES INSTITUCIONALES CORDÓN PARA IDENTIFICACIÓN, PORTA CREDENCIALES VERTICALES PLÁSTICAS	Finalizada	15/11/2023 13:01	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Av. General Rumiñahui y Ambato	Funcionario Encargado: Cristian Campos	\$5.999,80
12	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00100	30/10/2023 10:40	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Capacitación en Gestión de la Innovación orientado hacia la transformación digital y la excelencia creativa Nivel Orange Belt en Servidores públicos	Finalizada	31/10/2023 10:45	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GRAL. RUMIÑAHUI Y AMBATO DENTRO DEL CAMPUS UNIVERSITARIO	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$3.750,00

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
13	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00099	27/10/2023 16:30	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICION DE COMBUSTIBLE PARA LOS VEHICULOS DE ESPE INNOVATIVA EP.	Finalizada	30/10/2023 16:35	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GRAL. RUMIÑAHUI Y AMBATO DENTRO DEL CAMPUS UNIVERSITARIO	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$2.000,00
14	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00098	26/10/2023 11:12	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Servicio de traslado de equipos hacia el exterior	Finalizada	31/10/2023 11:08	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AUTOPISTA GENERAL RUMIÑAHUI Y CALLE AMBATO, DENTRO DEL CAMPUS ESPE	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$5.800,00
15	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00096	23/10/2023 16:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE REPUESTOS Y ACCESORIOS PARA PUERTA MANUAL DEL PROYECTO 2.034 SISTEMA BICI PÚBLICA	Finalizada	25/10/2023 15:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AUTOPISTA GENERAL RUMIÑAHUI Y CALLE AMBATO, DENTRO DEL CAMPUS ESPE	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$1.458,20
16	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00094	18/10/2023 15:50	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE STOCK DE REPUESTOS PARA BICICLETAS PÚBLICAS URBANAS DEL PROYECTO 2.034 SISTEMA BICI PÚBLICA	Finalizada	19/10/2023 16:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AUTOPISTA GENERAL RUMIÑAHUI Y CALLE AMBATO, DENTRO DEL CAMPUS ESPE	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$6.297,70
17	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00087	12/10/2023 17:29	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de material promocional personalizado institucional	Finalizada	13/10/2023 17:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI Y CALLE AMBATO	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$6.253,50
18	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00084	4/10/2023 8:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo del motor de arranque de un generador eléctrico.	Finalizada	10/10/2023 8:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AUTOPISTA GENERAL RUMIÑAHUI S/N Y CALLE AMBATO	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$350,00
19	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00083	3/10/2023 10:01	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE SUMINISTROS PARA EL PLOTTER HP DESIGN JET SERIE Z6	Finalizada	4/10/2023 10:15	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GRAL. RUMIÑAHUI Y AMBATO DENTRO DEL CAMPUS UNIVERSITARIO	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$ 6173,99

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
20	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00081	27/9/2023 10:31	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICION DE COMBUSTIBLE PARA LOS VEHICULOS DE ESPE INNOVATIVA EP.	Finalizada	28/9/2023 11:14	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GRAL. RUMIÑAHUI Y AMBATO DENTRO DEL CAMPUS UNIVERSITARIO	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$2.000,00
21	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00079	11/9/2023 11:50	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación del servicio de evaluación de la acreditación de los laboratorios de calibración y ensayo del Centro de Metrología del Ejército bajo la	Finalizada	14/9/2023 11:43	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N Y CALLE AMBATO, DENTRO DEL CAMPUS ESPE	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$4.490,00
22	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00078	11/9/2023 9:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	?Adquisición de Plotter Interior A0 para el proyecto 3.034 Estudios y Diseños Base Aérea Tababela?	Finalizada	13/9/2023 18:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI Y CALLE AMBATO	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$ 6119,00
23	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00077	7/9/2023 9:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de una vitrina refrigeradora que será utilizado en el desarrollo del proyecto Estudios de Mecanismos Moleculares	Finalizada	12/9/2023 9:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N Y CALLE AMBATO, DENTRO DEL CAMPUS ESPE	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$1.179,00
24	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00076	31/8/2023 14:15	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICION DE COMBUSTIBLE PARA LOS VEHICULOS DE ESPE INNOVATIVA EP.	Finalizada	1/9/2023 15:01	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI Y CALLE AMBATO	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$2.000,00
25	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00074	16/8/2023 8:25	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de Pantallas Monitores y de un Aparato de Televisión en Color, para el Proyecto Tababela	Finalizada	17/8/2023 8:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N Y CALLE AMBATO	Funcionario Encargado: Ab. Emilio Gordillo	\$3.556,00
26	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00073	9/8/2023 15:40	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de un equipo de corte triaxial	Finalizada	15/8/2023 15:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N Y CALLE AMBATO,	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$2.300,00

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
					50 del proyecto ciencias de la tierra				DENTRO DEL CAMPUS ESPE		
27	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00071	7/8/2023 9:02	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación del servicio de arrendamiento de un software de gestión de calidad y rendimiento para el proyecto metrología	Finalizada	10/8/2023 9:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N Y CALLE AMBATO, DENTRO DEL CAMPUS ESPE	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$3.042,52
28	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00069	4/8/2023 15:29	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE DOS 2 PANTALLAS INTERACTIVAS DE 65 PULGADAS PARA LAS SALAS REUNIONES DE OFICINA MATRIZ	Finalizada	8/8/2023 19:29	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI Y AMBATO DENTRO DEL CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE U	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$5.600,00
29	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00070	4/8/2023 15:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de Menaje de cocina del proyecto 2.034 Sistema Bici Pública	Finalizada	9/8/2023 14:46	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N Y CALLE AMBATO, DENTRO DEL CAMPUS ESPE	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$724,00
30	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00068	24/7/2023 14:50	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de material de difusión y publicidad para el proyecto metrología	Finalizada	27/7/2023 14:50	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N Y CALLE AMBATO, DENTRO DEL CAMPUS ESPE	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$1.785,00
31	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00066	24/7/2023 8:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICION DE COMBUSTIBLE PARA LOS VEHICULOS DE ESPE INNOVATIVA EP.	Finalizada	25/7/2023 9:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$2.000,00
32	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00065	20/7/2023 15:30	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación del servicio de transporte al exterior que permita movilizar los equipos patrones del proyecto metrología	Finalizada	21/7/2023 18:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N Y CALLE AMBATO, DENTRO DEL CAMPUS ESPE	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$607,91

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
33	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00062	11/7/2023 14:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICION DE IMPRESORA PARA CREDENCIALES Y SUMINISTROS PARA EL PROYECTO IESS	Finalizada	12/7/2023 14:39	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$1.763,95
34	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00060	4/7/2023 12:30	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICION DE MATERIALES DE OFICINA NO CATALOGADOS	Finalizada	5/7/2023 12:54	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$227,81
35	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00058	4/7/2023 8:50	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de mobiliarios y accesorios que serán utilizados en el desarrollo del proyecto componentes de aeronaves.	Finalizada	7/7/2023 8:50	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI S/N Y CALLE AMBATO, DENTRO DEL CAMPUS ESPE	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$3.571,42
36	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00055	3/7/2023 12:35	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de módulos de presión para el proyecto metrología	Finalizada	5/7/2023 11:10	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV GENERAL RUMIÑAHUI, ESPE SEDE EDIFICIO INNOVATIVA	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$6.300,00
37	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00054	3/7/2023 12:30	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de multímetro digital para el proyecto metrología	Finalizada	5/7/2023 11:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV GENERAL RUMIÑAHUI, ESPE SEDE EDIFICIO INNOVATIVA	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$981,70
38	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00053	3/7/2023 9:21	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICION DE MENAJE PARA LA OFICINA PROYECTO IESS	Finalizada	4/7/2023 9:26	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$1.211,61
39	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00052	30/6/2023 10:26	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de dos 2 Unidades Centrales de Procesamiento para la elaboración de Estudios Arquitectónicos de ESPE INNOVATIVA EP	Finalizada	3/7/2023 16:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI Y CALLE AMBATO	Funcionario Encargado: LCDO. EMILIO GORDILLO	

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
40	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00051	13/6/2023 16:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	PROVISIÓN DE EQUIPOS, HERRAMIENTAS, LUBRICANTES Y MATERIALES DE LIMPIEZA DE TALLER MECÁNICO PARA EL PROYECTO ?IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN DEL SISTEMA	Finalizada	15/6/2023 15:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV GENERAL RUMIÑAHUI, ESPE SEDE EDIFICIO INNOVATIVA	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$5.231,40
41	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00050	9/6/2023 16:10	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	SERVICIO DE ENSAYO DE APTITUD EN LA MAGNITUD DE PRESIÓN.	Finalizada	12/6/2023 16:15	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$ 350,00
42	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00048	9/6/2023 15:45	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO	Finalizada	12/6/2023 16:01	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$180,00
43	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00047	7/6/2023 11:39	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE RESPALDO DE ENERGÍA ELÉCTRICA DEL PROYECTO METROLOGÍA	Finalizada	9/6/2023 14:40	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Oficina matriz de ESPE INNOVATIVA EP ubicado en la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, en la Av. General Rumiñahui y Ambato.	Funcionario Encargado: Msc. Máximo Quisaguano	\$1.175,00
44	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00046	7/6/2023 11:35	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE REPUESTOS PARA REALIZAR EL MANTENIMINETO DE MAQUINARIAS DEL PROYECTO METROLOGÍA	Finalizada	9/6/2023 15:15	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Oficina matriz de ESPE INNOVATIVA EP ubicado en la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, en la Av. General Rumiñahui y Ambato.	Funcionario Encargado: Msc. Máximo Quisaguano	\$428,35

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
45	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00043	1/6/2023 12:50	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ALQUILER DE LICENCIAS DE LA PLATAFORMA MICROSOFT WINDOWS Y OFFICE, PARA LA EJECUCIÓN DE UN PLAN DE CAPACITACIÓN ESPECÍFICO.....	Finalizada	2/6/2023 15:34	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Oficina matriz de ESPE INNOVATIVA EP ubicado en la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, en la Av. General Rumiñahui y Ambato.	Funcionario Encargado: MSc. Máximo Quisaguano	\$3.187,10
46	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00041	30/5/2023 8:15	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	?Adquisición de Componentes para el Aire Acondicionado del Data Center de ESPE INNOVATIVA E.P.?	Finalizada	31/5/2023 8:40	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$3.533,22
47	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00040	24/5/2023 14:35	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE SUMINISTROS DE OFICINA NO CATALOGADOS	Finalizada	29/5/2023 14:24	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV GENERAL RUMIÑAHUI, ESPE SEDE EDIFICIO INNOVATIVA	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$508,05
48	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00039	24/5/2023 14:21	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de televisor para el centro de control y monitoreo para el proyecto ?Implementación y Operación del sistema de bicicleta pública	Finalizada	25/5/2023 14:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV GENERAL RUMIÑAHUI, ESPE SEDE EDIFICIO INNOVATIVA	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$1.280,00
49	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00038	22/5/2023 12:46	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	?CAPACITACIÓN DE PERSONAL ENFOCADA A CREAR UNA CULTURA DE EXCELENCIA EN EJECUCIÓN PARA LOGRAR METAS SIN FALLA EN UN ENTORNO DE CAMBIO DINÁMICO BASADA	Finalizada	23/5/2023 12:50	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Barrio: AV. EL PROGRESO Calle: AV GENERAL RUMIÑAHUI Número: S/N Intersección: AMBATO Código postal: 170405 Edificio: UNIVERSIDAD FUERZAS ARMADAS Número de piso: 0 Referencia: FRENTE A	Funcionario Encargado: MSc. Máximo Quisaguano	\$500,00

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
									LA URBANIZACION LA COLINA		
50	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00037	12/5/2023 11:15	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE MATERIALES E INSUMOS DE PROTECCIÓN PARA EL PERSONAL TÉCNICO DEL PROYECTO METROLOGÍA.	Finalizada	15/5/2023 12:15	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Barrio: AV. EL PROGRESO Calle: AV GENERAL RUMIÑAHUI Número: S/N Intersección: AMBATO Código postal: 170405 Edificio: UNIVERSIDAD FUERZAS ARMADAS Número de piso: 0 Referencia: FRENTE A LA URBANIZACION LA COLINA	Funcionario Encargado: MSc. Máximo Quisaguano	\$343,73
51	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00036	12/5/2023 8:31	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS Y ACCESORIOS INFORMÁTICOS PARA LA EJECUCIÓN DE UN PLAN DE CAPACITACIÓN ESPECÍFICO DE LA DIRECCIÓN DE CAPACITACIÓN ESPECIALIZADA	Finalizada	15/5/2023 9:01	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Barrio: AV. EL PROGRESO Calle: AV GENERAL RUMIÑAHUI Número: S/N Intersección: AMBATO Código postal: 170405 Edificio: UNIVERSIDAD FUERZAS ARMADAS Número de piso: 0 Referencia: FRENTE A LA URBANIZACION LA COLINA	Funcionario Encargado: MSc. Maximo Quisaguano	\$2.409,80
52	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00033	9/5/2023 7:45	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE TARJETAS DE PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL	Finalizada	10/5/2023 8:19	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Barrio: AV. EL PROGRESO Calle: AV GENERAL RUMIÑAHUI Número: S/N Intersección: AMBATO Código postal: 170405 Edificio: UNIVERSIDAD FUERZAS ARMADAS Número de piso: 0	Funcionario Encargado: MSc. Maximo Quisaguano	

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
									Referencia: FRENTE A LA URBANIZACION LA COLINA		
53	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00032	8/5/2023 8:30	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE ACCESORIOS PARA REMOLQUE Y CAMIONETA, PARA EL PROYECTO SISTEMA BICI PÚBLICA.	Finalizada	9/5/2023 8:32	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. ORELLANA Y AMAZONAS, COLEGIO MILITAR 1 ELOY ALFARO	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$1.824,00
54	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00031	8/5/2023 8:28	PICHINCHA - QUITO	ADQUISICIÓN DE REMOLQUES PORTA BICICLETAS PARA EL PROYECTO SISTEMA BICI PÚBLICA	Finalizada	9/5/2023 8:31	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. ORELLANA Y AMAZONAS, COLEGIO MILITAR 1 ELOY ALFARO	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$6.296,67
55	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00030	8/5/2023 8:16	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de tarjetas de presentación institucional	Finalizada	9/5/2023 17:17	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Barrio: AV. EL PROGRESO Calle: AV GENERAL RUMIÑAHUI Número: S/N Intersección: AMBATO Código postal: 170405 Edificio: UNIVERSIDAD FUERZAS ARMADAS Número de piso: 0 Referencia: FRENTE A LA URBANIZACION LA COLINA	Funcionario Encargado: MSc. Maximo Quisaguano	
56	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00027	4/5/2023 15:55	PICHINCHA - QUITO	Provisión de material tecnológico para el proyecto ?Implementación y Operación del sistema de bicicleta pública, el cual incentive ...	Finalizada	5/5/2023 16:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. ORELLANA Y AMAZONAS, COLEGIO MILITAR 1 ELOY ALFARO	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$1.131,50

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
57	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00026	3/5/2023 15:44	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	mquisaguano@espe-innovativa.edu.ec	Finalizada	5/5/2023 12:44	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Barrio: AV. EL PROGRESO Calle: AV GENERAL RUMIÑAHUI Número: S/N Intersección: AMBATO Código postal: 170405 Edificio: UNIVERSIDAD FUERZAS ARMADAS Número de piso: 0 Referencia: FRENTE A LA URBANIZACION LA COLINA	Funcionario Encargado: MSc. Máximo Freddy Quisaguano Calo	
58	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00022	21/4/2023 13:15	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Provisión de material promocional para el proyecto ?Implementación y Operación del sistema de bicicleta pública, el cual incentive la integración	Finalizada	24/4/2023 13:17	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV GENERAL RUMIÑAHUI, ESPE SEDE EDIFICIO INNOVATIVA	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$5.920,00
59	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00019	19/4/2023 16:36	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de Repuestos y Accesorios, para equipos de Escritorio de ESPE INNOVATIVA E.P.?	Finalizada	20/4/2023 16:38	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$3.933,66
60	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00020	19/4/2023 16:30	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE CABINAS PARA EL PERSONAL DE ATENCIÓN AL PÚBLICO EN LAS ESTACIONES DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN Y OPERACIÓN ...	Finalizada	20/4/2023 16:31	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV GENERAL RUMIÑAHUI, ESPE SEDE EDIFICIO INNOVATIVA	Funcionario Encargado: JUAN PABLO NAVAS	\$5.100,00

ITEM	TIPO DE NECESIDAD	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	DIRECCIÓN DE ENTREGA	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
61	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00018	18/4/2023 8:50	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE CAPACITACIÓN EN LAS NORMAS ISO 17025:2017 E ISO 19011 PARA EL PROYECTO METROLOGÍA	Finalizada	19/4/2023 8:51	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$ 2099.94
62	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00013	24/3/2023 8:01	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE RESMAS DE PAPEL BOND Y OTROS SUMINISTROS DE OFICINA	Finalizada	27/3/2023 9:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	AV. GENERAL RUMIÑAHUI Y CALLE AMBATO DENTRO DE CAMPUS UNIVERSITARIO DE ESPE	Funcionario Encargado: Elva Rojas	\$ 2097.18
63	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00009	3/3/2023 12:59	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Posicionamiento de marca de ESPE INNOVATIVA EP en el evento caminata por la vida 5K virtual	Finalizada	6/3/2023 13:00	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$ 1500.00
64	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00004	14/2/2023 16:11	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	SERVICIO DE ARRENDAMIENTO DE LICENCIAS INFORMÁTICAS PARA EL DESARROLLO DE OBJETOS DE APRENDIZAJE COMO PARTE DE LA VIRTUALIZACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE CO	Finalizada	15/2/2023 17:02	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. EL PROGRESO S/N	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$4.288,50
65	Ínfimas Cuantías	NIC-1768181310001-2023-00003	1/2/2023 10:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLE PARA LOS VEHÍCULOS DE ESPE INNOVATIVA EP	Finalizada	2/2/2023 10:28	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CAMPUS UNIVERSITARIO ESPE AV. GRAL. RUMIÑAHUI Y CALLE AMBATO	Funcionario Encargado: Elva Rojas	\$2.000,00

**Tabla 48:** Contratación por Régimen Especial

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
1	RE-PU-INNEP-001-2023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ARRENDAMIENTO DE UNA HERRAMIENTA ESPECIALIZADA PARA EL PROCESAMIENTO DE DATOS DE AUDITORÍAS MÉDICAS	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / QUITO	\$1,803,676.32	5/6/2023 16:00	1'803.676.32

7. GESTIÓN Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL

7.1 Gestión de procesos y calidad

A continuación, se presenta el detalle de los procedimientos a mejorar:

Tabla 49: Gestión por Procesos – Catálogo de procesos en mejora o por mejorar

Tipo de Proceso	Macro Proceso	Proceso	Subproceso / Proceso de Nivel Inferior	Producto / Servicio	Impacto	Importancia	Tipo de Mejora	Indicador
Adjetivo de apoyo	Gestión Asesoría Jurídica	Elaboración y seguimiento de requerimientos de Contraloría General del Estado			4	3	Levantamiento del proceso	
Adjetivo de apoyo	Gestión Administrativa Financiera	Gestión Financiera	Gestión de reembolsos		5	5	Levantamiento del proceso	
Adjetivo de apoyo	Gestión Administrativa Financiera	Gestión Financiera	Elaboración de certificación de fondos		3	2	Levantamiento del proceso	
Adjetivo de apoyo	Gestión Administrativa Financiera	Gestión Financiera	Creación de fondos a rendir cuentas		3	3	Levantamiento del proceso	
Adjetivo de apoyo	Gestión Administrativa Financiera	Gestión Financiera	Amortización de anticipos		2	1	Levantamiento del proceso	
Adjetivo de apoyo	Gestión Administrativa Financiera	Gestión Financiera	Administración de caja		3	3	Levantamiento del proceso	
Adjetivo de apoyo	Gestión Administrativa Financiera	Gestión Financiera	Elaboración de flujos de caja		3	3	Levantamiento del proceso	
Adjetivo de apoyo	Gestión Administrativa Financiera	Gestión de Talento Humano	Permisos y Vacaciones		5	5	Levantamiento del proceso	
Adjetivo de apoyo	Gestión Administrativa Financiera	Gestión de Talento Humano	Contratación de Personal de Nivel Directivo		2	1	Levantamiento del proceso	
Sustantivo	Gestión de Proyectos y Servicios	Gestión de Marketing	Requerimientos de audiovisual, encuesta de satisfacción y administración web		1	1	Actualización del proceso	
Sustantivo	Gestión de Proyectos y Servicios	Gestión de Marketing	Gestión de eventos y auspicios de promoción de marca		5	5	Actualización del proceso	
Sustantivo	Gestión de Negocios	Gestión de Comunicación	Elaboración y actualización de Manual de Imagen Corporativa		2	1	Levantamiento del proceso	

Fuente: Plan Maestro Documental (propuesto)

Elaborado por: Ing. Vanessa Fariás – Analista de Gestión de la Calidad

Procesos Vitales

- **Impacto:** Excelente (5), Muy Bajo (4), Bueno (3), Bajo (2), Muy Bajo (1)
- **Importancia:** Vital (5), Alta (4), Media (3), Baja (2), Nula (1)
- **Tipo de Mejora:** Indicar mejora que se está realizando o se realizará
- **Indicador:** KPI del proceso

7.2 Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR

Tabla 50: Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR

	ESCALA APROBADA	REMUNERACIÓN PERCIBIDA	OBSERVACIONES
DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2016-03 del 05 de mayo de 2016			
CARGO	RMU	RMU	OBSERVACIONES
GERENTE GENERAL	\$ 4,508.00	\$ 4,508.00	Sin relación de dependencia
SUBGERENTE OPERATIVO	\$ 3,798.00	\$ 3,798.00	Sin relación de dependencia
DIRECTOR DE ASESORÍA JURÍDICA	\$ 2,588.00	\$ 2,588.00	Con relación de dependencia
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO	\$ 2,368.00	\$ 2,368.00	Sin relación de dependencia
DIRECTOR DE GESTIÓN DE PROYECTOS	\$ 2,368.00	\$ 2,368.00	Sin relación de dependencia
DIRECTOR DE PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	\$ 2,368.00	\$ 2,368.00	Con relación de dependencia
DIRECTOR DE GESTIÓN DE CAPACITACIÓN	\$ 2,368.00	\$ 2,368.00	Con relación de dependencia

Fuente: Índice Ocupacional aprobado por el Directorio de ESPE-INNOVATIVA EP (05/05/2016)

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Analista de Talento Humano 2

Los puestos de Libre Designación y Remoción en ESPE-INNOVATIVA EP, son ocupados por la Gerencia General, Gerencia de Operaciones, Unidad de Asesoría Jurídica, Coordinación Administrativa Financiera y Unidades de Gestión.

7.2.1 Remuneraciones mensuales por rango y por proceso

Tabla 51: Remuneraciones mensuales por rango y por proceso

RESUMEN DE RMU POR PROCESOS							
RANGO RMU	No.	GOBERNANTES	No.	ADJETIVOS	No.	SUSTANTIVOS	TOTAL RMU
>=\$5000		-		-		-	-
>=\$4000 y <\$5000	1	4.508,00		-		-	\$ 4.508,00
>=\$3000 y <\$4000		-		-	1	3.798,00	\$ 3.798,00
>=\$2000 y <\$3000		-	2	4.956,00	3	7.104,00	\$ 12.060,00

RESUMEN DE RMU POR PROCESOS							
RANGO RMU	No.	GOBERNANTES	No.	ADJETIVOS	No.	SUSTANTIVOS	TOTAL RMU
>=\$1000 y <\$2000		-	8	10.360,00	9	12.300,00	\$ 22.660,00
>=\$0 y <\$1000		-	10	7.475,68	2	1.719,00	\$ 9.194,68

Fuente: Rol de pagos y personal de NJS diciembre 2023 personal de planta

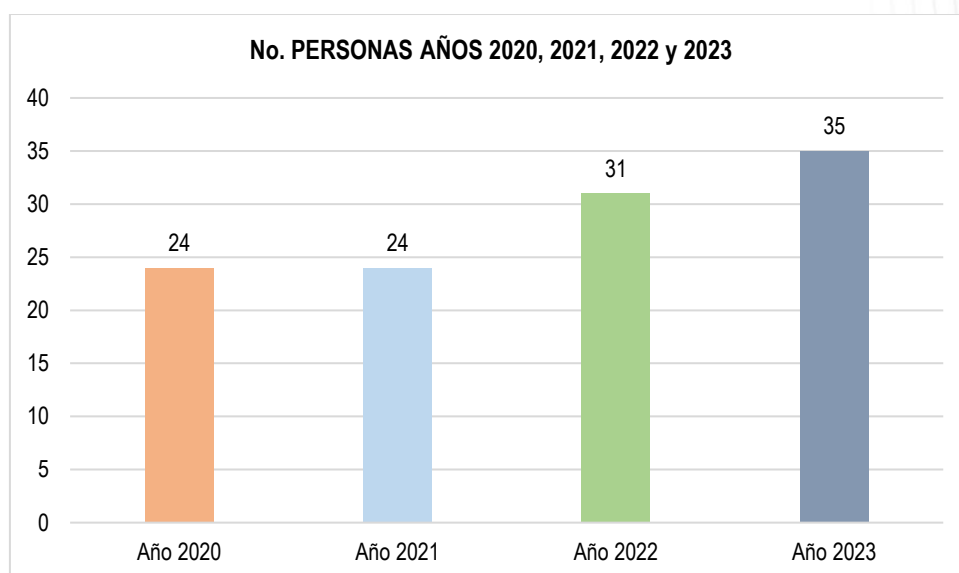
Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Analista de Talento Humano 2

En el año 2023 las remuneraciones por rango son: 12 en el rango >=\$0 y <\$1000; 17 en el rango >=\$1000 y <\$2000; 5 en el rango >=\$2000 y <\$3000; 1 en el rango >=\$3000 y <\$4000; y 1 en el rango >=\$4000 y <\$5000; en lo relacionado con los procesos tenemos 1 en Gobernante, 20 Adjetivos y 15 sustantivos.

7.2.2 Variación del número de personal

La planificación de Talento Humano para los años 2020 y 2021 es de 24 personas; y para el año 2022 es de 31 personas. Además, para el año 2023 es de 35 personas.

Ilustración 5: Número de personas



Fuente: Nómina de diciembre 2020, 2021, 2022 y 2023, personal Administrativo

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Analista de Talento Humano 2

En lo referente a la variación del número de personal se puede observar que el número de personas que maneja ESPE-INNOVATIVA E.P. es de 36 personas con cierre al año 2023, numérico que se diferencia de los años anteriores por el crecimiento empresarial en los distintos proyectos de gestión.

7.2.3 Variación de la masa salarial

Presupuesto de personal 2020: \$ 502.778,00

Presupuesto de personal 2021: \$ 486.002,00

Presupuesto de personal 2022: \$ 664.532,12

Presupuesto de personal 2023: \$ 601.179,13

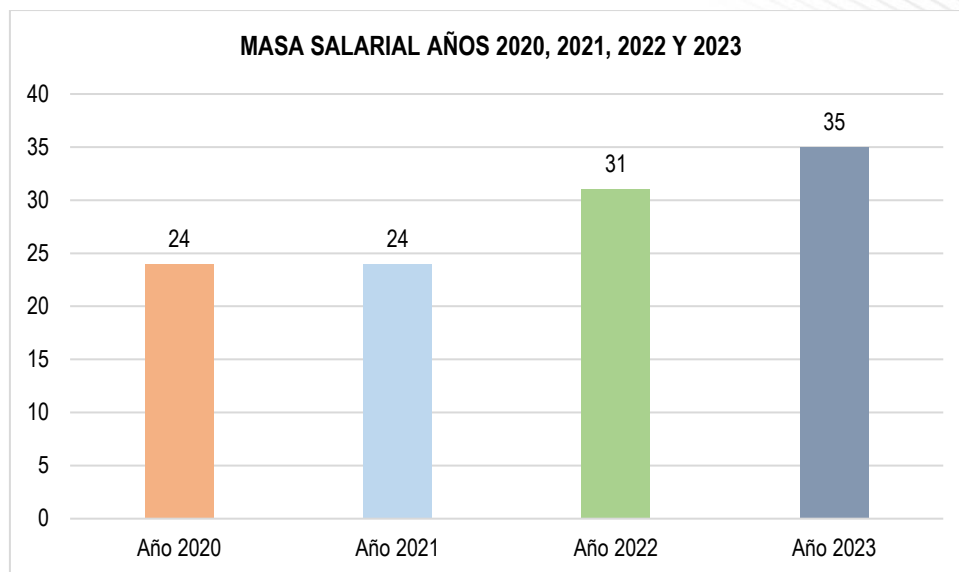
Reforma presupuestaria 2020: \$ 0

Reforma presupuestaria 2021: \$ 0

Reforma presupuestaria 2022: \$ 0

Reforma presupuestaria 2023: \$ 0

Ilustración 6: Masa Salarial



Fuente: Nómina de los años 2020, 2021, 2022 y 2023, personal Administrativo

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Analista de Talento Humano 2

La masa salarial de ESPE-INNOVATIVA E.P. se encuentra en relación a las personas que conforman la planta matriz con relación de dependencia durante los años 2020, 2021, 2022 y 2023; sin tomar en consideración el personal Directivo por honorarios ni servicios profesionales.

7.3 Indicadores de Gestión

Tabla 52: Información Anual

Período	% DE DISCAPACIDAD	MASA SALARIAL / COSTOS Y GASTOS (acumulado)	MASA SALARIAL / INGRESOS	% PERSONAL EN AGREGADORES DE VALOR	NUM PERSONAL EN AGREGADORES DE VALORES	% PERSONAL EN GOBERNANTES ASESORÍA Y APOYO	NUM PERSONAL EN GOBERNANTES ASESORÍA Y APOYO	Índice de rotación
2020	0%	5.11%	4.91%	29.17%	7	70,83%	17	44%
2021	0%	9.30%	9.17%	29.17%	7	70.83%	17	4%
2022	0%	3,27%	3,76%	56%	20	44%	16	5%
2023	0%	9,62%	7,32%	47%	14	74%	26	4%

Fuente: Rol de pagos años 2020, 2021, 2022 y 2023, personal Administrativo y Directivos; sin relación de dependencia.

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Analista de Talento Humano 2

En relación a los indicadores de gestión, el porcentaje de personal en Agregadores de valor es el 14% equivalente a 14 personas, el porcentaje de personal en gobernantes, asesoría y apoyo es del 74% equivalente a 26 personas.

El índice de discapacidad para los años 2020, 2021, 2022 y 2023 tiene una valoración del 0%.

La masa salarial en relación de costos y gastos es del 5.11% en el año 2020, 9.30% en el año 2021, 11.68% en el año 2022 y en el año 2023 es del 9.62%

La masa salarial en relación a los ingresos es del 4.91% en el año 2020, 9.17% en el año 2021, 13.16% en el año 2022 y en el año 2023 es del 7.32%

El índice de rotación tiene una valoración del 44% para el año 2020, 4% para el año 2021, 5% para el año 2022; y del 4% en el año 2023.

7.4 Clima Laboral

Tabla 53: Clima laboral

No.	COMPONENTES	SUBFACTOR	SUBFACTOR	OBJETIVO	DESAFÍO
1	LIDERAZGO	CREDIBILIDAD	75.82%	100%	24.18%
2		MOTIVACIÓN	79.08%	100%	20.92%
3		COMUNICACIÓN	82.35%	100%	17.65%
4		PARTICIPACIÓN	89.54%	100%	10.46%
5		INDEPENDENCIA	79.74%	100%	20.26%
6		EVALUACIÓN	61.43%	100%	38.57%
7		CUMPLIMIENTO	85.62%	100%	14.38%
8		ORGANIZACIÓN	79.74%	100%	20.26%
9	COMPROMISO	APERTURA AL CAMBIO	79.09%	100%	20.94%
10		INICIATIVA	71.24%	100%	28.76%
11		DESARROLLO	41.17%	100%	58.83%
12		EQUIDAD	58.82%	100%	41.18%
13		RECONOCIMIENTO	64.55%	100%	35.45%
14		IDENTIFICACIÓN	88.89%	100%	11.11%
15		INTEGRACIÓN	72.55%	100%	27.45%
16	ENTORNO DEL TRABAJO	HERRAMIENTAS	62.75%	100%	37.25%
17		INSTALACIONES	78.27%	100%	21.73%
18		EQUILIBRIO PERSONA - TRABAJO	62.09%	100%	37.91%

Fuente: Encuesta de Satisfacción del Cliente Interno diciembre 2023.

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Analista de Talento Humano 2

De acuerdo a los porcentajes plasmados en la tabla de Clima Laboral, se puede establecer que ESPE-INNOVATIVA E.P. maneja un buen clima laboral.

Para mejorar los porcentajes más bajos se va a trabajar en los siguientes puntos:

- Para mejorar el Desarrollo se propone realizar capacitaciones internas, en las que cada área imparta capacitaciones específicas que les permitan mejorar el desempeño de las funciones, así como el conocimiento del producto que desarrollan. La planificación y el cumplimiento de estas capacitaciones serán reportadas a la Dirección Administrativa Financiera (Unidad de Talento Humano) en forma anual al inicio y fin de año.
- Para mejorar la Equidad se debe fomentar una cultura inclusiva, esto se logrará con la realización de campañas de comunicación del Manual para el estudio de equidad de género, el que deberá contener el protocolo contra el hostigamiento y acoso sexual y las políticas para la no discriminación.

- Para mejorar el sub factor de reconocimiento se realizará reuniones mensuales para definir el mejor empleado del área, al funcionario que, con su desempeño a apalancado al cumplimiento de los objetivos institucionales desde el punto de vista de cada área, para respaldar este reconocimiento cada jefe o Director del área deberá emitir un informe del cumplimiento y como el funcionario ayudó al cumplimiento el objetivo del área.

7.5 Seguridad y Salud Ocupacional

Tabla 54: Capacitaciones

TEMA	No. CAPACITACIONES PLANIFICADAS 2023	No. CAPACITACIONES REPORTADAS 2023	No. BENEFICIARIOS
Riesgos Psicosociales	1	1	40
Sociabilización del Test de Evaluación de Riesgos Psicosociales	1	1	40
Sociabilización Plan de Acción	1	1	40
Charla Consumo de Alcohol, Tabaco y Drogas	1	1	40
Exámenes Prevención del VIH	1	1	40
Charla violencia intrafamiliar	1	1	40
Charla de Alcohol tabaco y drogas	1	1	40

Fuente: Capacitaciones de Seguridad y Salud Ocupacional

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Analista de Talento Humano 2

Las charlas de capacitación descritas en este cuadro son aquellas que se realizaron durante los meses de octubre a diciembre de 2023.

8. GESTIÓN JURÍDICA

La Unidad de Asesoría Jurídica de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., constituye un elemento de control legal para todas las Unidades. La transversalidad de esta Unidad en los diferentes niveles de gestión permite anticipar y prevenir incidentes, discrepancias e inconsistencias legales vinculadas a: actos, hechos, contratos y demás manifestación de la voluntad administrativa. Sin embargo, las discrepancias y disidencias en los procesos de construcción de las relaciones jurídicas están presentes, sobre todo en el área de la contratación pública, por esta razón existe un alto índice de demandas incoadas por la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., a instituciones contratantes por concepto de trabajos extras o permanencia en el tiempo.

Desde el año 2015 hasta la actualidad se han planteado 20 procesos judiciales ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo, la mayoría de los procesos se gestaron entre los años 2019 y 2023.

La Unidad de Asesoría Jurídica tiene 4 ejes de trabajo principales; los cuales se detallan a continuación:

DOCUMENTOS JURÍDICOS: El primero está vinculado a la elaboración de documentos jurídicos, dentro de los cuales se detallan en síntesis los siguientes: contratos, acuerdos, resoluciones, memorandos de entendimiento, oficios, notas revérsales, alianzas estratégicas, criterios jurídicos, actas, convenios, demandas, requerimientos judiciales, minutas, resoluciones, normativa legal etc.

- La renovación y elaboración de contratos, constituye una labor constante para la Dirección de Asesoría Jurídica, en este periodo el promedio mensual de contratos bordea los 70, esta tendencia se incrementa o disminuye en relación a los proyectos.

CONTRATACIÓN PÚBLICA: El segundo está relacionado a la contratación pública dentro del régimen común subordinado a la Ley Orgánica del Sistema Nacional de contratación Pública y a los mecanismos asociativos dentro del régimen especial determinado en la Ley Orgánica de Empresas Públicas. De acuerdo a estos procesos y considerando la transversalidad de la gestión jurídica, la Unidad de Asesoría Jurídica interviene y asesora en las diferentes etapas, a fin de generar criterios de certeza y seguridad jurídica.

DEFENSA JUDICIAL: El tercero se articula a la defensa judicial de la empresa en las diferentes esferas del derecho, sean estas, administrativas, civiles, penales, laborales, tributarias, mercantiles etc.

ASESORÍA JURÍDICA: El cuarto tiene relación a la asesoría jurídica que se brinda a la empresa en los diferentes niveles de gestión en relación a las diferentes áreas del derecho, en este sentido, se abordan temas constitucionales, laborales, civiles, administrativos, penales, tributarios, mercantiles, societarios etc.

9. CONCLUSIONES

- La Unidad de Asesoría Jurídica, ha gestionado mayor presencia en la ejecución de proyectos, de igual manera, ha procedido a modificar, reformar, convalidar y expedir normativa legal acorde a las necesidades de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P.
- Durante el año 2023, se realizó todas las gestiones necesarias con el objetivo de impulsar el posicionamiento de nuestra marca, mediante una estrategia integral que incluyó la participación activa en eventos relevantes, la difusión constante de nuestras actividades, servicios, logros y experiencia en medios digitales, así como la organización de reuniones estratégicas para presentar nuestra cartera de productos y servicios y entender las necesidades específicas de las instituciones. Esta combinación de acciones ha contribuido significativamente a fortalecer nuestra presencia en el mercado.
- Se cuenta con 39 aliados comerciales, que cuentan con capacidad técnica, operativa, que han permitido ejecutar los proyectos.
- El cumplimiento del Plan de Negocios fue del 123.24%, razón por la cual la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., se encuentra en una posición favorable y cuenta con una base sólida de experiencia para continuar creciendo y alcanzando metas ambiciosas, demostrando un resultado notable a lo largo del año 2023. Mediante un enfoque estratégico, estará mejor posicionada para mantener su éxito y afrontar los desafíos empresariales en el futuro.
- En el año 2023, se han realizado gestiones para socializar los productos y servicios de ESPE-INNOVATIVA E.P. con empresas e Instituciones del sector público y privado, con las que se ha generado reuniones de trabajo y levantamiento de requerimientos; logrando acercamientos con las mismas; lo que facilitará la captación de diferentes proyectos.
- La Unidad de Capacitación y Certificación ejecutó ventas por el valor \$ 902.707,95, obteniendo un cumplimiento del 128.69% respecto a la meta establecida en el Plan de Negocios 2023.
- La Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería, ejecutó ventas por el valor \$ 1.959.716,76 alcanzando el 388.83% de cumplimiento en referencia a la proyección establecida en el Plan de Negocios.
- La Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología, ejecutó ingresos por el valor \$ 4.101.478,29 obteniendo el 92.27% de cumplimiento con respecto a la meta del Plan de Negocios en año 2023.
- La Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería, presentó 22 cotizaciones por el valor de \$ 16.788.556,11; a diferentes instituciones públicas y de Fuerzas Armadas, de las cuales se suscribió un contrato de Consultoría por el valor de \$ 1.330.000,00, un contrato de Fiscalización por el valor de \$ 1.102.661,04; para ser realizado mediante ejecución directa, y cinco contratos por el valor de \$ 2.087.873,69; para ejecución mediante la modalidad de consorcio.

- En el año 2023, la Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología, ejecutó 13 proyectos mediante contratos y convenios con empresas e instituciones públicas del estado y un proyecto de investigación científica en apoyo a la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE.
- La Unidad de Promoción de Investigación y Transferencia de Tecnología, ha creado nuevas líneas de negocio en varios ámbitos de la salud, tecnología, transformación digital, soluciones tecnológicas integrales, etc., que dan valor agregado a la oferta que presenta la Empresa en beneficio de las instituciones públicas y privadas del país.
- Se ha ejecutado la promoción de servicios de laboratorios especializados, lo cual ha permitido mantener y mejorar la operatividad de los laboratorios de nuestra universidad y del centro de metrología del Ejército.
- Se realiza una renovación de la imagen corporativa de la empresa, lo que va a permitir innovar y mejorar la percepción que tienen los usuarios acerca de nuestra propuesta de valor.
- La gestión del año 2023, ha sobrepasado los KPI iniciales, es así que el volumen de ventas fue de \$ 6'963.903,00, lo que equivale a un 23% mayor en relación a lo planificado, que fue de \$ 5'650.518,00. Respecto a los excedentes se indica que el monto establecido como resultado del período fiscal 2023 es de \$ 1'962.725,08, en este valor se incluye el ingreso extraordinario de \$ 1'232.881,18, que corresponde a la extinción de la obligación registrada con el SENESCYT, la cual, al cierre del ejercicio no se logró establecer el proceso normal de cierre del proyecto, mismo que se ejecutó hasta el año 2016, esta baja se aplica en el marco de la aplicación del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (Art. 117 y 165), al valor indicado se considera el resultado directo de la gestión operativa 2023 por \$ 748.511,57, este valor equivale a un 427,97% mayor en relación a lo planificado, que fue de \$ 174.899,85.
- Respecto a la auditoría externa a los estados financieros por el año 2022, se presentaron sin mayores inconvenientes, para la auditoría a estados financieros por el período fiscal 2023, se tienen previsto la contratación en el mes de marzo de 2024.
- En relación al incremento de valores pendientes de cobrar de proyectos en ejecución, al cierre del período fiscal 2023, corresponde a la falta de liquidez de nuestros clientes, que en su gran mayoría tienen relación con el presupuesto general del estado, y como es de conocimiento público no existen recursos en las arcas estatales.

Aprobado por:

Cnrl. (SP) Gerardo N. Pazmiño G., MBA.

GERENTE GENERAL

<i>Revisado por:</i>	<i>Tcm. (SP) Marco Dalgo, MBA.</i>	<i>Gerente de Operaciones</i>	
<i>Elaborado por:</i>	<i>Ing. Evelyn Díaz</i>	<i>Analista de Seguimiento y Evaluación de Operaciones 2</i>	
<i>Elaborado por:</i>	<i>Ing. Vanessa Farías</i>	<i>Analista de Planificación Estratégica 2</i>	