

# Presentación del Curso

## Risk Management



## Tabla de contenido

Descripción general.....	3
Público objetivo .....	3
Objetivos de aprendizaje .....	4
Duración .....	4
Contenidos.....	4
Competencias previas .....	5
Recursos.....	5
Aspectos metodológicos .....	6
Criterios de aprobación .....	6
Certificado .....	6
Perfil del Facilitador .....	6



## RISK MANAGEMENT

### Descripción general

El riesgo es una medida de la desviación de un resultado esperado o deseado que afecta de manera adversa a los proyectos. Por lo cual, tienden a sobrepasar su presupuesto inicial o su fecha planificada de culminación si no se ejecuta un buen tratamiento del riesgo implícito.

Muchas organizaciones orientadas a la gestión por proyectos, emplean el análisis cuantitativo de riesgos como una metodología para mejorar el tiempo de ejecución de su ejecución. El Risk Management es un mecanismo que ayuda a predecir y manejar efectivamente eventos que puedan evitar que el proyecto culmine a tiempo.

El éxito de los proyectos se consigue en la medida que el esfuerzo sea orientado en aplicar las mejores prácticas de gestión; así como también, de potenciar la labor de los directores de proyectos y la utilización de métricas para el seguimiento y control del progreso de los mismos.

Entre las razones detectadas que contribuyen al fracaso de los proyectos se encuentra la deficiente especificación del proyecto en su planteamiento, planificación poco realista en cuanto a tiempo y recursos, la falta de un equipo de trabajo inapropiado, no cumplir con las expectativas de los interesados en el proyecto, un mal manejo de los cambios requeridos durante el desarrollo del proyecto y/o carecer de una gestión apropiada para el manejo de eventos inciertos.

Para realizar el análisis de riesgo se debe considerar el estudio de la factibilidad de que ocurriese dicho evento (probabilidad), como el efecto que produciría si realmente ocurriese (impacto). El cálculo de la probabilidad es el más complejo ya que parece ser totalmente subjetivo. Por lo tanto, es importante poder evaluar la probabilidad del riesgo con cierta confiabilidad.

El curso de **Risk Management** con una duración de 24 horas (PDU) está estructurado por 5 bloques incluye estudio de casos, los cuales facilitarán a los participantes la realización de un simulacro de identificación y análisis de riesgos.

Se implementarán actividades de aprendizaje prácticas que enfoquen la atención de los participantes en la comprensión de los conceptos fundamentales de la Administración de Riesgos.

### Público objetivo

El curso está dirigido a: Gerentes de proyectos, project manager, gerentes administrativos, gerentes financieros, analistas de proyectos y toda persona que este inmersa en el área de proyectos o áreas afines.

## Objetivos de aprendizaje

### Objetivo general

Aplicar los conocimientos teóricos y prácticos necesarios para una gestión de alto nivel de risk manager mediante técnicas concretas que mejoren su práctica cotidiana del análisis de riesgos que permitan identificar los riesgos en los que los proyectos pueden incurrir y elaborar planes de prevención estratégicos.

### Objetivos específicos

- Tomar decisiones proactivas con el fin de mitigar al máximo el impacto de los riesgos en un proyecto.

## Duración

El curso de Risk Management tiene una duración de: 16 horas online y 8 horas autónomas, en total 24 horas.

## Contenidos

### **BLOQUE 1: Introducción a Risk Management**

- 1.1. Qué es un Riesgo
  - 1.1.1. Definición: Riesgos y Oportunidades
  - 1.1.2. Tipos y categorías de riesgos
- 1.2. Dominios de la administración de riesgos
  - 1.2.1. Risk Communication
  - 1.2.2. Risk Analysis
  - 1.2.3. Risk Response Planning
  - 1.2.4. Risk Governance
- 1.3. Factores de entorno que afectan el calendario de trabajo
  - 1.3.1. Externos
  - 1.3.2. Internos

### **BLOQUE 2: Primeros pasos en la creación del calendario de trabajo**

- 2.1. Planeación de la administración de riesgos
- 2.2. Definición del proceso

### **BLOQUE 3: Actividades de registro e identificación**

- 3.1. Registro de riesgos
  - 3.1.1. Definición y contenido
- 3.2. Identificación de riesgos
  - 3.2.1. Revisión de documentos

- 3.2.2. Técnicas para recabar riesgos
- 3.2.3. Juicio de expertos
- 3.2.4. Análisis de supuestos
- 3.2.5. La lista de verificación
- 3.2.6. Diagramas causa efecto
- 3.2.7. Diagramas de influencia
- 3.2.8. Análisis SWOT
- 3.2.9. Otras técnicas

#### **BLOQUE 4: Análisis de riesgos**

- 4.1. Análisis cualitativo
- 4.2. Análisis cuantitativo

#### **BLOQUE 5: Comunicación de riesgos**

- 5.1. Un vistazo a la administración de la comunicación
- 5.2. Comunicando riesgos
- 5.3. Actitudes hacia el riesgo
- 5.4. Factores psicológicos
- 5.5. Tolerancia al riesgo

### **Competencias previas**



**Conocimientos:** Los participantes deben conocer los fundamentos de la guía PMBOK SEXTA EDICIÓN.

**Habilidades o destrezas:** Los participantes deben conocer el uso de las herramientas de simulación para proyectos.

**Valores:** Los participantes deben establecer criterios éticos respecto al manejo y evaluación de los comportamientos observables de las personas y en las actividades prácticas.

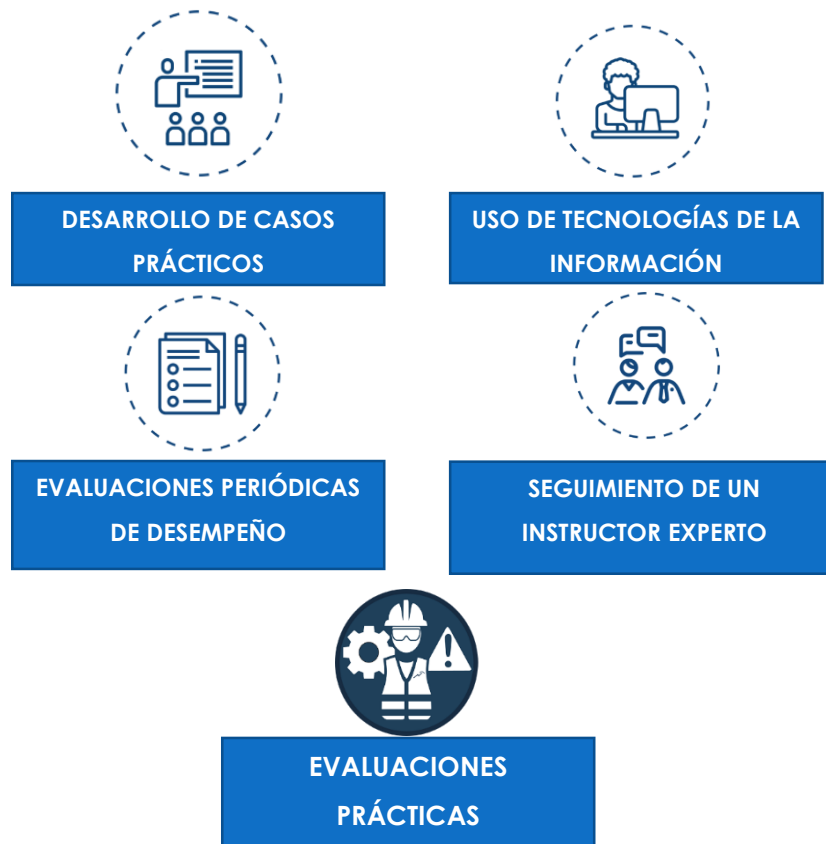
### **Recursos**



- Habilidades de navegación de PC y de Internet
- Tiempo para el desarrollo de las actividades de aprendizaje planificadas, así como para las actividades que realice de manera autónoma
- Disponer de una computadora, con sus periféricos bien configurados y funcionales (micrófono, parlantes y cámara)
- Disponer de buena conexión a internet.
- Tener una cuenta de correo electrónico.
- Acceso al paquete Microsoft Office en sus componentes Word, Excel y Power Point.
- Disponer de un programa para abrir archivos PDF



## Aspectos metodológicos



## Criterios de aprobación

- Registro de asistencia de al menos el 80% en horas del total del programa.
- Obtención de la nota final mínima de 7/10 puntos.

## Certificado

El participante que cumpla con los criterios de aprobación, recibirá un certificado con el aval de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE, ESPE INNOVATIVA y PMI.

## Perfil del Facilitador

### Formación académica

**Pregrado:**



Profesionales con formación académica administrativa de tercer nivel, especializados en proyectos.

**Posgrado**

Maestría en Gestión de Proyectos o áreas afines.

**Experiencia relacionada**

Poseen amplia trayectoria en capacitación y formación de adultos bajo el enfoque de competencias laborales. Cuentan con experiencia aplicada comprobable en los sectores público y privado.

Esta obra está bajo una licencia de [Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-SinObraDerivada 3.0 Ecuador](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/ec/)

